

ส่วนที่ 3:

ผลการดำเนินงานของสำนักงาน ก.พ.ร.

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554



ก.พ.จ.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

รายงานการพัฒนาระบบราชการไทย

ประจำปี พ.ศ.

2554

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

Office of the Public Sector Development Commission



3 ผลการดำเนินงานของสำนักงาน ก.พ.ร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นส่วนราชการที่มีฐานะเป็นกรมในสำนักนายกรัฐมนตรี ขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี ทำหน้าที่รับผิดชอบงานบริหารจัดการและจัดทำข้อเสนอทางวิชาการ เพื่อการตัดสินใจเชิงนโยบาย ของ ก.พ.ร. และหน้าที่อื่นตามกฎหมาย

หรือที่ ก.พ.ร. กำหนด ปฏิบัติหน้าที่หลักเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและงานของรัฐอย่างอื่นให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของมาตรา 3 / 1 แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2545

3.1 วิสัยทัศน์

“ส่งเสริมให้การพัฒนาระบบราชการดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม”



3.2 ประเด็นยุทธศาสตร์

เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาาระบบราชการ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อรองรับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาระบบราชการไทย พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2555 และ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554 ไว้ 5 ประเด็น ดังนี้

- 1) การยกระดับการให้บริการและการทำงาน เพื่อตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของ ประชาชนที่มีความสลับซับซ้อน หลากหลายและ เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
- 2) ปรับรูปแบบการทำงานให้มีลักษณะเชิง บูรณาการเกิดการแสวงหาความร่วมมือและสร้างเครือข่าย กับฝ่ายต่าง ๆ รวมทั้งเปิดให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม

3) มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง บุคลากรมีความพร้อมและความสามารถในการเรียนรู้ คิดริเริ่ม เปลี่ยนแปลง และปรับตัวได้อย่างเหมาะสม ต่อสถานการณ์ต่าง ๆ

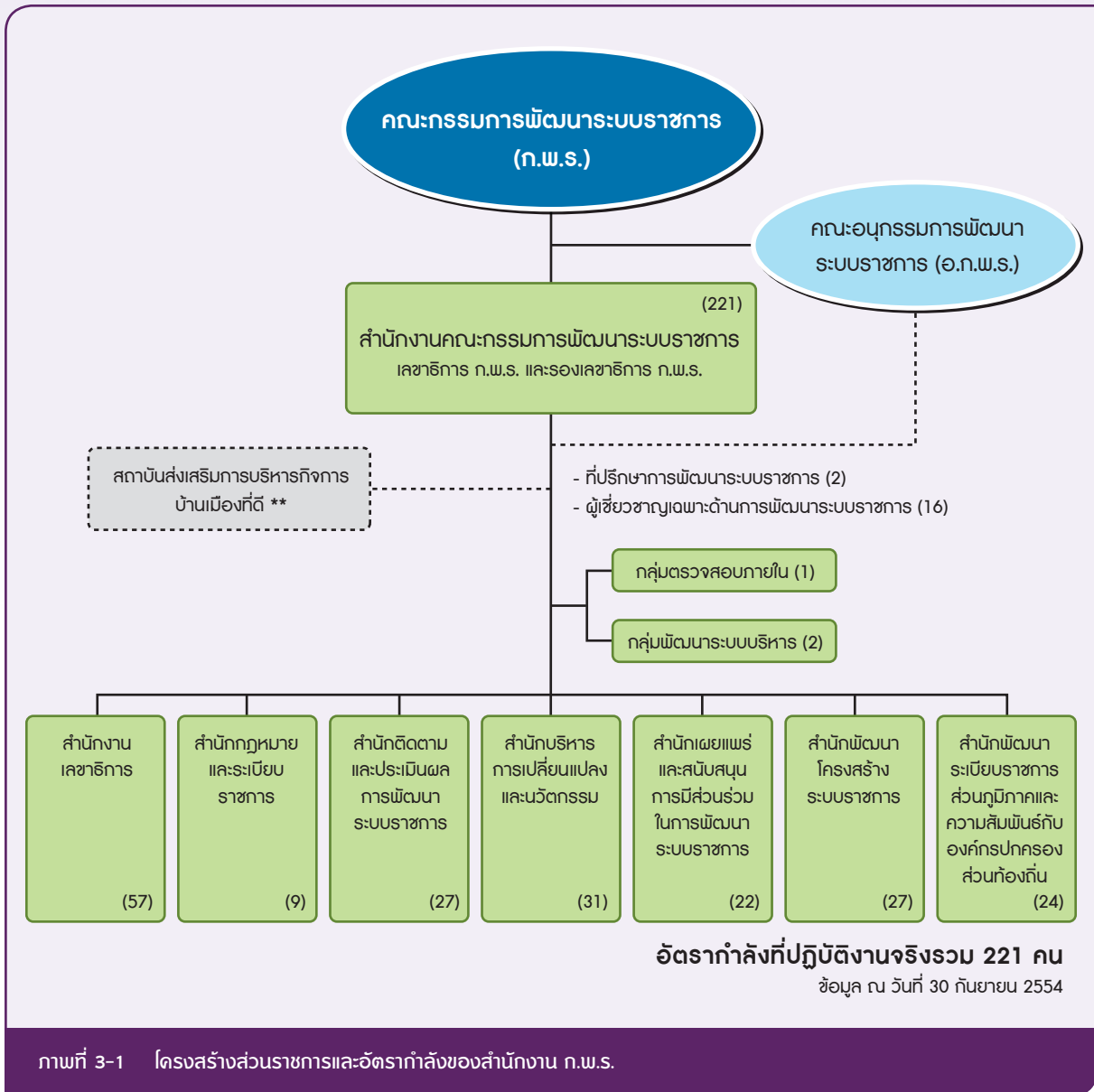
4) สร้างระบบการกำกับดูแลตนเองที่ดี เกิดความโปร่งใส มั่นใจ และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งทำให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อตนเอง ต่อประชาชน และต่อสังคม โดยรวม

5) เสริมสร้างขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีความเป็นเลิศ



3.3 โครงสร้างส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงาน ก.พ.ร. *

สำนักงาน ก.พ.ร. แบ่งส่วนราชการ เป็น 6 สำนัก 1 สำนักงาน และ 2 กลุ่ม มีสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งเป็นหน่วยงานบริการภายในของสำนักงาน 1 หน่วยงาน (ภาพที่ 3-1)



อัตรากำลังที่ปฏิบัติงานจริงรวม 221 คน
ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2554

ภาพที่ 3-1 โครงสร้างส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงาน ก.พ.ร.

* ประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 124 ตอนที่ 98 ก เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2550

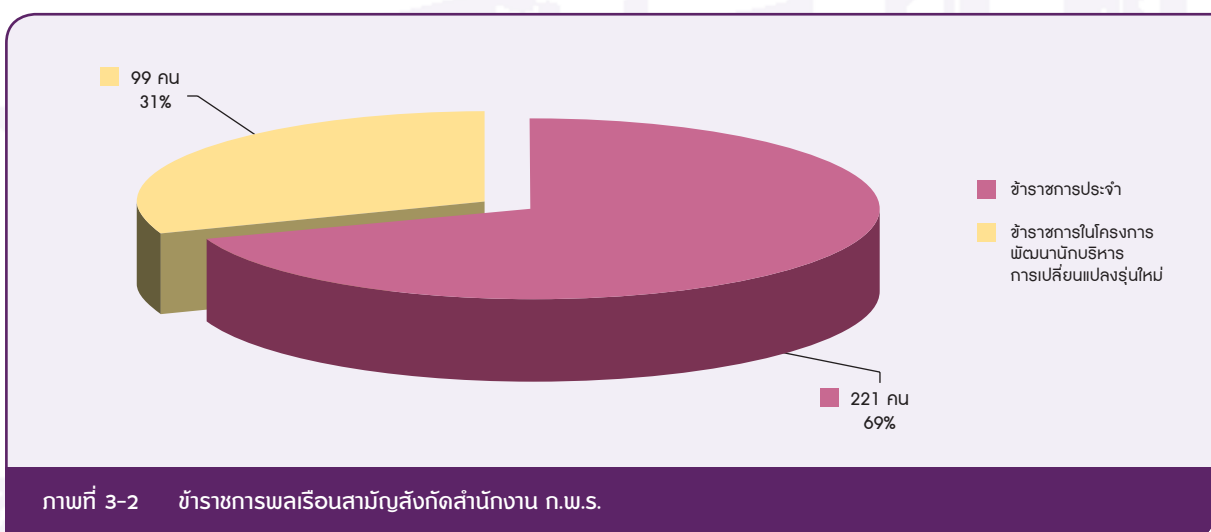
** หน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit : SDU)

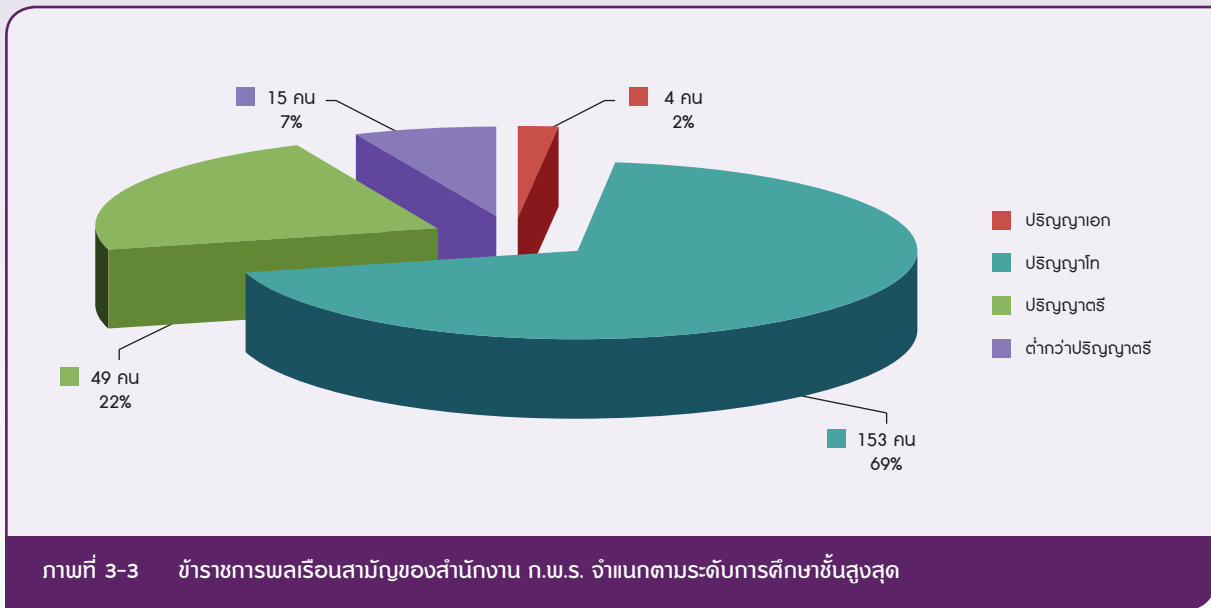


3.4 ข้าราชการพลเรือนสามัญสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร.

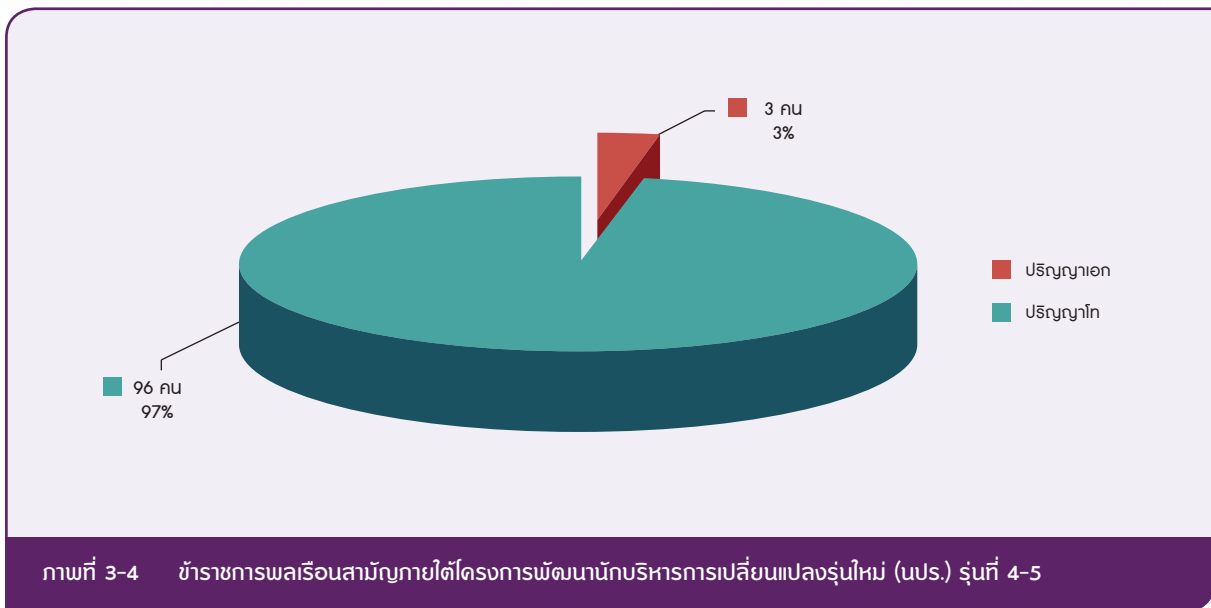
1) ปี พ.ศ. 2554 สำนักงาน ก.พ.ร. มีข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสังกัดรวม 320 คน แบ่งเป็น 2 ประเภท ประเภทแรกเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญซึ่งปฏิบัติราชการในฐานะเจ้าหน้าที่ของ ก.พ.ร. ในส่วนราชการต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.พ.ร. จำนวน 221 คน หรือร้อยละ 69 และประเภทที่สองเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญซึ่งอาศัยสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อร่วมโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (นปร.) (ภาพที่ 3-2) แต่ละรุ่นจะรับเข้าโครงการได้ประมาณ 60 คน ในข้อเท็จจริงจะน้อยกว่าจำนวนดังกล่าว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผู้ที่สามารถผ่านการสอบคัดเลือกเข้าร่วมโครงการฯ ที่คัดเลือกจากทั้งผู้ที่เป็นข้าราชการและบุคคลทั่วไปที่มีคุณสมบัติตามที่ ก.พ.ร. กำหนด ทั้งนี้ ข้าราชการพลเรือนสามัญดังกล่าว เมื่อได้พัฒนาตามหลักสูตรจนสิ้นสุดกระบวนการของโครงการฯ สำนักงาน ก.พ.ร. จะจัดสรรไปแต่งตั้งในตำแหน่งที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาระบบราชการ ในกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ สำหรับ พ.ศ. 2554 ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 มีข้าราชการพลเรือนสามัญที่อยู่ระหว่างการพัฒนาตามหลักสูตรของโครงการฯ จำนวน 99 คน หรือร้อยละ 31 ของข้าราชการพลเรือนสามัญในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร.

2) สำนักงาน ก.พ.ร. ในฐานะเจ้าหน้าที่ของ ก.พ.ร. และเป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการสำคัญ ๆ อีกหลายคณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.น.จ.) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) ซึ่งบทบาทในฐานะเจ้าหน้าที่ของ ก.พ.ร. และเจ้าหน้าที่ของฝ่ายเลขานุการในคณะกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว จะต้องจัดทำข้อเสนอทางวิชาการที่มีข้อมูลครอบคลุมความรู้รอบด้าน ทั้งในทางทฤษฎีและในทางปฏิบัติ ทั้งในแง่มุมมองของสภาพข้อเท็จจริงสภาพปัญหา สภาพแวดล้อม ตลอดจนข้อเสนอเพื่อเป็นทางเลือกที่มีความเหมาะสมเป็นไปได้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดหรือตัดสินใจเชิงนโยบายของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าว สำนักงาน ก.พ.ร. จึงเป็นองค์กรที่ต้องพร้อมด้วยนักพัฒนาระบบราชการที่มีความรู้ความสามารถพร้อมทำงานสนองต่อความต้องการของคณะกรรมการที่มีองค์คณะหลากหลาย ปัจจุบันสำนักงาน ก.พ.ร. มีคุณวุฒิพื้นฐานของข้าราชการไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี โดยมีข้าราชการที่คุณวุฒิระดับปริญญาตรี ร้อยละ 22 ระดับปริญญาโท ร้อยละ 69 และระดับปริญญาเอก ร้อยละ 2 หรืออาจกล่าวได้ว่าข้าราชการสำนักงาน ก.พ.ร. ส่วนใหญ่มีคุณวุฒิระดับปริญญาโท (ภาพที่ 3-3) ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 7 ซึ่งมีคุณวุฒิต่ำกว่าระดับปริญญาตรีเป็นข้าราชการที่ปฏิบัติงานอยู่ในงานสนับสนุนของสำนักงาน ก.พ.ร.





ส่วนข้าราชการพลเรือนสามัญในโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ ปัจจุบันมีจำนวน 99 คน ประกอบด้วยผู้มีวุฒิปริญญาเอก 3 คน ปริญญาโท 96 คน (ภาพที่ 3 - 4)



3.5 ความร่วมมือระหว่างสำนักงาน ก.พ.ร. กับหน่วยงานต่างประเทศ

จากนโยบายรัฐบาล ในการกระชับความร่วมมือและความเป็นหุ้นส่วนทางยุทธศาสตร์กับประเทศที่มีบทบาทสำคัญของโลกและประเทศคู่ค้าของไทยในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อรักษาและขยายความร่วมมือทางการเมือง ความมั่นคง เศรษฐกิจ การค้า การเงิน การลงทุน และการท่องเที่ยว รวมทั้งแสวงหาตลาดใหม่เพื่อพัฒนาความร่วมมือด้านทรัพยากร วัตถุดิบ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และองค์ความรู้ใหม่ รวมทั้งการพัฒนาความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านในทุกมิติและทุกระดับ เพื่อให้เกิดเสถียรภาพความมั่นคง และความเจริญรุ่งเรืองร่วมกันของภูมิภาค

สำนักงาน ก.พ.ร. จึงให้ความสำคัญในการเป็นหุ้นส่วนในการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศ เพื่อการเชื่อมโยงระบบราชการไทยให้ตอบสนองต่อความเป็นไปของโลก และยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐที่สนองต่อความต้องการประชาชน และการพัฒนาประเทศ

ในปี พ.ศ. 2554 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการดำเนินการตามความร่วมมือ รวมทั้งการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ กับหน่วยงานต่างประเทศ ดังนี้

5.1 ความร่วมมือกับสถาบัน Ecole Nationale d' Administration (ENA)

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ศึกษารูปแบบการดำเนินการของสถาบัน Ecole Nationale d' Administration (ENA) ประเทศสาธารณรัฐฝรั่งเศส เพื่อจัดทำโครงการความร่วมมือด้านการพัฒนานักบริหาร และหลักสูตรการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (Public Service Executive Development Program - PSED) ที่มีระยะเวลา 26 เดือน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 และได้ลงนามเป็นบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกันครั้งแรก ในปี พ.ศ. 2549 และมีการต่ออายุความร่วมมือในปี พ.ศ. 2551 และ พ.ศ. 2553 ตามลำดับ

นอกจากความร่วมมือในโครงการพัฒนาหลักสูตรนักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ที่ใช้แนวทางการดำเนินงานจาก ENA และนำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับลักษณะของประเทศไทย มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 สำนักงาน ก.พ.ร. และ ENA ยังมีความร่วมมือในการจัดหลักสูตรอบรม สัมมนาทางวิชาการร่วมกัน รวมทั้งการจัด Intensive Workshop โดยมีนักวิชาการจากสถาบัน ENA มาให้ความรู้แก่ข้าราชการไทย เช่นกัน โดยสำนักงาน ก.พ.ร. ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ณ โรงแรมโกลเด้นทิวลิป ซอฟเฟอริน กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 และได้เชิญ Mr. Bernard Boucault, Director of Ecole Nationale d' Administration (ENA) และเป็นอดีตผู้บริหารกลุ่มจังหวัด Pays de La Loire ประเทศฝรั่งเศสที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนบริหารกลุ่มจังหวัด มาเป็นผู้บรรยายและถ่ายทอดประสบการณ์ในการจัดทำแผนบริหารกลุ่มจังหวัดของประเทศฝรั่งเศส ในเรื่องการจัดความสัมพันธ์ระหว่างส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น: กรณีจัดทำสัญญาโครงการ (Contrat de projets / Region) รวมทั้งร่วมแลกเปลี่ยนแนวคิดการบริหารงานส่วนภูมิภาคของสาธารณรัฐฝรั่งเศส กับผู้เข้าร่วมสัมมนา ประกอบด้วยผู้แทนจากจังหวัดต่าง ๆ และคณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ ซึ่งจากการสัมมนาครั้งนี้ นำไปสู่แนวทางในการดำเนินการจัดทำบันทึกความร่วมมือระหว่างรัฐ ท้องถิ่น หรือระหว่างท้องถิ่นด้วยกัน และเป็นการผลักดันส่งเสริมความสำคัญของบทบาทของผู้ว่าราชการจังหวัด ในการเป็นตัวกลางเพื่อให้เกิดแผนพัฒนาภาคต่อไป



ภาพที่ 3-5 การประชุมร่วมกับผู้อำนวยการ Ecole Nationale d' Administration (ENA) ประเทศฝรั่งเศส

นอกจากนี้ Mr. Bernard Boucault ได้เข้าเยี่ยมชมโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ และพูดคุยแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เรื่องการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ของ สาธารณรัฐฝรั่งเศสและประเทศไทย (ภาพที่ 3 - 5) เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2554 ณ ศูนย์ราชการ เฉลิมพระเกียรติฯ

5.2 ความร่วมมือกับธนาคารโลก (World Bank)

ในปี พ.ศ. 2554 สำนักงาน ก.พ.ร. และธนาคารโลก (World Bank) ได้ต่ออายุบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) จากที่ได้มีการลงนาม ครั้งแรก เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2552 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อการเสริมสร้างสมรรถนะระบบราชการไทยให้ เป็นกลไกที่เข้มแข็งในการพัฒนาประเทศ และเป็นแบบอย่าง ที่ดีของประเทศในภูมิภาค ซึ่งในปีนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ส่งข้าราชการของสำนักงาน คือ คุณอารีย์พันธ์ เจริญสุข ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการพัฒนาระบบราชการ เข้าร่วมปฏิบัติงาน ณ ธนาคารโลกกรุงวอชิงตัน ดีซี

ระหว่างเดือนเมษายนถึงพฤษภาคม 2554 เพื่อ ปฏิบัติงานร่วมกับ World Bank Global Expert Team ในเรื่องการจัดทำข้อมูล Performance Tools การค้นคว้าข้อมูลงบประมาณของประเทศต่าง ๆ การจัดเตรียมเอกสารการอบรม Public Sector Performance Course การนำเข้าข้อมูลในระบบ Intranet และการจัดทำรายงานเรื่อง Pay Flexibility Study in Thailand's Public Sector

สำนักงาน ก.พ.ร. ยังได้ร่วมมือกับ ธนาคารโลกประจำประเทศไทย ในการประชุมร่วมกับทีมวิจัย Doing Business ของธนาคารโลก ณ กรุงวอชิงตัน ดี ซี ผ่านระบบ Video Conference เพื่อให้ได้ข้อมูล คำแนะนำ และตอบข้อสงสัยเกี่ยวกับแนวทางการวิจัย เรื่อง Doing Business ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการ ปรับปรุงบริการของหน่วยงานของรัฐให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น และสอดคล้องตามแนวทางการวัดผลของ ธนาคารโลก ระหว่างวันที่ 10 - 24 พฤษภาคม 2554 ณ ห้องประชุมธนาคารโลก อาคารสยามทาวเวอร์

5.3 การศึกษาดูงาน ณ สำนักงาน ก.พ.ร. ของหน่วยงานต่างประเทศ

ตลอดปี พ.ศ. 2554 ที่ผ่านมา มีผู้แทนและคณะศึกษาดูงานจากหน่วยงานต่างประเทศมาศึกษาดูงานและฟังบรรยายสรุปในหัวข้อต่าง ๆ ได้แก่

1) คณะผู้แทนจากประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐประชาธิปไตยเนปาล (Federal Democratic Republic of Nepal) Secretary of Office of Prime Minister and Council of Minister-OPMCM มาศึกษาดูงาน เรื่องระบบการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554)

2) ข้าราชการระดับสูงจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศ (People's Republic of Bangladesh) จำนวน 30 คน ในโครงการฝึกอบรมของสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย มาศึกษาดูงาน สำนักงาน ก.พ.ร. เรื่องยุทธศาสตร์ในการพัฒนาระบบราชการและการจัดการความรู้กับการบริหารราชการแนวใหม่ (ภาพที่ 3 - 6) (วันที่ 3 มีนาคม และ 8 เมษายน 2554)

3) คณะผู้แทนจากประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา จำนวน 8 คน ในโครงการฝึกอบรมของ Mekong Institute มาศึกษาดูงานเรื่อง Good Governance Initiative in Thailand (วันที่ 28 เมษายน 2554)

4) คณะผู้แทนจากประเทศสหพันธรัฐรัสเซีย นำโดย Head of the Federal Treasury, Ministry of Finance เข้าหารือและแลกเปลี่ยนแนวคิดเรื่อง Result-based Management System in Thailand (วันที่ 25 พฤษภาคม 2554)

5) คณะผู้แทนจาก World Bank นำโดย Mr. Kyle Peters, Director of Strategy and Country Service from Operations Policy and Country Service เข้าหารือและแลกเปลี่ยนแนวคิด เรื่อง Middle Income Country Strategy (วันที่ 15 มิถุนายน 2554)



ภาพที่ 3-6 ข้าราชการจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศมาศึกษาดูงานที่สำนักงาน ก.พ.ร.

6) คณะผู้แทนจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศ (People's Republic of Bangladesh) จำนวน 45 คน ในโครงการฝึกอบรม Managing from the Top ของสถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย มาศึกษาดูงานและฟังบรรยายเรื่อง Public Organization Reform Strategy and Initiative in Thailand (วันที่ 9 สิงหาคม 2554)

7) คณะผู้แทนจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (Lao People's Democratic Republic) จำนวน 8 ราย ในโครงการ

ฝึกอบรม Effective Management Skill ของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มาศึกษาดูงานและฟังบรรยายเรื่องการบริหารภาครัฐแนวใหม่ (วันที่ 9 กันยายน 2554) (ภาพที่ 3 - 7)

8) Mr. Jeremy Opriteco, Counsellor for Culture, Science and Development จากสถานเอกอัครราชทูตสาธารณรัฐฝรั่งเศส ประจำประเทศไทย เข้าพบเลขาธิการ ก.พ.ร. เพื่อแนะนำตัวในโอกาสเข้ารับตำแหน่งใหม่ (วันที่ 15 กันยายน 2554)



ภาพที่ 3-7 ผู้แทนจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว มาศึกษาดูงานที่สำนักงาน ก.พ.ร.

3.6 งบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงาน ก.พ.ร. (แยกตามหมวดงบประมาณ)

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ปี พ.ศ. 2554 รวม 307,636,100 บาท เพื่อดำเนินงานตามภารกิจ เป็นงบบุคลากร 96,985,300 บาท งบดำเนินการ 29,460,000 บาท งบลงทุน 20,856,700 บาท งบรายจ่ายอื่น 160,334,100 บาท (ตารางที่ 3-1)

ตารางที่ 3-1 งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2554 ของสำนักงาน ก.พ.ร.

งบประมาณภารกิจประจำ	งบประมาณ ปี พ.ศ. 2554 (บาท)
1. งบบุคลากร (เงินเดือน ค่าจ้างประจำ / ชั่วคราว)	96,985,300
2. งบดำเนินการ (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค)	29,460,000
3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)	20,856,700
4. งบรายจ่ายอื่น (เช่น งบจ้างผู้เชี่ยวชาญศึกษาวิจัย)	160,334,100
รวม	307,636,100



3.7 ผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ
ของสำนักงาน ก.พ.ร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้วางยุทธศาสตร์ในการบริหารเพื่อให้งานประสบผลสำเร็จ เกิดประสิทธิผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนที่ยุทธศาสตร์ที่แสดงความเชื่อมโยงระหว่างผลลัพธ์ของสำนักงาน ก.พ.ร. กับมิติทั้ง 4 เพื่อเป็นเครื่องมือสื่อสารให้เกิดความร่วมมือระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับผู้บริหาร อันนำไปสู่การทำข้อตกลงการปฏิบัติราชการของสำนักงาน และได้ดำเนินการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 โดยได้จัดทำรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามตัวชี้วัด รอบ 6 เดือน รอบ 9 เดือน และรอบ 12 เดือน ในรูปแบบของการประเมินตนเองหรือ Self-Assessment Report (SAR) เพื่อให้ฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงานในสำนักงาน ก.พ.ร. ได้ประเมินความก้าวหน้าและสถานการณ์ของหน่วยงาน โดยเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ และใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการติดตามประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรซึ่งเป็นประโยชน์ในการใช้วิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้คะแนน 4.4761 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน สำหรับปี พ.ศ. 2554 กรอบการประเมินผลสัมฤทธิ์ของสำนักงาน ก.พ.ร. ได้จำแนกตามมิติเพื่อประเมินผล 4 มิติ ได้แก่

มิติที่ 1 : ด้านประสิทธิผล (น้ำหนักร้อยละ 50) ประเมินจากประเด็นการวัดผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. อาทิ การวัดระดับความพึงพอใจของประชาชนในคุณภาพการให้บริการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา การประเมินผลและจัดอันดับความยาก - ง่ายในการเข้าไปประกอบธุรกิจ (Doing Business) ในประเทศไทย ความสำเร็จในการส่งเสริมและผลักดันให้ส่วนราชการดำเนินการเพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการ ความสำเร็จในการผลักดันส่วนราชการในการถ่ายโอนงานด้านตรวจสอบรับรองคุณภาพมาตรฐาน ความสำเร็จของการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ การผลักดันให้มีการกำหนดตัวชี้วัดร่วม (Joint KPIs) ระหว่างกระทรวงที่เกี่ยวข้องในการบูรณาการการทำงานร่วมกันในยุทธศาสตร์สำคัญของประเทศ เช่น การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ความมั่นคงชายแดนภาคใต้ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ ความสำเร็จของการผลักดันผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดขององค์การมหาชนที่มีผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุภารกิจต่ำ และความสำเร็จของการควบคุมภายในของส่วนราชการ และจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554



มติที่ 2 : ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนัก ร้อยละ 15) ประเมินจากประเด็นการวัดความพึงพอใจ / ความเชื่อมั่น โดยวัดผลจากระดับความเชื่อมั่นของผู้รับบริการต่อการดำเนินงานของสำนักงาน ก.พ.ร. และระดับความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย และความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

สำหรับตัวชี้วัด “ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย” คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ในการประชุมครั้งที่ 1 / 2555 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 ได้พิจารณาความเหมาะสมของตัวชี้วัดดังกล่าวแล้วเห็นว่า การสำรวจความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบายสำหรับรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2553 - 30 กันยายน 2554) ปรากฏว่ามีคณะรัฐบาลปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับบริหารราชการ สั่งและปฏิบัติราชการหลายคณะกรรมการประมวลผลการสำรวจอาจไม่สะท้อนความพึงพอใจที่แท้จริง จึงมีมติให้ยกเลิกตัวชี้วัดนี้และตัดน้ำหนัก ร้อยละ 3 ออกจากน้ำหนักรวมตามกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ของส่วนราชการ จึงทำให้น้ำหนักในมติที่ 2 : มติด้านคุณภาพการให้บริการ จากเดิมน้ำหนักร้อยละ 15 คงเหลือน้ำหนักร้อยละ 12

มติที่ 3 : ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ (น้ำหนักร้อยละ 15) ประเมินประสิทธิภาพจากประเด็นการรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ การบริหารงบประมาณ การควบคุมภายใน และการพัฒนากฎหมาย โดยวัดผลจากระดับความสำเร็จของ

ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน / ภาพรวม ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณตามแผน ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ระดับความสำเร็จของการควบคุมภายใน และระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ

เนื่องจากสำนักงาน ก.พ.ร. ไม่ได้กำหนดให้มีแผนพัฒนากฎหมายที่ต้องดำเนินการในปี พ.ศ. 2554 ดังนั้น จึงนำน้ำหนักร้อยละ 2 ของตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ” ไปรวมไว้ในตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต” และตัวชี้วัด “ระดับความสำเร็จของการควบคุมภายใน” ตัวชี้วัดละร้อยละ 1.0

มติที่ 4 : ด้านพัฒนาองค์การ (น้ำหนักร้อยละ 20) ประเมินจากประเด็นการบริหารจัดการองค์การ โดยวัดผลความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักงาน ก.พ.ร.

อย่างไรก็ตาม ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีรัฐบาลเข้ามาบริหารประเทศหลายคณะ ก.พ.ร. จึงได้มีมติให้ยกเลิกตัวชี้วัด “ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย” และลดน้ำหนักร้อยละ 3 จากน้ำหนักรวมของกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ของส่วนราชการ ส่งผลให้น้ำหนักรวมของกรอบการประเมินผลฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 เหลือร้อยละ 97

3.8 รายงานผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ลำดับที่	ตัวชี้วัด	ข้อมูลพื้นฐาน			เป้าหมาย	น้ำหนัก	6 เดือน		9 เดือน		12 เดือน			
		ปี 52	ปี 53	ปี 53 (ข้อมูล)			ผลรวม	คะแนนประเมินตนเอง	ผลรวม	คะแนนประเมินตนเอง	ผลรวม	ผลรวมการประเมินผลตาม/ปฏิบัติราชการ *		
มิติที่ 1	ด้านประสิทธิภาพ (น้ำหนัก : ร้อยละ 50)				50		0.7077		0.7500		2.3558			
3.1.1	จำนวนเฉลี่ยของระดับความพึงพอใจของประชาชนในคุณภาพการให้บริการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา	82.67	NA	82%	7	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	82.66	4,5323	●
3.1.2	จำนวนความพึงพอใจต่อการจัดตั้ง "Doing Business ของสมาคมการค้า" ของประเทศไทยเมื่อเทียบกับจีน	NA	อันดับ 2 ด้าน	อันดับ 3	5	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	อันดับ 3 (ปีงบประมาณ 2554)	3,0000	●
3.1.3	ระดับความสำเร็จเฉลี่ยของส่วนราชการในการดำเนินกิจกรรมเพื่อโอกาสใหม่ประชาชนร่วมกับส่วนราชการในภาคส่วนอื่นของส่วนราชการ	3.10	NA	อันดับ 3 (3.50)	5		1.0000			1.0000			5,0000	●
	1) ส่วนราชการ			3.50	2	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	4.81	5,0000	●
	2) จังหวัด			3.50	2	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	4.6	5,0000	●
	3) สถาบันอุดมศึกษา			3.50	1	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	4.94	5,0000	●
3.1.4	ระดับความสำเร็จเฉลี่ยของส่วนราชการในการดำเนินงานตามแผนและรับรองคุณภาพมาตรฐาน	-	-	อันดับ 3	5	อันดับ 2	2.0000	●	อันดับ 2	2.0000	●	อันดับ 3.58	3,5793	●
3.1.5	ระดับความสำเร็จของภาคสมัครใจในการพัฒนาคุณภาพการบริการภาครัฐ	-	-	อันดับ 5	6									
3.1.5.1	ระดับความสำเร็จเฉลี่ยของหน่วยงานพัฒนาคุณภาพการบริการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ของทุกส่วนราชการ				4		1.0000			1.0000			4,8684	●
	1) ส่วนราชการ	4.1805	NA	3.50	2	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	4.52	5,0000	●
	2) จังหวัด	3.8805	NA	3.50	1	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	4.25	4,8075	●
	3) สถาบันอุดมศึกษา	4.0596	NA	3.50	1	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	4.48	4,9687	●
3.1.5.2	ร้อยละความพึงพอใจของส่วนราชการต่อระบบการสนับสนุนการพัฒนากฎหมายการให้บริการภาครัฐ ของสำนักงาน ก.พ.ร.	65.98%	72.00%	70%	2	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	76.57	4,7660	●
3.1.6	จำนวนยุทธศาสตร์สำคัญที่ได้รับการผลักดันไปสู่การประเมินผลการปฏิบัติราชการที่มีการบูรณาการระหว่างส่วนราชการและหน่วยงานระหว่าง (Joint KPIs) ที่เกี่ยวข้องได้	-	อันดับ 3 (4 รายการ)	อันดับ 3 (3 รายการ)	6	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	อันดับ 3 (ปีงบประมาณ 2554)	5,0000	●
3.1.7	ระดับความสำเร็จเฉลี่ยของสำนักงานกฤษฎีกาในการดำเนินงานด้านชีวิตที่ดีของประชาชนของสมัชชาคนจนระดับจังหวัด เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2552	-	-	อันดับ 3 (3.00)	6	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	อันดับ 4.77	5,0000	●
3.1.8	ระดับความสำเร็จเฉลี่ยของสำนักงานกฤษฎีกาในการดำเนินงานตามแผน พ.ศ. 2554	-	-	อันดับ 3 (3.00)	5	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	อันดับ 5	5,0000	●
3.2	ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยการนำเป้าหมายเป็นนายผลสัมฤทธิ์ของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)	-	-	อันดับ 5 (100%)	5	95.77	4.1540	●	100	5.0000	●	100	5,0000	●
มิติที่ 2	ด้านคุณภาพการให้บริการ (หมายเหตุ : (จุด 6 และ 9 เดือน น้ำหนัก : ร้อยละ 15) (จุด 12 เดือน น้ำหนัก : ร้อยละ 12))				15		0.2100		0.2400		0.5568			
4	จำนวนของระดับความเชื่อมั่นของหุ้นบริการในการดำเนินงานของสำนักงาน ก.พ.ร.	74.38%	NA	75%	6	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	88.01	4,0020	●
5	จำนวนของระดับความพึงพอใจของคู่ค้าพันธมิตรภายนอก	-	NA	อันดับ 3	3	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○			●
6	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	3.42	NA	อันดับ 5	6	อันดับ 2	2.0000	●	อันดับ 3	2.5000	●	อันดับ 5	5,0000	●
มิติที่ 3	ด้านประสิทธิภาพของภารกิจปฏิบัติราชการ (น้ำหนัก : ร้อยละ 15)				15		0.3150		0.3525		0.5835			
7	ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยการนำหลักการที่คณะกรรมการตรวจการไม่ทุจริต	4.78	NA	อันดับ 3	3	อันดับ 4.5	4.5000	●	อันดับ 4.75	4.7500	●	อันดับ 4.75	4,7500	●
8	จำนวนของเอกสารที่จัดทำเป็นแบบรายงานตามแผน/ภาพรวม/เป็นโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการในสมัยที่ 2555 ภายใต้งบ 2555 ภายใต้งบ 2555 ภายใต้งบ 2555				5		1.0000			1.0000			1,5298	●
8.1	ร้อยละของกรมที่มีค่าเฉลี่ยเกินประมาณรายจ่าย	88.53	80.15	อันดับ 2 (72%)	2	0	1.0000	●	0	1.0000	●	0.32	1,0000	●
8.2	ร้อยละของกรมที่มีค่าเฉลี่ยเกินประมาณรายจ่าย	47.70	71.43	อันดับ 3 (92%)	1.5	21.49	1.0000	●	35.28	1.0000	●	65.75	1,0000	●
8.4	ร้อยละความสำเร็จของกรมที่มีค่าเฉลี่ยเกินประมาณรายจ่าย	-	-	อันดับ 7 (92%)	1.5	82.24	1.0000	●	55.25	1.0000	●	92.18	2,7661	●
9	ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนแม่บทของกรม	4.93	NA	อันดับ 5	3	อันดับ 3	3.0000	●	อันดับ 4	4.0000	●	อันดับ 4.9	4,9000	●
10	ระดับความสำเร็จของการรายงานคุณภาพ	-	NA	อันดับ 3	4	อันดับ 1	1.0000	●	อันดับ 1	1.0000	●	อันดับ 5	5,0000	●
11	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนพัฒนาคุณภาพของส่วนราชการ													
มิติที่ 4	ด้านการพัฒนาองค์กร (น้ำหนัก : ร้อยละ 20)				20		0.2000		0.5581		0.9800			
12	ระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริการภาครัฐ (PMQA)				อันดับ 3	20								
12.1	ร้อยละของกรมที่ผ่านการตรวจการบริการภาครัฐระดับพื้นฐาน (ร้อยละการดำเนินการที่พัฒนาองค์กรใน 2 หมวดที่ 1 และ 2 ของตัวชี้วัดปี 2554 13 หมวด 3 และหมวด 6)	-	-		0	NA	1.0000	○	อันดับ 3	3.2265	●	100	5,0000	●
12.2	ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยการนำหลักการที่คณะกรรมการตรวจการไม่ทุจริต (ผลลัพธ์ของระบบการ) ของส่วนราชการตามเกณฑ์คุณภาพการบริการภาครัฐระดับพื้นฐาน (หมวด 7)	-	-		6	NA	1.0000	○	NA	1.0000	○	อันดับ 4.16	4,1771	●
12.3	ระดับความสำเร็จของการนำประเด็นที่กรมที่ตรวจการไม่ทุจริตตามเกณฑ์คุณภาพการบริการภาครัฐระดับพื้นฐาน	-	-		6	NA	1.0000	○	อันดับ 4	4.0000	●	อันดับ 5	5,0000	●
รวม	หมายเหตุ : (จุด 6 และ 9 เดือน น้ำหนักรวม ร้อยละ 100) (จุด 12 เดือน น้ำหนักรวม ร้อยละ 97)				100									
	คะแนนเฉลี่ย 5						1.4327		1.9066		4.4761			

NA = ข้อมูลแบบ ○ = NA ● = 1.00-1.49 ● = 1.50-2.49 ● = 2.50-3.49 ● = 3.50-4.49 ● = 4.50-5.00

หมายเหตุ * ผลรวมการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ตามหนังสือ สำนักงาน ก.พ.ร. คำที่ 117/1748 ลงวันที่ 6 มิถุนายน 2555

3.9 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554

เงินแผ่นดินนั้น คือเงินของประชาชนทั้งชาติ
พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช




รายงานของผู้สอบบัญชี

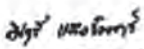
เลขที่ เลขที่การ ก.พ.ร.

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และงบรายได้และค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสำนักงาน ก.พ.ร. ซึ่งผู้บริหารของสำนักงาน ก.พ.ร. เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในรายงานการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อรายงานการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้มีความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า รายงานการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในรายงานการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า รายงานการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2554 และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่กระทรวงการคลังกำหนด


(นางสาวเกษมณี กิจวรณี)
ผู้อำนวยการสำนัก


(นางสาวปური แสงจันทร์)
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
Office of the Auditor General
วันที่ 27 มีนาคม 2555

โครงการของสหประชาชาติว่าด้วยการเสริมสร้างขีดความสามารถของมนุษย์ ซึ่งได้ให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศไทยตั้งแต่ปี 1952 ถึงปี 1996

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน ๒๕๕๔

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2554	2553
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	8,281,079.53	8,583,751.12
ลูกหนี้ระยะสั้น	3	6,625,395.50	1,969,262.47
รายได้ค้างรับ		1,470.00	41,845,234.65
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,720,000.00	2,082,214.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		17,627,945.03	54,480,462.24
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	4	61,968,673.92	31,197,844.16
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	5	8,477,551.84	3,996,294.20
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		70,446,225.76	35,194,138.36
รวมสินทรัพย์		88,074,170.79	89,674,600.60
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้ระยะสั้น	6	2,469,888.71	41,681,301.15
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		78,487.15	179,076.00
เงินรับฝากระยะสั้น		5,202,241.22	5,470,520.61
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7	2,325,145.72	6,190,815.53
รวมหนี้สินหมุนเวียน		10,075,762.80	53,521,713.29
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
รายได้รอการรับรู้ระยะยาว		332,338.29	496,683.26
เงินอุดหนุนราชการรับจากคลังระยะยาว		500,000.00	500,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		832,338.29	996,683.26
รวมหนี้สิน		10,908,101.09	54,518,396.55
สินทรัพย์สุทธิ		77,166,069.70	35,156,204.05
สินทรัพย์สุทธิ			
ทุน		1,637,210.34	1,637,210.34
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	8	75,528,859.36	33,518,993.71
กำไร / ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน			
รวมสินทรัพย์สุทธิ		77,166,069.70	35,156,204.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)
จบบายได้และค่าใช้จ่าย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2554	2553	
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากรัฐบาล			
รายได้จากงบประมาณ	9	319,574,155.47	399,735,459.70
รวมรายได้จากรัฐบาล		319,574,155.47	399,735,459.70
รายได้จากแหล่งอื่น			
รายได้จากเงินช่วยเหลือและเงินบริจาค		34,039.89	261,992.11
รวมรายได้จากแหล่งอื่น		34,039.89	261,992.11
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		319,608,195.36	399,997,451.81
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	10	103,037,700.65	96,426,623.30
ค่าบำเหน็จบำนาญ		9,892,276.15	6,387,129.10
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม		3,061,826.79	5,299,727.33
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง		2,211,572.86	1,189,042.13
ค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย	11	137,324,699.03	310,129,440.68
ค่าสาธารณูปโภค	12	5,439,708.01	5,388,713.76
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13	16,572,686.91	12,067,827.78
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน		0.00	50,075,948.14
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	(6,450.00)	(999,532.75)
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		277,534,020.40	485,964,919.47
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		42,074,174.96	(85,967,467.66)
รายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน			
กำไร / ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(41,086.49)	(26,275.79)
รวมรายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน		(41,086.49)	(26,275.79)
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมตามปกติ		42,033,088.47	(85,993,743.45)
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		42,033,088.47	(85,993,743.45)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- | | | | |
|---|---------------------------------|----|---|
| 1 | สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ | 10 | ค่าใช้จ่ายบุคลากร |
| 2 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 11 | ค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย |
| 3 | ลูกหนี้ระยะสั้น | 12 | ค่าสาธารณูปโภค |
| 4 | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) | 13 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย |
| 5 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ) | 14 | ค่าใช้จ่ายอื่น |
| 6 | เจ้าหนี้ระยะสั้น | 15 | รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีปัจจุบัน |
| 7 | หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 16 | รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีก่อน |
| 8 | รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม | 17 | รายงานรายได้แผ่นดิน |
| 9 | รายได้จากงบประมาณ | | |

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

หมายเหตุที่ 1 - สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

1.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ 2 ตามประกาศกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2546 การจัดประเภทและการแสดงรายการในงบการเงินถือปฏิบัติตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ส่วนที่ 3 ที่ กค 0423.2/ว 410 ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 เรื่อง รูปแบบรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐ

1.2 หน่วยงานที่เสนอรายงาน

งบการเงินนี้เป็นการแสดงภาพรวมในระดับกระทรวง ซึ่งรวมรายการทางบัญชีที่เกิดขึ้นในหน่วยงานระดับกรมภายใต้สังกัดกระทรวง 1 แห่ง ได้แก่ สำนักงาน ก.พ.ร.

1.3 ขอบเขตของข้อมูลในรายงาน

รายการที่ปรากฏในงบการเงิน รวมถึงสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นของรัฐบาลในภาพรวม แต่ให้หน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลรักษาและบริหารจัดการให้แก่รัฐบาลภายใต้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย และรวมถึงสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นของหน่วยงานที่ใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของหน่วยงานเอง ไม่ว่ารายการดังกล่าวจะเป็นรายการที่เกิดจากเงินในงบประมาณหรือเงินนอกงบประมาณ

1.4 วัสดุคงเหลือ

แสดงในราคาทุน และตีราคาวัสดุคงเหลือโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

1.5 การรับรู้รายได้

- รายได้จากเงินงบประมาณรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติคำขอเบิกเงินจากกรมบัญชีกลาง
- รายได้เงินนอกงบประมาณรับรู้เมื่อเกิดรายได้
- รายได้แผ่นดินรับรู้เมื่อได้รับเงิน

รายได้แผ่นดินแสดงเป็นรายการต่างหากจากรายได้และค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมปกติของหน่วยงานในงบรายได้และค่าใช้จ่าย

1.6 อาคารและอุปกรณ์

- อาคาร แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ประกอบด้วยอาคารที่หน่วยงานมีกรรมสิทธิ์และอาคารที่หน่วยงานไม่มีกรรมสิทธิ์แต่ได้ครอบครองและนำมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน
- อุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม อุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปีงบประมาณ พ.ศ. 2540 ไม่นำมาบันทึกบัญชี แต่บันทึกไว้ในทะเบียนคุมสินทรัพย์ อุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2540 - 2545 บันทึกเฉพาะที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30,000 บาทขึ้นไป อุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2546 เป็นต้นไป บันทึกเฉพาะที่มีมูลค่าตั้งแต่ 5,000 บาทขึ้นไป

1.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

1.8 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	8 - 25 ปี
อุปกรณ์	5 - 8 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

หน่วย : บาท

หมายเหตุที่ 2 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินฝากสถาบันการเงิน	1,620,167.55
เงินตรงราชการ	500,000.00
เงินฝากคลัง	6,160,911.98
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,281,079.53

หมายเหตุที่ 3 - ลูกหนี้ระยะสั้น

ลูกหนี้เงินยืมงบประมาณ	825,225.00
ลูกหนี้เงินมัดจำล่วงหน้า	5,800,170.50
รวมลูกหนี้ระยะสั้น	6,625,395.50

หมายเหตุที่ 4 - อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	17,348,888.55
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	4,519,113.37
อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง (สุทธิ)	12,829,775.18
อุปกรณ์	116,858,691.38
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	67,719,792.64
อุปกรณ์ (สุทธิ)	49,138,898.74
รวมอาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	61,968,673.92

หมายเหตุที่ 5 - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	13,449,664.20
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	4,972,115.36
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (สุทธิ)	8,477,548.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,152,800.00
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	2,152,797.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (สุทธิ)	3.00
รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)	8,477,551.84

หมายเหตุที่ 6 - เจ้าหนี้ระยะสั้น

เจ้าหนี้การค้า - หน่วยงานภาครัฐ	597,552.35
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	1,784,374.91
เจ้าหนี้การค้าอื่น	87,961.45
รวมเจ้าหนี้ระยะสั้น	2,469,888.71

หมายเหตุที่ 7 - หนี้สินหมุนเวียนอื่น

เงินประกันผลงาน	1,851,233.87
เงินประกันอื่น	473,911.85
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,325,145.72

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ๒๕๕๔

หน่วย : บาท

หมายเหตุที่ 8 - รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม	
ยอดยกมา	33,518,993.71
<u>หัก</u> ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	23,222.82
	33,495,770.89
<u>บวก</u> รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิปีนี้	42,033,088.47
<u>ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด</u>	<u>75,528,859.36</u>
หมายเหตุที่ 9 - รายได้จากงบประมาณ	
รายได้จากงบบุคลากร	88,847,669.56
รายได้จากงบลงทุน	1,507,152.70
รายได้จากงบดำเนินงาน	31,889,843.23
รายได้จากงบรายจ่ายอื่น	178,261,008.18
รายได้จากงบกลาง	23,021,527.73
<u>หัก</u> เบิกเกินส่งคืนเงินงบประมาณ	3,953,045.93
<u>รวมรายได้จากงบประมาณ</u>	<u>319,574,155.47</u>
หมายเหตุที่ 10 - ค่าใช้จ่ายบุคลากร	
เงินเดือน	83,190,461.88
เงินประจำตำแหน่ง	3,419,417.70
ค่าจ้างชั่วคราว	110,688.00
ค่ารักษาพยาบาล	8,569,626.35
เงินช่วยการศึกษาบุตร	318,641.50
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	7,428,865.22
<u>รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร</u>	<u>103,037,700.65</u>
หมายเหตุที่ 11 - ค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย	
ค่าวัสดุ	2,907,960.32
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	2,892,786.22
ค่าแก๊สและน้ำมันเชื้อเพลิง	463,253.40
ค่าจ้างเหมาบริการ	65,595,399.99
ค่าจ้างที่ปรึกษา	46,752,701.99
ค่าใช้จ่ายในการประชุม	5,269,115.50
ค่าเช่าเบ็ดเตล็ด	9,039,857.23
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,403,624.38
<u>รวมค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย</u>	<u>137,324,699.03</u>
หมายเหตุที่ 12 - ค่าสาธารณูปโภค	
ค่าไฟฟ้า	3,044,295.20
ค่าน้ำประปา	171,687.16
ค่าโทรศัพท์	792,640.00
ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	1,003,635.65
ค่าบริการไปรษณีย์โทรเลขและขนส่ง	427,450.00
<u>รวมค่าสาธารณูปโภค</u>	<u>5,439,708.01</u>

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

หน่วย : บาท

หมายเหตุที่ 13 - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	697,353.28
อุปกรณ์	13,526,011.27
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,349,322.36
รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,572,686.91

หมายเหตุที่ 14 - ค่าใช้จ่ายอื่น

TR - ส่วนราชการรับเงินนอกงบประมาณ	(3,096,870.48)
TE - ปรับเงินฝากคลัง	3,090,420.48
รวมค่าใช้จ่าย	(6,450.00)

ค่าใช้จ่ายอื่น จำนวน (6,450.00) บาท เป็นรายการที่เกิดขึ้นเนื่องจากการเบิกจ่ายเงินฝากคลังในระบบ GFMS ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และรับเงินเข้าบัญชีธนาคารในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

หมายเหตุที่ 15 - รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีปัจจุบัน

รายการ	งบสุทธิ	การสำรองเงิน	ใบสั่งซื้อ / สัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณบริหาร จัดการภาครัฐ					
ผลผลิตที่ 1 : หน่วยงาน ภาครัฐได้รับการพัฒนาคุณภาพ การให้บริการจนเป็นที่ยอมรับ					
งบรายจ่ายอื่น	6,481,700.00	12,000.00	3,374,535.00	3,095,065.00	100.00
รวม	6,481,700.00	12,000.00	3,374,535.00	3,095,065.00	100.00
ผลผลิตที่ 2: การยกระดับ การบริหารงานที่มีคุณภาพ มาตรฐานและธรรมาภิบาลของ หน่วยงานของรัฐ					
งบบุคลากร	96,985,300.00	-	-	88,417,859.58	8,567,440.42
งบดำเนินงาน	31,857,800.00	62,900.00	1,287,247.41	30,472,616.33	35,036.26
งบลงทุน	30,618,102.00	829,000.00	29,689,457.07	99,510.00	134.93
งบรายจ่ายอื่น	141,593,198.00	10,037,400.00	51,308,778.50	80,175,421.87	71,597.63
รวม	301,054,400.00	10,929,300.00	82,285,482.98	199,165,407.78	8,674,209.24
รวมทั้งสิ้น	307,536,100.00	10,941,300.00	85,660,017.98	202,260,472.78	8,674,309.24

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

หน่วย : บาท

หมายเหตุที่ 16 - รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีก่อน

รายการ	เงินกันไว้เบิก เหลือในปี (สุทธิ)	เบิกจ่าย	คงเหลือ
แผนงบประมาณบริหารจัดการภาครัฐ ผลผลิตที่ 1 : หน่วยงานภาครัฐได้รับการพัฒนาคุณภาพ การให้บริการจนเป็นที่ยอมรับ			
งบรายจ่ายอื่น	6,412,597.50	6,412,597.50	-
รวม	6,412,597.50	6,412,597.50	-
ผลผลิตที่ 2 : องค์การของรัฐได้รับการยกระดับการบริหารงานที่มี คุณภาพมาตรฐานและธรรมาภิบาลของภาครัฐที่ดีขึ้น			
งบดำเนินงาน	1,528,350.71	1,133,520.71	394,830.00
งบลงทุน	4,243,512.70	1,274,912.70	2,968,600.00
งบรายจ่ายอื่น	81,009,936.00	79,153,936.00	1,856,000.00
รวม	86,781,799.41	81,562,369.41	5,219,430.00
รวมทั้งสิ้น	93,194,396.91	87,974,966.91	5,219,430.00

หน่วย : บาท

หมายเหตุที่ 17 - รายงานรายได้แผ่นดิน

รายได้แผ่นดินที่จัดเก็บ

รายได้แผ่นดิน - นอกจากภาษี

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	45,373.00
รายได้อื่น	1,275,789.79
รวมรายได้นอกจากภาษี	1,321,162.79

รวมรายได้แผ่นดินที่จัดเก็บ

1,321,162.79

รายได้แผ่นดินนำส่งคลัง

(1,321,162.79)

สุทธิ

0.00

รายงานเงินกู้ธนาคารโลกเพื่อปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจ (SAL) : เงินกู้เพื่อปรับโครงสร้าง
ภาครัฐ (Public Sector Reform Loan: PSRL)

(หน่วย : บาท)

รายรับ แผนงาน / โครงการที่ได้รับอนุมัติตามกรอบ
วงเงินกู้ธนาคารโลกตามแผนปฏิรูปภาครัฐที่สอดคล้องกับ
ยุทธศาสตร์พัฒนาระบบราชการไทย

1,879,709,960.42

	วงเงินอนุมัติ	ค่าใช้จ่ายโครงการ	
หัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิรูประบบ บริหารภาครัฐ			
แผน 1. แผนการปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ และวิธีการบริหารงานภาครัฐ	574,050,332.00	409,337,634.65	
แผน 2. แผนการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณ การเงินและพัสดุ	453,219,688.00	305,538,597.33	
แผน 3. แผนการปรับเปลี่ยนระบบบริหารบุคคล	302,486,364.06	243,811,987.23	
แผน 4. แผนการปรับเปลี่ยนระบบกฎหมาย	138,731,828.52	119,539,689.11	
แผน 5. แผนการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมและ ค่านิยมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ	369,921,880.00	312,455,657.11	
แผนงบสำรองจ่ายกรณีฉุกเฉินและจำเป็น	41,299,867.84	33,301,936.46	1,423,985,501.89
		คงเหลือ	455,724,458.53

หมายเหตุ ข้อมูล ณ กันยายน 2554

3.10 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีสถานะเป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit) ในกำกับของสำนักงาน ก.พ.ร. มีเป้าหมายที่จะดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งด้านการบริหารและการให้บริการ มีหน้าที่ดังนี้

- 1) ให้บริการแนะนำปรึกษาทางการบริหารราชการ (Management consultancy services) แก่หน่วยงานของรัฐในการยกระดับมาตรฐานการทำงานให้มีความเป็นเลิศ และสอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- 2) ให้บริการเกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐ ในด้านการบริหารและการจัดการ เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานให้สามารถเทียบเท่ามาตรฐานสากล และสามารถปรับปรุงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารราชการแผ่นดิน และหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- 3) ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการส่งเสริมการพัฒนาการปฏิบัติราชการตามหลักการของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- 4) ปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย



สำนักงานข่าวอากาศเอกชัยชัย จินต์แสวง

เลขที่ ๖๖/๒ หมู่ที่ ๑ ถนนสีนวนนที นครราชสีมา ๓๑๐๐๐๓ จ.นครราชสีมา โทร. ๐ ๒๕๒๓ ๔๒๕

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ 2553 งบแสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน และ งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ซึ่งผู้บริหารของสถาบันเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้อง และความครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผน และปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่สำคัญที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมิน ความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่สถาบันใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอใน งบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นแก่นใจอย่างเหมาะสมในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าขอให้ท่านสังเกต หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.10 ตั้งแต่วันที่ 2553 เป็นต้นไป เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวัง ความคล่องตัว และให้ผลการดำเนินงานประจำปีสะท้อนต้นทุนที่ครบถ้วนและเหมาะสมยิ่งขึ้น สถาบันโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ ได้อนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการรับรู้รายจ่ายที่เข้าลักษณะของหลักการบัญชีอื่นที่ทางราชการกำหนด ประเภทค่าตอบแทนบุคลากรที่มีชื่อเป็นการจ่ายรายเดือน ได้แก่ หัวหน้าโครงการ ผู้อำนวยการหลักสูตร ที่ปรึกษา นักวิจัย และผู้ประสานงาน โครงการ ให้รับรู้ค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนของรายได้ของงานวิชาการ งานวิจัย ให้คำปรึกษา และงานฝึกอบรม ที่รับรู้รายได้เมื่อตรวจรับงานแล้วและ ค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ให้รับรู้ค่าใช้จ่ายตามการวางบิลแจ้งหนี้ที่วางบิล ทั้งนี้สถาบันได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบข้อ 7

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินดังกล่าวข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และ เกณฑ์อื่นที่ทางราชการกำหนดซึ่งอธิบายไว้ในวรรคก่อน

นางอากาศเอก

(ชัยชัย จินต์แสวง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8941

23 เมษายน 2555

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
รายงานแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 30 กันยายน 2554

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2554	2553
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	37,424,728.05	40,939,557.88
ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ	5	19,053,148.00	36,164,766.00
ลูกหนี้เงินมัดจำประกันสัญญา		2,029,148.20	1,120,000.00
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		1,656,945.55	3,764,022.00
ลูกหนี้อื่น		48,240.00	58,571.90
รายได้ค้างรับ		8,750,000.00	2,786,900.00
วัสดุคงเหลือ		513,315.75	358,779.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		274,862.91	139,210.49
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		69,750,388.46	85,331,807.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ส่วนปรับปรุงอาคารสุทธิ		464,540.30	-
อุปกรณ์สุทธิ	6	1,466,983.29	1,226,706.07
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ		104,849.99	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,036,373.58	1,226,706.07
รวมสินทรัพย์		71,786,762.04	86,558,513.47
หนี้สิน			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้		3,083,311.01	1,830,146.28
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		25,469,482.50	39,273,505.81
รายได้รับล่วงหน้า		5,214,455.50	2,351,964.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		76,198.73	107,591.75
รวมหนี้สินหมุนเวียน		33,843,447.74	43,563,207.84
รวมหนี้สิน		33,843,447.74	43,563,207.84
สินทรัพย์สุทธิ		37,943,314.30	42,995,305.63
สินทรัพย์สุทธิ			
ทุน			
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมา		42,995,305.63	46,855,261.44
บวก ผลสะสมของรายการปรับปรุงแก้ไข	7	(283,245.27)	(18,250,076.55)
ข้อผิดพลาดปีเก่า			
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ		(4,768,746.06)	14,390,120.74
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม		37,943,314.30	42,995,305.63
กำไร / ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน		-	-
รวมสินทรัพย์สุทธิ		37,943,314.30	42,995,305.63

ข้อมูลในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงและตามมาตรฐานการบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
แสดงผลการดำเนินงานทางการเงิน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

	(หน่วย : บาท)	
	2554	2553
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากแหล่งอื่น		
รายได้จากการให้บริการ	84,045,066.00	105,709,159.00
รายได้ดอกเบีย	222,286.39	168,473.03
รายได้อื่น	504,071.67	234,200.93
รวมรายได้จากแหล่งอื่น	<u>84,771,424.06</u>	<u>106,111,832.96</u>
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	<u>84,771,424.06</u>	<u>106,111,832.96</u>
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	9,933,541.86	8,983,578.04
ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม	65,555,710.68	70,697,392.63
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	371,508.00	84,641.00
ค่าใช้จ่ายและค่าวัสดุ	2,587,363.29	1,861,580.01
ค่าสาธารณูปโภค	806,594.57	614,115.97
ค่าใช้จ่ายอื่น	9,139,147.26	8,908,361.33
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	<u>550,550.03</u>	<u>572,043.24</u>
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	<u>88,944,415.69</u>	<u>91,721,712.22</u>
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	<u>(4,172,991.63)</u>	<u>14,390,120.74</u>
รายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	-
รายได้ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน (โอนสินทรัพย์ให้หน่วยงานของรัฐ)	595,754.43	-
รวมรายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน	<u>595,754.43</u>	<u>-</u>
รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ	<u>(4,768,746.06)</u>	<u>14,390,120.74</u>

ข้อมูลในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงและตามมาตรฐานการบัญชี
หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
 วจุกระเสวินสก
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

(หน่วย : บาท)

	2554	2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
รายได้สูง / (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมตามปกติ	(4,768,746.06)	14,390,120.74
ปรับกระทบยอดเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	404,685.59	572,043.24
รายได้สูงกว่ารายจ่ายจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน หนี้สินดำเนินงาน และส่วนของทุนสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,364,060.47)	14,962,163.98
(เพิ่มขึ้น) ลดลง ในลูกหนี้	18,319,878.15	(25,059,687.50)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง ในรายได้ค้างรับ	(5,963,100.00)	(1,011,790.00)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง ในวัสดุคงเหลือ	(154,536.62)	(225,199.93)
(เพิ่มขึ้น) ลดลง ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(135,652.42)	(38,283.48)
หนี้สินดำเนินงานและส่วนของทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เพิ่มขึ้นในเจ้าหนี้การค้า	1,253,164.73	1,076,244.62
(ลดลง) เพิ่มขึ้นในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(13,804,023.31)	(20,786,599.62)
(ลดลง) ในรายได้รับล่วงหน้า	2,862,491.50	(14,068,542.67)
(ลดลง) เพิ่มขึ้นในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(31,393.02)	79,551.75
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	(283,245.27)	669,581.71
รวม	2,063,583.74	(17,791,525.88)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	(2,300,476.73)	(2,829,361.90)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
จากการซื้อครุภัณฑ์	(1,214,353.10)	(311,548.71)
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(1,214,353.10)	(311,548.71)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
- ไม่มีรายการ -		
กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	0.00	0.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,514,829.83)	(3,140,910.61)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	40,939,557.88	44,080,468.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	37,424,728.05	40,939,557.88
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายปีก่อนหน้าไป	-	10,556,990.74
รายได้จากการให้บริการลดลงเนื่องจากปรับปรุงรายได้ค้างรับปีก่อนสูงไป	-	8,362,667.52
(ไม่แสดงยอดในรายได้ค้างรับ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เนื่องจากเป็นรายการที่มีใช้เงินสด NON-CASH)		

ข้อมูลในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริงและตามมาตรฐานการบัญชี
 หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หมายเหตุประกอบจบบทการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

หมายเหตุที่ 1 ความเป็นมา

การพัฒนาระบบราชการตามนโยบายของรัฐบาล โดยการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายระเบียบบริหารราชการแผ่นดินในปี พ.ศ. 2545 และการตราพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของการพัฒนาระบบราชการ โดยการวางกรอบกติกาใหม่ของการบริหารราชการแผ่นดินไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะในเรื่องของหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การนำหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มาประยุกต์ใช้ดังกล่าว ได้นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในวิธีคิดและวิธีการบริหารราชการแนวใหม่ เช่น การบริหารภาครัฐเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารราชการแบบบูรณาการ ระบบการกำกับดูแลและรายงานแบบไขว้ (Matrix System) และการบริหารราชการโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen - centered) เป็นต้น

มิติใหม่ในการบริหารราชการเหล่านี้ ทำให้ส่วนราชการต่าง ๆ ต้องดำเนินการปรับเปลี่ยนทั้งในส่วนของยุทธศาสตร์ โครงสร้าง กระบวนการ การบริหารการเงินและงบประมาณ การบริหารงานบุคคล ตลอดจนกระบวนการดำเนินงาน ค่านิยม และวัฒนธรรมการทำงานใหม่ ซึ่งในการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่ส่วนราชการต่าง ๆ ต้องดำเนินการนั้น จำเป็นต้องอาศัยการกระตุ้น และสนับสนุน (Facilitation) และการช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Support) เพื่อเสริมสร้างพลัง (Empower) ในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปอย่างราบรื่น รวดเร็วทันการณ์ และสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของการพัฒนาระบบราชการ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ในฐานะเป็นหน่วยงานกลางในการขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาระบบราชการ จึงได้จัดตั้งสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Institute for Good Governance Promotion) ขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2547 เพื่อเป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit: SDU) ในการกำกับดูแลของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยมีหน้าที่ในการให้บริการทางวิชาการแก่ส่วนราชการและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาการบริหารงานตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สถาบันฯ มีสถานที่ตั้งเลขที่ 123 อาคาร ชั้นทาวเวอร์ส B ชั้น 17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

วัตถุประสงค์

1. เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาการบริหารจัดการกิจการภาครัฐที่ดี
2. เพื่อส่งเสริมและดำเนินการให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี
3. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับหน่วยงานภาคเอกชนและประชาชนเพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี

หมายเหตุที่ 2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นภายใต้เกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) และ ข้อสมมุติฐานการดำเนินงานต่อเนื่อง

หมายเหตุที่ 3 สรุปนโยบายบัญชีทั่วไป

3.1 ใช้หลักบัญชีคู่ (Double Entry) หมายถึง การกำหนดวิธีลงบัญชีสำหรับรายการการเงินที่เกิดขึ้นครั้งหนึ่ง จะต้องนำแต่รายการการเงินมาบันทึกบัญชีด้วยจำนวนเงินในบัญชีเดบิตเท่ากับจำนวนเงินที่บันทึกบัญชีเครดิต

3.2 ใช้รอบระยะเวลาบัญชี (Accounting Period) ตามปีงบประมาณ คือ วันที่ 1 ตุลาคมปีปัจจุบัน ถึงวันที่ 30 กันยายนปีถัดไป โดยกำหนดรอบระยะเวลาบัญชีหนึ่งรอบเท่ากับหนึ่งปีงบประมาณหรือ 12 เดือน

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

3.3 ใช้หลักบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ในการบันทึกบัญชีรายการบัญชีเดินสะพัดระหว่างกัน (บัญชีพัก) ของรายรับและรายจ่าย

3.4 การจัดทำงบการเงิน สถาบันฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระเบียบข้อบังคับที่ทางราชการกำหนด รวมทั้งระเบียบและข้อบังคับของสถาบันฯ

3.5 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

1) การรับรู้รายได้

- รายได้จากบริการวิชาการ งานวิจัยให้คำปรึกษา และงานฝึกอบรม รับรู้เมื่อส่งมอบงานและมีสิทธิเรียกเก็บเงินแล้ว

- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

2) การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการวิชาการ งานวิจัยให้คำปรึกษา งานฝึกอบรม ค่าใช้จ่ายในการบริหารค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง สำหรับค่าใช้จ่ายตามประเภทดังต่อไปนี้รับรู้ตามเกณฑ์อื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดดังนี้

- ค่าตอบแทนบุคลากรที่มีลักษณะของการจ่ายเงินเมื่อมีผลงานหรือมีระดับความสำเร็จของงาน รับรู้รายจ่ายตามสัดส่วนของรายได้ของงานบริการวิชาการ และ / หรืองานวิจัยที่เกี่ยวข้องที่รับรู้ในงวดบัญชีนั้น

- ค่าใช้จ่ายที่ไม่ต้องผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง รับรู้ค่าใช้จ่ายตามการวางบิลแจ้งหนี้

3.6 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หน่วยงานลูกค้ำเป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ จึงไม่มีเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

3.7 อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

- การซื้อครุภัณฑ์และอุปกรณ์ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนและจะแสดงเป็นสินทรัพย์คู่กับทุนสินทรัพย์ถาวร โดยครุภัณฑ์และอุปกรณ์มีราคาตั้งแต่ 5,000 บาทขึ้นไป จึงจะเป็นสินทรัพย์ที่นำมาคำนวณค่าเสื่อมราคา

- คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ดังนี้

ครุภัณฑ์สำนักงาน	8 ปี
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	5 ปี
ครุภัณฑ์โฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่	5 ปี
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5 ปี
ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	5 ปี
ครุภัณฑ์การศึกษา	5 ปี

3.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินฝากธนาคารประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือนและไม่มีภาระผูกพัน

3.9 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

3.10 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน และการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ตามมติคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5 / 2554 เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2554 ได้เห็นชอบให้มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายบางประเภทในงบการเงิน ตั้งแต่งวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 เป็นต้นไป เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวัง มีความคล่องตัว และให้ผลการดำเนินงานประจำปีสะท้อนต้นทุนที่ครบถ้วนและเหมาะสมยิ่งขึ้น ดังนี้

การรับรู้รายได้

นโยบายเดิม

- รายได้จากบริการวิชาการ งานวิจัยให้คำปรึกษา และงานฝึกอบรม รับรู้เมื่อส่งมอบงานและมีสิทธิเรียกเก็บเงินแล้ว สำหรับกรณีที่ส่งงานแล้วแต่ยังไม่สิทธิเรียกเก็บเงิน จะรับรู้รายได้เท่ากับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและสามารถเรียกเก็บเงินคืนได้

นโยบายใหม่

- รายได้จากบริการวิชาการ งานวิจัยให้คำปรึกษา และงานฝึกอบรม รับรู้เมื่อตรวจรับงาน

การรับรู้ค่าใช้จ่าย

นโยบายเดิม

- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล งานวิจัยให้คำปรึกษา และงานฝึกอบรมรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

- ค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

หมายเหตุที่ 4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน ประกอบด้วย

	2554	2553
เงินฝากออมทรัพย์	27,460,288.40	40,939,557.88
เงินฝากประจำ	5,000,000.00	-
เงินลงทุนชั่วคราว	4,964,439.65	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,424,728.05	40,939,557.88

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุที่ 5 ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ

ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน ประกอบด้วย

	2554	2553
ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ	19,053,148.00	36,164,766.00
รวมลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ	19,053,148.00	36,164,766.00

(หน่วย : บาท)

เป็นการให้ยืมเงินตรงจ่ายเพื่อใช้จ่ายในโครงการ และจะนำค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตั้งไว้ในบัญชีค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันสิ้นงวดบัญชี การหักล้างเงินตรงจ่ายจะดำเนินการเมื่อผู้ยืมส่งใช้เงินเหลือจ่าย (ถ้ามี) หรือ ขอเบิกจ่ายเงินส่วนที่จ่ายเกินกว่าเงินตรงจ่ายที่ได้รับ และรายการส่งใช้ดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากสถาบันฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 มีลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ จำนวนรวม 8,122,200 บาท ยังไม่ได้ส่งใช้เงินยืมตรงจ่าย และยังไม่ได้รับการอนุมัติรายการเพื่อตั้งเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจากสถาบันฯ ซึ่งสถาบันฯ ได้อนุมัติและรับรู้รายการดังกล่าวในปี 2553 และได้ปรับปรุงกับกำไรสะสมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

หมายเหตุที่ 6 อุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 ก.ย. 53	เปลี่ยนแปลงระหว่างงวด		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 ก.ย. 54
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
สินทรัพย์				
อุปกรณ์โฆษณาและเผยแพร่	968,150.50	254,565.00	-	1,222,715.50
ครุภัณฑ์งานบ้านและงานครัว	68,226.21	-	-	68,226.21
ครุภัณฑ์สำนักงาน	1,284,709.07	187,594.00	236,000.00	1,236,303.07
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	948,983.00	269,297.60	-	1,218,280.60
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	223,255.50	40,553.00	-	263,808.50
ครุภัณฑ์การศึกษา	32,421.00	-	-	32,421.00
ครุภัณฑ์การกีฬา	-	505,618.87	505,618.87	-
รวม	3,525,745.28	1,257,628.47	741,618.87	4,041,754.88
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อุปกรณ์โฆษณาและเผยแพร่	736,429.20	115,949.51	-	852,378.71
ครุภัณฑ์งานบ้านและงานครัว	31,906.60	8,069.17	-	39,975.77
ครุภัณฑ์สำนักงาน	641,354.84	159,950.58	145,864.44	655,440.98
ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	675,897.76	119,434.39	-	795,332.15
ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ	210,148.33	11,712.52	-	221,860.85
ครุภัณฑ์การศึกษา	3,302.48	6,480.65	-	9,783.13
รวม	2,299,039.21	421,596.82	145,864.44	2,574,771.59
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,226,706.07			1,466,983.29
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	572,043.24			404,685.59

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554

หมายเหตุที่ 7 ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีและการปรับปรุงรายการปีเก่า

ในปี 2554 และ 2553 สถาบันมีการปรับปรุงรายการปีเก่าจำนวน 283,245.27 บาท และ จำนวน 18,250,076.55 บาท ตามลำดับซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงการรับรู้ได้และค่าใช้จ่าย ตามที่อธิบายไว้ในข้อ 3.10 และการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ และการปรับปรุงรายการปีเก่าอื่น ซึ่งผลกระทบต่อบัญชี รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) ค่าใช้จ่ายสะสม ดังนี้

รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) รายจ่ายสะสม ต้นปี 2553

	ปี			กำไร (ขาดทุน) สะสม
	2548-2550	2551	2552	
รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) รายจ่ายเดิม	18,152,977.70	8,544,489.83	20,157,793.91	46,855,261.44
ผลเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากรับรู้รายได้	0.00	0.00	(8,362,667.52)	(8,362,667.52)
ผลเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากรับรู้รายจ่าย	(1,302,077.60)	523,795.60	(2,602,536.00)	(3,380,818.00)
การปรับปรุงรายการปีเก่าอื่น	669,581.71	(1,711,056.31)	(5,465,116.43)	(6,506,591.03)
รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) รายจ่ายใหม่	17,520,481.81	7,357,229.12	3,727,473.96	28,605,184.89

รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) รายจ่ายสะสม ต้นปี 2554

	ปี			กำไร (ขาดทุน) สะสม
	2548-2551	2552	2553	
รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) รายจ่ายเดิม	24,877,710.93	3,727,473.96	14,390,120.74	42,995,305.63
ผลเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากรับรู้รายได้	0.00	0.00	0.00	0.00
ผลเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากรับรู้รายจ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00
การปรับปรุงรายการปีเก่าอื่น	(2,100.00)	0.00	(281,145.27)	(283,245.27)
รายได้สูงกว่า (ต่ำกว่า) รายจ่ายใหม่	24,875,610.93	3,727,473.96	14,108,975.47	42,712,060.36

หมายเหตุที่ 8 หนี้สินหรือภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้น

สถาบันฯ อยู่ระหว่างการพิจารณารายจ่ายซึ่งเกิดจากการดำเนินการโครงการปี 2554 2553 2552 และ 2551 ในส่วนที่นำมาขอเบิกจ่าย ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 จำนวน 493,332 บาท 1,060,980 บาท 92,885 บาท และ 1,000 บาท ตามลำดับ ซึ่งผลการพิจารณายังไม่ได้ข้อสรุป ณ วันที่ออกรายงานการเงินฉบับนี้

หมายเหตุที่ 9 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของสถาบันฯ แล้ว