

ส่วนที่ 3:  
ผลการดำเนินงานของสำนักงาน ก.พ.ร.  
ประจำปี พ.ศ. 2553



# 3

## ผลการดำเนินงานของสำนักงาน ก.พ.ร. ประจำปี พ.ศ. 2553

สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นส่วนราชการในสำนักนายกรัฐมนตรี ขึ้นตรงต่อนายกรัฐมนตรี ทำหน้าที่รับผิดชอบงานธุรการของ ก.พ.ร. และหน้าที่อื่นตามกฎหมายหรือที่ ก.พ.ร. กำหนด ปฏิบัติหน้าที่หลักเกี่ยวกับการพัฒนาระบบราชการและงานของรัฐอย่างอื่น เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของมาตรา 3 / 1 แห่งกฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน

### 3.1 วิสัยทัศน์

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ดังนี้ “ส่งเสริมให้การพัฒนากระบบราชการดำเนินไปอย่างต่อเนื่องและบังเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม”

### 3.2 ประเด็นยุทธศาสตร์

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการไทย พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2555 และแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554 ไว้ 5 ประเด็น ดังนี้

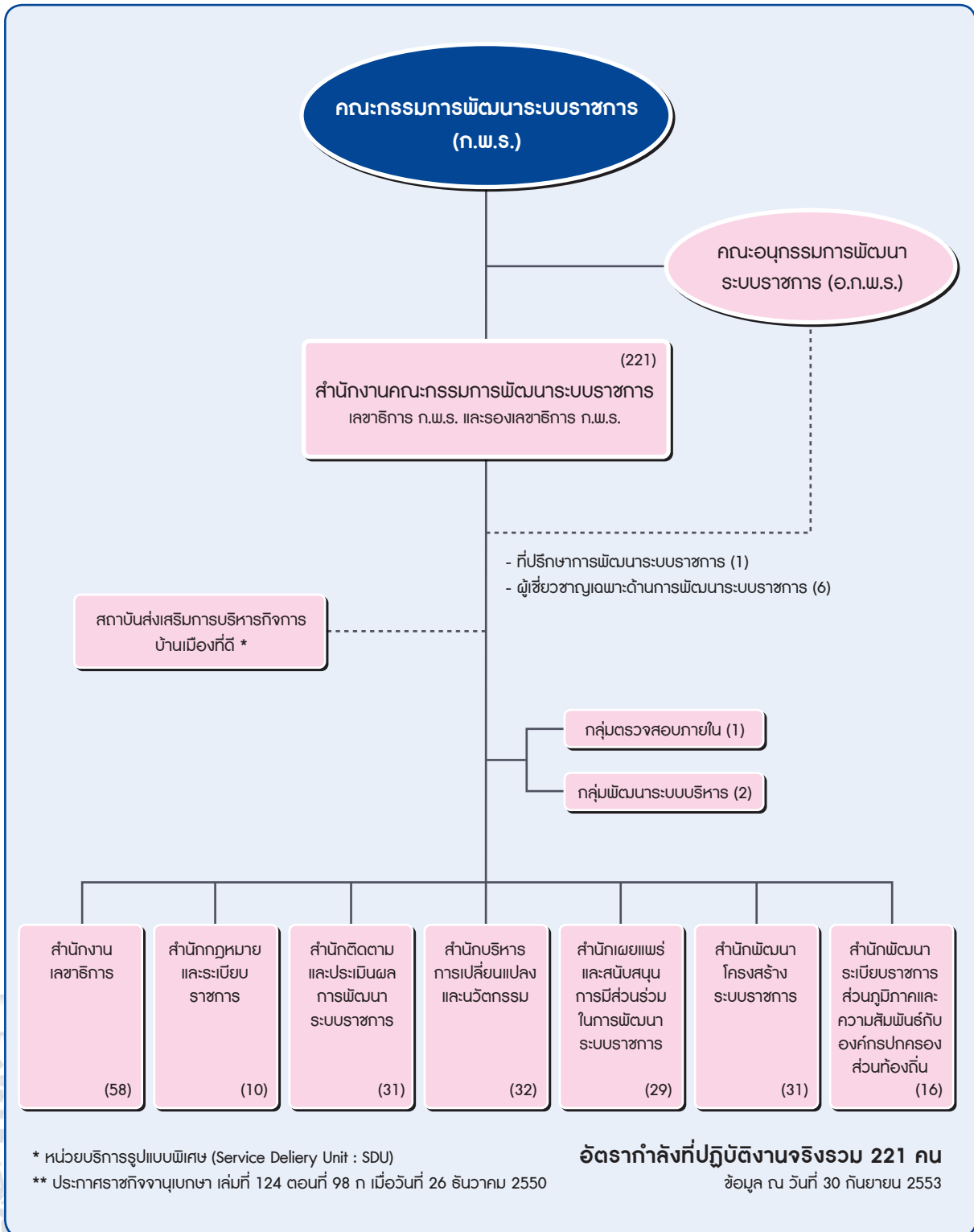
1. การยกระดับการให้บริการและการทำงานเพื่อตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของประชาชนที่มีความสลับซับซ้อน หลากหลายและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
2. ปรับรูปแบบการทำงานให้มีลักษณะเชิงบูรณาการเกิดการแสวงหาความร่วมมือและสร้างเครือข่ายกับฝ่ายต่าง ๆ รวมทั้งเปิดให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม
3. มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง บุคลากรมีความพร้อมและความสามารถในการเรียนรู้ คิดริเริ่ม เปลี่ยนแปลง และปรับตัวได้อย่างเหมาะสมต่อสถานการณ์ต่าง ๆ
4. สร้างระบบการกำกับดูแลตนเองที่ดีเกิดความโปร่งใส มั่นใจ และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งทำให้บุคลากรปฏิบัติงานอย่างมีจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อนตนเอง ต่อประชาชน และต่อสังคมโดยรวม
5. เสริมสร้างขีดสมรรถนะขององค์กรให้มีความเป็นเลิศ



เว็บไซต์ของสำนักงาน ก.พ.ร.  
[www.opdc.go.th](http://www.opdc.go.th)



### 3.3 โครงสร้างส่วนราชการและอัตรากำลังของสำนักงาน ก.พ.ร. \*\*

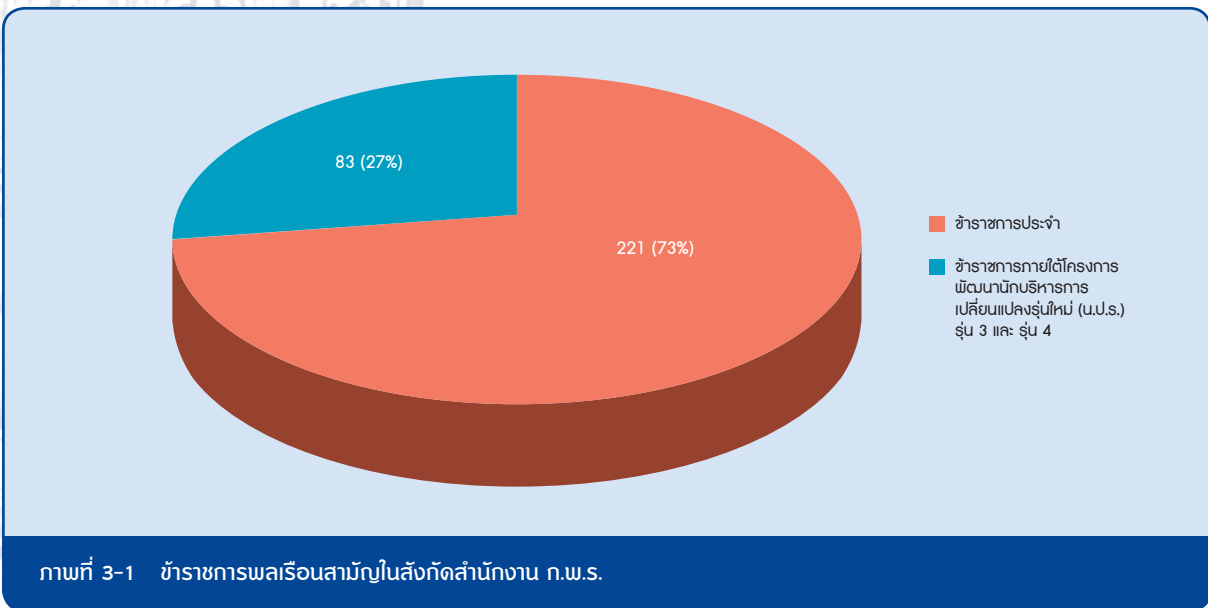


### 3.4 ข้าราชการพลเรือนสามัญสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร.

1. ข้าราชการพลเรือนสามัญที่สังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. ในปี พ.ศ. 2553 รวม 304 คน แบ่งเป็น 2 ประเภท ประเภทแรกเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญซึ่งปฏิบัติราชการในฐานะเจ้าหน้าที่ของ ก.พ.ร. ในส่วนราชการต่าง ๆ ของสำนักงาน ก.พ.ร. จำนวน 221 คน หรือร้อยละ 73 และประเภทที่สองเป็นข้าราชการพลเรือนสามัญซึ่งอาศัยสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อร่วมโครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (น.ป.ร.) แต่ละรุ่นจะมีจำนวนประมาณ 60 คน ในข้อเท็จจริงจะน้อยกว่าจำนวนดังกล่าว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับผู้ที่สามารถผ่านการสอบคัดเลือกเข้าร่วมโครงการฯ ที่คัดเลือกจากทั้งผู้ที่เป็นข้าราชการและบุคคลทั่วไปที่มีคุณสมบัติตามที่ ก.พ.ร. กำหนด ทั้งนี้ ข้าราชการพลเรือนสามัญดังกล่าว เมื่อได้พัฒนาตามหลักสูตรจนสิ้นสุดกระบวนการของโครงการฯ สำนักงาน ก.พ.ร. จะจัดสรรไปแต่งตั้งในตำแหน่งที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาระบบราชการในกระทรวง ทบวง กรมต่าง ๆ ในปี พ.ศ. 2553 ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 มีข้าราชการพลเรือนสามัญที่อยู่ระหว่างการพัฒนาดำเนินการตามหลักสูตรของโครงการฯ จำนวน 81 คน หรือร้อยละ 27 ของข้าราชการสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร.

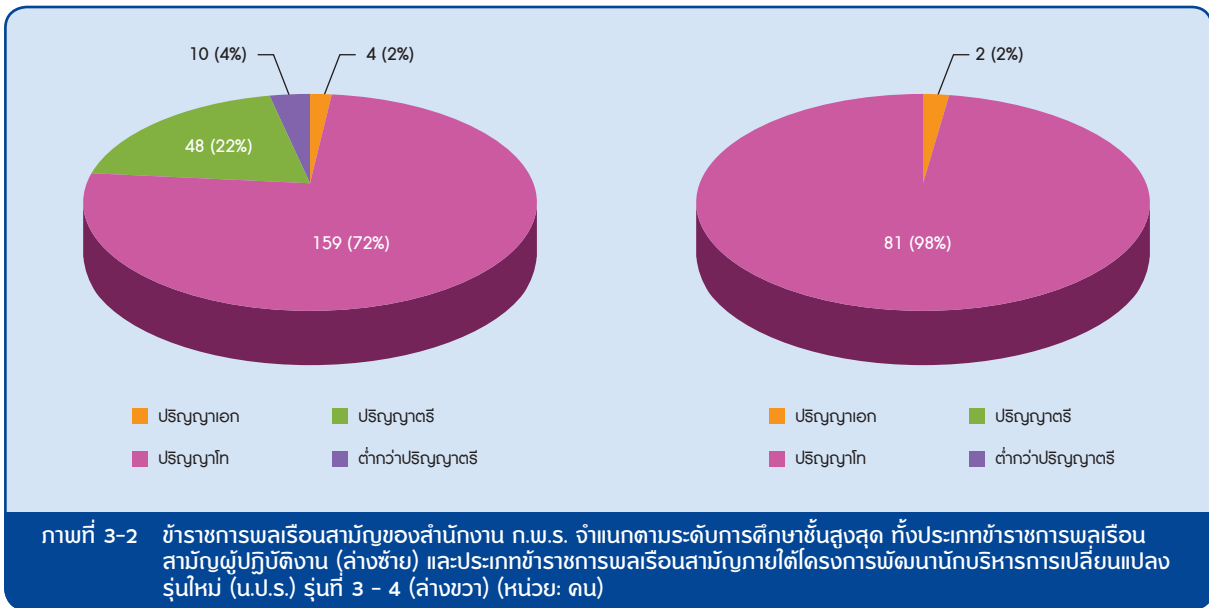
2. สำนักงาน ก.พ.ร. ในฐานะเจ้าหน้าที่ของ ก.พ.ร. และเป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการสำคัญ ๆ

อีกหลายคณะ ได้แก่ คณะกรรมการนโยบายการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ (ก.น.จ.) คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) ซึ่งบทบาทในฐานะเจ้าหน้าที่ของ ก.พ.ร. และเจ้าหน้าที่ของฝ่ายเลขานุการในคณะกรรมการต่าง ๆ ดังกล่าว จะต้องจัดทำข้อเสนอทางวิชาการที่มีข้อมูลครอบคลุมความรู้รอบด้าน ทั้งในทางทฤษฎีและในทางปฏิบัติ ทั้งในแง่มุมมองของสภาพข้อเท็จจริง สภาพปัญหา สภาพแวดล้อม ตลอดจนข้อเสนอเพื่อเป็นทางเลือกที่มีความเหมาะสมเป็นไปได้ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา กำหนดหรือตัดสินใจเชิงนโยบายของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าว สำนักงาน ก.พ.ร. จึงเป็นองค์กรที่ต้องพร้อมด้วยนักพัฒนาระบบราชการที่มีความรู้ความสามารถพร้อมทำงานสนองต่อความต้องการของคณะกรรมการที่มีองค์คณะหลากหลาย ปัจจุบันสำนักงาน ก.พ.ร. มีคุณวุฒิพื้นฐานของข้าราชการไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี โดยมีข้าราชการที่คุณวุฒิระดับปริญญาตรี ร้อยละ 22 ระดับปริญญาโท ร้อยละ 72 และระดับปริญญาเอก ร้อยละ 2 หรืออาจกล่าวได้ว่าข้าราชการสำนักงาน ก.พ.ร. ส่วนใหญ่มีคุณวุฒิระดับปริญญาโท (ภาพที่ 3-1 และ ภาพที่ 3-2) ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 4 ซึ่งมีคุณวุฒิต่ำกว่าระดับปริญญาตรีเป็นข้าราชการที่ปฏิบัติงานอยู่ในงานสนับสนุนของสำนักงาน ก.พ.ร.



ภาพที่ 3-1 ข้าราชการพลเรือนสามัญในสังกัดสำนักงาน ก.พ.ร.





### 3.5 ความร่วมมือระหว่างสำนักงาน ก.พ.ร. กับหน่วยงานต่างประเทศ

สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบราชการ ภายใต้กรอบของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยมีเป้าหมาย คือการพัฒนาคุณภาพการบริการ การทบทวนบทบาทภารกิจของหน่วยงานภาครัฐ การยกระดับขีดความสามารถและมาตรฐานการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับสูงและสนองต่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตย ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับหน่วยงานระหว่างประเทศ ที่ให้ความช่วยเหลือแก่รัฐบาลไทยในการปรับปรุงความเป็นอยู่ของประชาชน โดยการสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ และสร้างโอกาสทางสังคม การพัฒนาบริการสาธารณะและโครงสร้างพื้นฐาน พร้อมกับการส่งเสริมพัฒนาอย่างยั่งยืน และธรรมาภิบาล

หน่วยงานระหว่างประเทศ จึงเป็นองค์การหุ้นส่วนสำคัญ ที่จะช่วยให้ระบบราชการไทย สามารถเชื่อมโยงความเป็นไปของโลกกับความต้องการของประชาชนเข้าด้วยกัน ผ่านความร่วมมือในรูปแบบต่าง ๆ ในการพัฒนานโยบาย การศึกษาวิจัย และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารการพัฒนาระบบราชการในระดับสากล ตลอดจน

การเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการบริหารภาครัฐในบริบทของการเปลี่ยนแปลงของโลก เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของหน่วยงานของรัฐ ที่สนองต่อความต้องการประชาชน และการพัฒนาประเทศ

ในปี พ.ศ. 2553 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีกิจกรรมความร่วมมือที่สำคัญ กับหน่วยงานต่างประเทศ ดังนี้

#### 1. Ecole Nationale d' Administration (ENA)

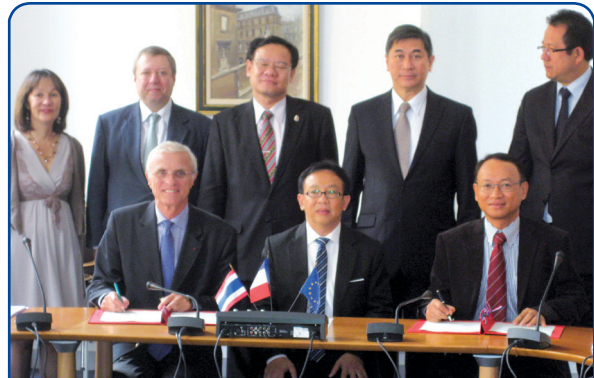
สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ศึกษารูปแบบการดำเนินการของ Ecole Nationale d' Administration (ENA) ประเทศสาธารณรัฐฝรั่งเศส เพื่อจัดทำโครงการความร่วมมือด้านการพัฒนานักบริหาร และหลักสูตรการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ (Public Service Executive Development Program - PSED) ที่มีระยะเวลา 26 เดือน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 และได้ลงนามเป็นบันทึกข้อตกลง (MOU) ร่วมกัน ในปี พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2551 อันนำไปสู่โครงการที่เป็นประโยชน์ต่อระบบราชการไทยในหลายด้านเพื่อเป็นการสืบทอดสัมพันธภาพอันดีและสานต่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ทั้งสองหน่วยงานจึงเห็นชอบให้มีการลงนามต่ออายุ บันทึกข้อตกลง (MOU) ในปี พ.ศ. 2553 ระหว่าง สถาบัน ENA สำนักงาน ก.พ.ร. และสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยมีรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสาทิตย์ วงศ์หนองเตย) เป็นประธาน ในพิธี เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2553 ณ กรุงปารีส

(ภาพที่ 3 - 3) รวมทั้งการเข้าร่วมเจรจาระดับทวิภาคี กับผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานในประเทศฝรั่งเศส (ภาพที่ 3 - 4) เพื่อวางแนวทางการร่วมมือและแลกเปลี่ยน องค์ความรู้ ในการพัฒนาระบบราชการไทยให้สอดคล้อง กับบริบทระดับสากล และจากบันทึกข้อตกลงดังกล่าว นำมาซึ่งความร่วมมือ ในโครงการต่าง ๆ อาทิ



ภาพที่ 3-3 คณะผู้แทนจากประเทศไทย นำโดยรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสาทิตย์ วงศ์หนองเตย) ร่วมหารือกับผู้บริหารระดับสูงของ ENA ในการเยือนสาธารณรัฐฝรั่งเศส ระหว่างวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2553 - 2 ตุลาคม พ.ศ. 2553



ภาพที่ 3-4 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายสาทิตย์ วงศ์หนองเตย) ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์ เลขาธิการ ก.พ.ร. และ Mr. Bernard Boucault, Director of ENA ในพิธีลงนามความร่วมมือ เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2553

โครงการการพัฒนาหลักสูตรผู้บริหารเปลี่ยนแปลง รุ่นใหม่ โดยใช้แนวทางการดำเนินงานจาก ENA และ นำมาประยุกต์ให้เหมาะสมกับลักษณะของประเทศไทย ทั้งในด้านการจัดการเรียนการสอน การสรรหา การสนับสนุน ทางด้านเอกสารวิชาการ กฎหมาย และเอกสารราชการ รวมทั้งการฝึกงานของนักศึกษาในโครงการ

- โครงการส่งข้าราชการ เข้ารับทุนไปฝึก อบรมหลักสูตรของ ENA (Fellowship Support)
- โครงการการศึกษาดูงาน การวิจัยร่วม และแลกเปลี่ยนทางวิชาการ กับผู้เชี่ยวชาญจากประเทศ ฝรั่งเศสและการแลกเปลี่ยนคณะศึกษาดูงานด้านการ พัฒนาระบบราชการ ระหว่าง 2 หน่วยงาน

- โครงการจัดหลักสูตรอบรม / สัมมนา ทางวิชาการร่วมกัน รวมทั้งการจัด Intensive Workshop โดยมีนักวิชาการจากสถาบัน ENA มาให้ความรู้แก่ ข้าราชการไทย เป็นต้น

## 2. ธนาคารโลก (World Bank)

สำนักงาน ก.พ.ร. และธนาคารโลก ได้ลงนาม บันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพื่อการพัฒนา เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2552 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อการเสริมสร้างสมรรถนะระบบราชการไทยให้เป็นกลไก ที่เข้มแข็งในการพัฒนาประเทศ และเป็นแบบอย่างที่ดี ของประเทศในภูมิภาค ตลอดปี 2553 สำนักงาน ก.พ.ร. และธนาคารโลก (ภาพที่ 3 - 5) ได้ดำเนินการตาม ความร่วมมือในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม





ภาพที่ 3-5 การจัดสัมมนา ระหว่างธนาคารโลก ประเทศไทยและสำนักงาน ก.พ.ร. เรื่องการปรับระบบการบริหารกิจการบ้านเมือง เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคม และนำไปสู่การปฏิรูปประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2553 ณ โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพฯ

ทั้งสองหน่วยงานได้ดำเนินโครงการด้านการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร โดยส่งข้าราชการของสำนักงานร่วมปฏิบัติงาน ณ ธนาคารโลกกรุงวอชิงตัน ดีซี ระยะเวลา 2 เดือน เพื่อปฏิบัติงานร่วมกับ World Bank Global Expert Team ที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของข้าราชการให้เทียบเท่าระดับสากล ภายใต้หัวข้อการปฏิบัติงานที่กำหนด และส่งเสริมกิจกรรมการแลกเปลี่ยนทัศนะและองค์ความรู้

ได้แก่ การจัดประชุมสัมมนาร่วมกันภายใต้หัวข้อต่าง ๆ อาทิ Good Governance Rating, Workshop on Public Expenditure and Financial Accountability การปรับระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองเพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและนำไปสู่การปฏิรูปประเทศไทย และเรื่องการพัฒนาระบบ RBM และมีจัดทำ Web Link เพื่อให้บุคลากรของทั้งสองหน่วยงานสามารถเข้าสู่ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ได้สะดวกยิ่งขึ้น (ภาพที่ 3 - 6)



ภาพที่ 3-6 การประชุมเพื่อรับฟังการนำเสนอรายงานผลการวิจัย เพื่อจัดอันดับความสะดวกในการเข้าไปประกอบธุรกิจ ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก ประจำปี 2554 (Doing Business 2011) ผ่านระบบ VDO Conference จากกรุงวอชิงตัน ดีซี สหรัฐอเมริกา

รวมทั้ง ยังมีกิจกรรมการจัดการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นผ่านโทรภาพทางไกล (VDO Conference) กับทีมผู้เชี่ยวชาญของธนาคารโลกในประเด็นการปฏิรูประบบราชการ ได้แก่ เรื่อง Role of State, การปรับระบบการบริหารกิจการบ้านเมือง และเรื่องการพัฒนาขีดความสามารถในการยกระดับ

มาตรฐานการวิจัยของธนาคารโลก Doing Business รวมทั้งงานศึกษาวิจัยและแลกเปลี่ยนผู้เชี่ยวชาญการทำงานร่วมกับ Global Expert Team โดยมีผลงานศึกษาวิจัยที่สำคัญคือ “การพัฒนาแบบ Result - based Management และ Healthy Thailand & Public Sector Modernization”

นอกจากนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. ยังเป็นแหล่งศึกษาดูงานด้านการพัฒนาระบบราชการของนานาชาติในภูมิภาค โดยตลอดปี พ.ศ. 2553 มีคณะศึกษาดูงานจากผู้แทนของหน่วยงานในต่างประเทศ มาศึกษาดูงานและฟังบรรยายสรุปในหัวข้อต่าง ๆ รวม 8 คณะ ได้แก่

คณะผู้แทนอาวุโสจากปากีสถาน ในโครงการศึกษาดูงานการบริหารประเทศ มาศึกษาดูงานเรื่องการปฏิรูประบบราชการ และรับฟังการบรรยายในหัวข้อ Public Sector Reform Strategies and Initiatives in Thailand เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

คณะเจ้าหน้าที่จากอิรัก ศึกษาดูงานและรับฟังการบรรยายในหัวข้อ “Public Organization Reform

Strategies and Initiatives in Thailand” เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม พ.ศ. 2553

คณะเจ้าหน้าที่จากสาธารณรัฐอินเดีย และสหพันธ์สาธารณรัฐประชาธิปไตยเนปาล ศึกษาดูงานและรับฟังการบรรยายในหัวข้อ “Public Sector Reform: Experiences of OPDC” วันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2553

คณะผู้แทนจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรอินโดนีเซีย (National Resilience Institute-Lemhannas) ศึกษาดูงานสำนักงาน ก.พ.ร. และรับฟังการบรรยายในหัวข้อ “OPDC’s experience on Public Sector Reform and Good Governance” เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2553

### 3.6 งบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงาน ก.พ.ร. (แยกตามหมวดงบประมาณ)

| งบประมาณภารกิจประจำ                                      | ตามเอกสารงบประมาณ ปี พ.ศ. 2553 (ล้านบาท) |
|--|--|
| 1. งบบุคลากร<br>(เงินเดือน ค่าจ้างประจำ / ชั่วโมง)       | 93.4996                                  |
| 2. งบดำเนินการ<br>(ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค) | 29.4600                                  |
| 3. งบลงทุน<br>(ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)          | -  |
| 4. งบรายจ่ายอื่น<br>(เช่น งบจ้างผู้เชี่ยวชาญศึกษาวิจัย)  | 183.2964                                 |
| <b>รวม</b>   | <b>306.2560</b>                          |



### 3.7 ผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้วางยุทธศาสตร์ในการบริหารเพื่อให้งานประสบผลสำเร็จเกิดประสิทธิผลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนที่ยุทธศาสตร์ที่แสดงความเชื่อมโยงระหว่างผลลัพธ์ของสำนักงาน ก.พ.ร. กับมิติทั้ง 4 เพื่อเป็นเครื่องมือสื่อสารให้เกิดความร่วมมือระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับผู้บริหาร อันนำไปสู่การทำความเข้าใจข้อตกลงการปฏิบัติราชการของสำนักงาน และได้ดำเนินการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 โดยได้จัดทำรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามตัวชี้วัด รอบ 6 เดือน รอบ 9 เดือน และรอบ 12 เดือน ในรูปแบบของการประเมินตนเองหรือ Self - Assessment Report (SAR) เพื่อให้ฝ่ายบริหารและผู้ปฏิบัติงานในสำนักงาน ก.พ.ร. ได้ประเมินความก้าวหน้าและสถานการณ์ของหน่วยงานโดยเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ และใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการใช้วิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยผลคะแนนในรอบ 12 เดือน ตามที่ได้ประเมินตนเองไว้ ณ วันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2553 สำนักงาน ก.พ.ร. ได้คะแนน 3.2955 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน ซึ่งจะมีการปรับเปลี่ยนผลคะแนนสิ้นสุดอีกครั้ง ภายหลังจากที่ทราบผลการดำเนินการของตัวชี้วัดที่ยังติดค่า NA ซึ่งต้องรอผลการสำรวจหรือผลการตรวจประเมินตัวชี้วัดของส่วนราชการ จังหวัด สถาบันอุดมศึกษา และองค์การมหาชน ที่สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการส่งเสริมและผลักดันการพัฒนาระบบราชการในเรื่องต่าง ๆ เช่น การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในคุณภาพการให้บริการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ความสำเร็จเฉลี่ยของส่วนราชการในการดำเนินการเพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามา

มีส่วนร่วมในการบริหารราชการ ความสำเร็จของการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ความสำเร็จเฉลี่ยขององค์การมหาชนในการบรรลุการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร ความสำเร็จของการควบคุมภายในของส่วนราชการ การสำรวจความพึงพอใจ / ความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของส่วนราชการ การสำรวจความพึงพอใจของผู้กำหนดนโยบาย เป็นต้น กรอบการประเมินผลสัมฤทธิ์ของสำนักงาน ก.พ.ร. สำหรับปี พ.ศ. 2553 ได้จำแนกตามมิติเพื่อประเมินผล 4 มิติ ได้แก่

**มิติที่ 1 : มิติด้านประสิทธิผล** (น้ำหนักร้อยละ 50) ประเมินจากประเด็นการวัดผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. อาทิ การวัดระดับความพึงพอใจของประชาชนในคุณภาพการให้บริการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา ความสำเร็จในการส่งเสริมผลักดันการปรับปรุงบริการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบธุรกิจในประเทศไทย ความสำเร็จของการส่งเสริมและผลักดันให้ส่วนราชการดำเนินการเพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการ ความสำเร็จของการทบทวนบทบาทภารกิจของส่วนราชการตามมาตรา 33 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ความสำเร็จของการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ความสำเร็จในการผลักดันให้มีการกำหนดตัวชี้วัดร่วม (Joint KPIs) ระหว่างกระทรวงที่เกี่ยวข้องและมีการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการในยุทธศาสตร์สำคัญที่มีการบูรณาการการทำงานร่วมกัน ความสำเร็จในการผลักดันองค์การมหาชนในการบรรลุการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร ความสำเร็จในการผลักดันให้ส่วนราชการมีการควบคุมภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

อย่างไรก็ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้มีการอุทธรณ์ ขอยกเลิกตัวชี้วัดที่ 3.1.2 อันดับความยากง่ายของการ เข้าไปประกอบธุรกิจในประเทศไทย (Doing Business) เนื่องจากธนาคารโลกได้มีการปรับวิธีการพิจารณาการ จัดอันดับความยากง่ายของการเข้าไปประกอบธุรกิจ (Doing Business) ปี 2011 ต่างจากวิธีการประเมิน ในปี 2010 โดยได้มีการปรับลดตัวชี้วัดในการประเมิน ผลจาก 10 ด้านเหลือ 9 ด้าน แต่ผลการพิจารณาของ คณะกรรมการอุทธรณ์ฯ ให้คงตัวชี้วัดนี้ไว้ แต่ให้ปรับลด น้ำหนัก จากร้อยละ 5 เหลือร้อยละ 4 และคำนวณ คะแนนโดยเปรียบเทียบผลอันดับในปี 2011 กับปี 2010 โดยพิจารณาแยกวัดผลรายด้านจาก 9 ด้าน ตามที่ WB ได้มีการปรับเกณฑ์การประเมินฯ แทนการวัดอันดับ ความยากง่ายของการเข้าไปประกอบธุรกิจในประเทศไทย ในภาพรวม จึงทำให้น้ำหนักในมิติที่ 1 ได้ปรับลดเหลือ เพียงร้อยละ 49

**มิติที่ 2 : มิติด้านคุณภาพการให้บริการ** (น้ำหนัก ร้อยละ 20) ประเมินจากประเด็นการวัดความพึงพอใจ / ความเชื่อมั่น ความเปิดเผย โปร่งใส โดยวัดผลจาก ระดับความเชื่อมั่นของผู้รับบริการต่อการดำเนินงาน ของสำนักงาน ก.พ.ร. ระดับความพึงพอใจของผู้กำหนด นโยบาย และระดับความสำเร็จของการดำเนินการตาม มาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมถึงระดับ ความสำเร็จในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน จนได้ข้อยุติ

**มิติที่ 3 : มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติ ราชการ** (น้ำหนักร้อยละ 10) ประเมินประสิทธิภาพ จากประเด็นการรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ

การบริหารงบประมาณ ประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพัฒนา กฎหมาย โดยวัดผลจากระดับความสำเร็จของร้อยละ เหนือถ่วงน้ำหนักในการรักษามาตรฐานระยะเวลาการ ให้บริการ ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ลงทุน / ภาพรวม ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุน ต่อหน่วยผลผลิต ระดับความสำเร็จของการดำเนินการ ตามมาตรการประหยัดพลังงาน ระดับความสำเร็จของ การควบคุมภายใน ระดับความสำเร็จของการตรวจสอบ ภายใน และระดับความสำเร็จของการดำเนินการ ตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ

อย่างไรก็ดี สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินการ สืบสวนกฎหมายที่รักษาการ หรืออยู่ในความรับผิดชอบ ของสำนักงาน ก.พ.ร. แล้วพบว่าไม่มีกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การอนุมัติหรืออนุญาตทั้งที่มีใบอนุญาตและไม่มีใบอนุญาต สำนักงาน ก.พ.ร. จึงได้มีหนังสือแจ้งไปยังสำนักงาน เลขาธิการคณะรัฐมนตรีเพื่อขอยกเว้นการดำเนินการ ตามตัวชี้วัดดังกล่าว และได้รับการยกเว้นไม่ต้องประเมินผล ในตัวชี้วัดนี้จากสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรีแล้ว

**มิติที่ 4 : มิติด้านพัฒนาองค์การ** (น้ำหนัก ร้อยละ 20) ประเมินจากประเด็นการบริหารจัดการ องค์การ โดยวัดผลความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพ การบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักงาน ก.พ.ร.

สืบเนื่องจากการได้รับพิจารณาปรับลดน้ำหนัก ตัวชี้วัดฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 จากการขอ อุทธรณ์ตัวชี้วัดในมิติที่ 1 ส่งผลให้ค่าน้ำหนักของการ ประเมินผลฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ปรับจากน้ำหนัก เดิมร้อยละ 100 เหลือเพียงร้อยละ 99

### 3.8 รายงานผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสำนักงาน ก.พ.ร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 (Self - Assessment Report Card)

| ลำดับที่    | คำชี้แจง  | ข้อมูลพื้นฐาน |           | เป้าหมาย       | นำผล | 6 เดือน        |        | 9 เดือน           |                | 12 เดือน          |        |
|-------------|---|---------------|-----------|----------------|------|----------------|--------|-------------------|----------------|-------------------|--------|
|             |   | ปี 51         | ปี 52     |                |      | ปี 53          | ผลงาน  | คะแนนประเมินตนเอง | ผลงาน          | คะแนนประเมินตนเอง | ผลงาน  |
| มิติที่ 1   | ด้านประสิทธิภาพ (น้ำหนัก : ร้อยละ 50)   |               |           |                | 50   |                |        | 0.8800            |                | 0.9300            | 1.2101 |
| 3.1.1       | ร้อยละของระดับความพึงพอใจของประชาชนในคุณภาพการให้บริการของส่วนราชการ จังหวัด และสถาบันอุดมศึกษา   | 82.35         | NA        | 80%            | 7    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.1.2*      | ระดับความมากน้อยของการเข้าไปประกอบธุรกิจในประเทศไทย (Doing Business)  | อันดับ 13     | อันดับ 12 | ระดับ 3        | 5    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.1.3       | ระดับความพึงพอใจเฉลี่ยของส่วนราชการในการดำเนินการเพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการ  | 3.38          | NA        | ระดับ 3 (3.50) | 5    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 1)          | ส่วนราชการ  |               |           | 3.50           | 2    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 2)          | จังหวัด   |               |           | 3.50           | 2    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3)          | สถาบันอุดมศึกษา   |               |           | 3.50           | 1    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.1.4       | ระดับความพึงพอใจของภาคเอกชนภาคการศึกษารัฐบาลภาคการศึกษาระดับมัธยมศึกษา 33 แห่งทั่วประเทศเกี่ยวกับความพึงพอใจและประสิทธิภาพการดำเนินงานของ ก.พ.ร. 2553             | -             | -         | ระดับ 3        | 5    | ระดับ 1        | 1      | 0                 | ระดับ 2        | 2                 | 0      |
| 3.1.5       | ระดับความพึงพอใจของข้าราชการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ  | -             | -         | ระดับ 5        | 6    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.1.5.1     | ระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับของกรมพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ของทุกส่วนราชการ   | 4.98          | NA        | 3.50           | 4    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 1)          | ส่วนราชการ  |               |           | 3.50           | 2    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 2)          | จังหวัด   |               |           | 3.50           | 1    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3)          | สถาบันอุดมศึกษา   |               |           | 3.50           | 1    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.1.5.2     | ร้อยละความพึงพอใจของส่วนราชการต่อระบบสารสนเทศพัฒนาระบบคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ของสำนักงาน ก.พ.ร.  | NA            | 65.98%    | 65%            | 2    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.1.6       | จำนวนยุทธศาสตร์สำคัญที่สามารถผลักดันไปสู่การประเมินผลการปฏิบัติงานราชการที่มีการบูรณาการการทำงานร่วมกันระหว่างกระทรวง (Joint KPIs) ที่เกี่ยวข้องได้               | -             | -         | ระดับ 3 (4.00) | 6    | ระดับ 4 (4.00) | 4      | 0                 | ระดับ 4 (4.00) | 4                 | 0      |
| 3.1.7       | ระดับความพึงพอใจเฉลี่ยของภาคเอกชนในการบรรลุการพัฒนาด้านการดำเนินงานของภาคเอกชนและภาครัฐ   | 3.9360        | NA        | ระดับ 3 (4.00) | 6    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.1.8       | ร้อยละของส่วนราชการที่มีระดับความพึงพอใจของการควบคุมภายในเป็นไปตามเป้าหมาย  | -             | -         | 60%            | 5    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 3.2         | ระดับความพึงพอใจของระดับจังหวัดทั้งป้านักการเมืองและนักบริหารของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณ)  | -             | -         | ระดับ 5 (100%) | 5    | ระดับ 5 (100%) | 5      | 0                 | ระดับ 5 (100%) | 5                 | 0      |
| มิติที่ 2   | ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนัก : ร้อยละ 20)  |               |           |                | 20   |                |        | 0.2600            |                | 0.2900            | 0.6465 |
| 4           | ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้นำในการดำเนินงานของสำนักงาน ก.พ.ร.   | 78.00%        | 74.38%    | 75%            | 6    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 5           | ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้นำในหน่วยงาน   | -             | -         | ระดับ 3        | 3    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 6           | ระดับความพึงพอใจของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริต  | 4.25          | NA        | ระดับ 5        | 6    | ระดับ 2        | 2      | 0                 | ระดับ 3        | 2.5               | 0      |
| 7           | ระดับความพึงพอใจในการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนจนได้ข้อยุติ  | -             | -         | ระดับ 5 (86%)  | 5    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| มิติที่ 3   | ด้านประสิทธิผลของภารกิจพิเศษ (น้ำหนัก : ร้อยละ 10)  |               |           |                | 10   |                |        | 0.2900            |                | 0.2984            | 0.4592 |
| 8           | ระดับความพึงพอใจของระดับจังหวัดทั้งป้านักการเมืองและนักบริหารในการดำเนินงาน   | 4.2143        | NA        | ระดับ 3        | 2    | ระดับ 4        | 4.5    | 0                 | ระดับ 4        | 4.42              | 0      |
| 9           | ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน/ค่าเช่ารถ/เงินอุดหนุนภายใต้แผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง 2555 ตามข้อ 3  |               |           |                | 2    |                |        |                   | ระดับ 1        | 1                 | 0      |
| 9.1         | ร้อยละของกรณีเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน   |               |           |                |      |                |        |                   | NA             | 1                 | 0      |
| 9.2         | ร้อยละของกรณีเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายค่าเช่ารถ   | NA            | NA        | ระดับ 3 (94%)  | 2    | 22.25%         | 1      | 0                 | 34.41%         | 1                 | 0      |
| 10          | ระดับความพึงพอใจของการจัดทำแผนพัฒนาผลผลิต   | ระดับ 4.5     | ระดับ 5   | ระดับ 4        | 1    | ระดับ 4        | 4      | 0                 | ระดับ 4        | 4                 | 0      |
| 11          | ระดับความพึงพอใจของการดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงาน   | ระดับ 5       | ระดับ 5   | ระดับ 5        | 1    | ระดับ 5        | 5      | 0                 | ระดับ 5        | 5                 | 0      |
| 12          | ระดับความพึงพอใจของการควบคุมภายใน   | -             | -         | ระดับ 3        | 1.5  | ระดับ 2        | 2.3333 | 0                 | ระดับ 3        | 3                 | 0      |
| ส่วนที่ 1   | มีการประเมินการควบคุมภายในของส่วนราชการระดับ  | NA            | NA        | ระดับ 3 (80%)  | 0.5  | ระดับ 5 (100%) | 5      | 0                 | ระดับ 5 (100%) | 5                 | 0      |
| ส่วนที่ 2   | ส่วนราชการทุกระดับได้ประเมินการควบคุมภายในเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายในที่คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินกำหนด   | NA            | NA        | ระดับ 3        | 1.0  | ระดับ 1        | 1      | 0                 | ระดับ 2        | 2                 | 0      |
| 13          | ระดับความพึงพอใจของการตรวจประเมินภายใน  | -             | -         | ระดับ 5        | 1.5  | ระดับ 3        | 3      | 0                 | ระดับ 3        | 3                 | 0      |
| 14          | ระดับความพึงพอใจของการดำเนินการตามแผนพัฒนาคุณภาพของส่วนราชการ   | ระดับ 5       | ระดับ 5   | ระดับ 5        | 1    | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| มิติที่ 4   | ด้านการพัฒนาองค์กร (น้ำหนัก : ร้อยละ 20)  |               |           |                | 20   |                |        | 0.2000            |                | 0.2000            | 0.9798 |
| 15          | ระดับความพึงพอใจของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)   |               |           | ระดับ 3        | 20   | NA             | 1      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.1        | ระดับความพึงพอใจของการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน  | -             | -         | 12             | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.1.1      | ร้อยละของการผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน  | -             | -         | 8              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.1.2      | ระดับความพึงพอใจของระดับจังหวัดทั้งป้านักการเมืองและนักบริหารในการดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กร  | -             | -         | 2              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.1.3      | ร้อยละของการผ่านเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับพื้นฐาน ในหมวดที่ ส่วนราชการดำเนินการพัฒนาองค์กร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552                                      | -             | -         | 2              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.2        | ระดับความพึงพอใจของระดับจังหวัดทั้งป้านักการเมืองและนักบริหารในการดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรของส่วนราชการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับขั้นสูง (หมวด 2) | -             | -         | 4              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.3        | ระดับความพึงพอใจของระดับจังหวัดทั้งป้านักการเมืองและนักบริหารในการดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรของส่วนราชการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (หมวด 2)             | -             | -         | 4              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.3.1      | ความครบถ้วนของการจัดทำรายงานพัฒนาองค์กรขององค์กร (15 ส่วน)  | -             | -         | 1              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.3.2      | ความครบถ้วนของการจัดทำรายงานการประเมินองค์กรขององค์กร 1-7 ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐระดับขั้นสูง   | -             | -         | 1              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| 15.3.3      | ความครบถ้วนของแผนพัฒนาองค์กรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553* (2 ส่วน)   | -             | -         | 2              | NA   | 1              | 0      | 0                 | NA             | 1                 | 0      |
| รวม         |   |               |           |                | 100  |                |        |                   |                |                   |        |
| คะแนนเต็ม 5 |   |               |           |                |      |                |        | 1.6300            |                | 1.7184            | 3.2955 |

○ = NA   ● = 1.00-1.49   ● = 1.50-2.49   ● = 2.50-3.49   ● = 3.50-4.49   ● = 4.50-5.00

หมายเหตุ: ผลการประเมินตนเองซึ่งคะแนนยังไม่ครบทุกตัวชี้วัด

NA = ระดับคะแนน

\*ผลการสุ่มตรวจ ตัวชี้วัดที่ 3.1.2 Doing Business ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 จากร้อยละ 5 เหลือ ร้อยละ 4 ทำให้น้ำหนักรวมในปี 2553 เท่ากัน ร้อยละ 99

ผู้รับรองข้อมูล

(นายสมชาย ฤทธิชัย)  
ผ. สำนักงาน ก.พ.ร.  
วันที่ 4 มีนาคม 2554

### 3.9 งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2553



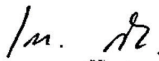
#### รายงานของผู้สอบบัญชี

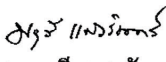
เสนอ เลขาธิการ ก.พ.ร.

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 และงบรายได้และค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสำนักงาน ก.พ.ร. ซึ่งผู้บริหารของสำนักงาน ก.พ.ร. เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในรายงานการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อรายงานการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า รายงานการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในรายงานการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า รายงานการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่กระทรวงการคลังกำหนด

  
(นางสาวเกษมณี กิจวรรณณี)  
ผู้อำนวยการสำนัก

  
(นางสาวมยุรี แสงจันทร์)  
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

Office of the Auditor General

วันที่ 23 กันยายน 2554

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)  
 งบแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2553

(หน่วย : บาท)

|  | หมายเหตุ | 2553                 | 2552                  |
|--|----------|----------------------|-----------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                         |          |                      |                       |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                |          |                      |                       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด           | 2        | 8,583,751.12         | 76,869,151.25         |
| ลูกหนี้ระยะสั้น                          | 3        | 1,969,262.47         | 8,915,930.78          |
| รายได้ค้างรับ                            |          | 41,845,234.65        | 187,623.10            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                   |          | 2,082,214.00         | 15,527,066.67         |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>             |          | <b>54,480,462.24</b> | <b>101,499,771.80</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>             |          |                      |                       |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)           | 4        | 31,197,844.16        | 38,746,532.77         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)              | 5        | 3,996,294.20         | 6,564,459.75          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>          |          | <b>35,194,138.36</b> | <b>45,310,992.52</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                      |          | <b>89,674,600.60</b> | <b>146,810,764.32</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                           |          |                      |                       |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                  |          |                      |                       |
| เจ้าหนี้ระยะสั้น                         | 6        | 41,681,301.15        | 11,008,350.57         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                       |          | 179,076.00           | 948,966.55            |
| รายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง                 |          | 0.00                 | 6,793.55              |
| เงินรับฝากกระยะสั้น                      |          | 5,470,520.61         | 5,594,511.03          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                     | 7        | 6,190,815.53         | 6,800,159.01          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>               |          | <b>53,521,713.29</b> | <b>24,358,780.71</b>  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>               |          |                      |                       |
| รายได้รอการรับรู้ระยะยาว                 |          | 496,683.26           | 758,675.37            |
| เงินอุดหนุนราชการรับจากคลังระยะยาว       |          | 500,000.00           | 500,000.00            |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>            |          | <b>996,683.26</b>    | <b>1,258,675.37</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                        |          | <b>54,518,396.55</b> | <b>25,617,456.08</b>  |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                    |          | <b>35,156,204.05</b> | <b>121,193,308.24</b> |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                    |          |                      |                       |
| ทุน                                      |          | 1,637,210.34         | 1,637,210.34          |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม       | 8        | 33,518,993.71        | 119,556,097.90        |
| กำไร/ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน |          |                      |                       |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>                 |          | <b>35,156,204.05</b> | <b>121,193,308.24</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)  
 งบรายได้และค่าใช้จ่าย  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ   | 2553                   | 2552                    |
|--|------------------------|-------------------------|
| <b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>                           |                        |                         |
| <b>รายได้จากรัฐบาล</b>                                 |                        |                         |
| รายได้จากงบประมาณ                                      | 9 399,735,459.70       | 356,752,470.88          |
| <b>รวมรายได้จากรัฐบาล</b>                              | <b>399,735,459.70</b>  | <b>356,752,470.88</b>   |
| <b>รายได้จากแหล่งอื่น</b>                              |                        |                         |
| รายได้จากการขายสินค้าและบริการ                         |                        |                         |
| รายได้จากเงินช่วยเหลือและเงินบริจาค                    | 261,992.11             | 255,771.06              |
| <b>รวมรายได้จากแหล่งอื่น</b>                           | <b>261,992.11</b>      | <b>255,771.06</b>       |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                        | <b>399,997,451.81</b>  | <b>357,008,241.94</b>   |
| <b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                       |                        |                         |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร                                      | 10 96,426,623.30       | 91,971,808.12           |
| ค่าบำเหน็จบำนาญ  | 6,387,129.10           | 6,577,897.45            |
| ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม                                 | 5,299,727.33           | 6,666,850.48            |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง                                 | 1,189,042.13           | 1,817,145.02            |
| ค่าวัสดุและค่าใช้จ่ายสอย                               | 11 310,129,440.68      | 280,431,028.12          |
| ค่าสาธารณูปโภค   | 12 5,388,713.76        | 4,347,366.02            |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                          | 13 12,067,827.78       | 15,396,873.08           |
| ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน                                  | 50,075,948.14          | 55,384,237.73           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   | 14 (999,532.75)        | (4,493,186.13)          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                    | <b>485,964,919.47</b>  | <b>458,100,019.89</b>   |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>   | <b>(85,967,467.66)</b> | <b>(101,091,777.95)</b> |
| <b>รายได้/ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน</b>      |                        |                         |
| กำไร/ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์                 | (26,275.79)            | (763,395.84)            |
| <b>รวมรายได้/ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน</b>   | <b>(26,275.79)</b>     | <b>(763,395.84)</b>     |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมตามปกติ</b> | <b>(85,993,743.45)</b> | <b>(101,855,173.79)</b> |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>             | <b>(85,993,743.45)</b> | <b>(101,855,173.79)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

- |   |                                 |    |   |
|---|---------------------------------|----|---|
| 1 | สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ      | 10 | รายได้จากงบประมาณ                       |
| 2 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 11 | ค่าใช้จ่ายบุคลากร                       |
| 3 | ลูกหนี้ระยะสั้น                 | 12 | ค่าวัสดุและค่าใช้จ่ายสอย                |
| 4 | รายได้ค้างรับ                   | 13 | ค่าสาธารณูปโภค                          |
| 5 | สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น          | 14 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย           |
| 6 | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) | 15 | รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีปัจจุบัน |
| 7 | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)     | 16 | รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีก่อน     |
| 8 | เจ้าหนี้ระยะสั้น                | 17 | รายงานรายได้แผ่นดิน                     |
| 9 | ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย              |    |   |



สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553

**หมายเหตุที่ 1 - สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**1.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ 2 ตามประกาศกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2546 การจัดประเภทและการแสดงรายการในงบการเงินถือปฏิบัติตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค 0423.2/ว 410 ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 เรื่องรูปแบบรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐ

**1.2 หน่วยงานที่เสนอรายงาน**

งบการเงินนี้เป็นการแสดงภาพรวมในระดับกระทรวง ซึ่งรวมรายการทางบัญชีที่เกิดขึ้นในหน่วยงานระดับกรมภายใต้สังกัดกระทรวง 1 แห่ง ได้แก่ สำนักงาน ก.พ.ร.

**1.3 ขอบเขตของข้อมูลในรายงาน**

รายการที่ปรากฏในงบการเงิน รวมถึงสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นของรัฐบาลในภาพรวม แต่ให้หน่วยงานเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลรักษาและบริหารจัดการให้แก่รัฐบาลภายใต้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายและรวมถึงสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นของหน่วยงานที่ใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานของหน่วยงานเองไม่ว่ารายการดังกล่าวจะเป็นรายการที่เกิดจากเงินในงบประมาณหรือเงินนอกงบประมาณ

**1.4 วัสดุคงเหลือ**

แสดงในราคาทุน และตีราคาวัสดุคงเหลือโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

**1.5 การรับรู้รายได้**

- รายได้จากเงินงบประมาณรับรู้เมื่อได้รับอนุมัติคำขอเบิกเงินจากกรมบัญชีกลาง
- รายได้เงินนอกงบประมาณรับรู้เมื่อเกิดรายได้
- รายได้แผ่นดินรับรู้เมื่อได้รับเงิน

รายได้แผ่นดินแสดงเป็นรายการต่างหากจากรายได้และค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมปกติของหน่วยงานในงบรายได้และค่าใช้จ่าย

**1.6 อาคารและอุปกรณ์**

- อาคาร แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ประกอบด้วยอาคารที่หน่วยงานมีกรรมสิทธิ์และอาคารที่หน่วยงานไม่มีกรรมสิทธิ์แต่ได้ครอบครองและนำมาใช้ประโยชน์ในการดำเนินงาน
- อุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม อุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2540 ไม่นำมาบันทึกบัญชี แต่บันทึกไว้ในทะเบียนคุมสินทรัพย์อุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2540 - 2545 บันทึกเฉพาะที่มีมูลค่าตั้งแต่ 30,000 บาทขึ้นไป อุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปีงบประมาณ 2546 เป็นต้นไป บันทึกเฉพาะที่มีมูลค่าตั้งแต่ 5,000 บาทขึ้นไป

**1.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

**1.8 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย**

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

|                       |           |
|-----------------------|-----------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง | 8 - 25 ปี |
| อุปกรณ์               | 3 - 8 ปี  |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์    | 5 ปี      |

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553

(หน่วย : บาท)

|   |                      |
|---|----------------------|
| <b>หมายเหตุที่ 2 - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b> |                      |
| เงินฝากสถาบันการเงิน                                  | 3,134,662.61         |
| เงินอุดหนุนราชการ                                     | 500,000.00           |
| เงินฝากคลัง   | 4,949,088.51         |
| <b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>              | <b>8,583,751.12</b>  |
| <b>หมายเหตุที่ 3 - ลูกหนี้ระยะสั้น</b>                |                      |
| ลูกหนี้เงินยืมงบประมาณ                                | 239,043.00           |
| ลูกหนี้เงินมัดจำล่วงหน้า                              | 1,730,219.47         |
| <b>รวมลูกหนี้ระยะสั้น</b>                             | <b>1,969,262.47</b>  |
| <b>หมายเหตุที่ 4 - อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)</b>        |                      |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                                 | 16,240,895.85        |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                                 | 3,821,760.09         |
| อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง (สุทธิ)                        | 12,419,135.76        |
| อุปกรณ์   | 74,553,749.83        |
| หัก พัสดุภัณฑ์สำนักงาน                                | 95,230.00            |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม                                     | 55,679,811.43        |
| อุปกรณ์ (สุทธิ)                                       | 18,778,708.40        |
| <b>รวมอาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)</b>                    | <b>31,197,844.16</b> |
| <b>หมายเหตุที่ 5 - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)</b>    |                      |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์                                    | 6,619,084.20         |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                 | 3,023,592.00         |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (สุทธิ)                            | 3,595,492.20         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น                               | 2,152,800.00         |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม                                 | 1,751,998.00         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (สุทธิ)                       | 400,802.00           |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (สุทธิ)</b>                 | <b>3,996,294.20</b>  |
| <b>หมายเหตุที่ 6 - เจ้าหนี้ระยะสั้น</b>               |                      |
| เจ้าหนี้การค้า - หน่วยงานภาครัฐ                       | 2,832,119.87         |
| เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก                          | 37,647,165.09        |
| เจ้าหนี้การค้าอื่น                                    | 1,202,016.19         |
| <b>รวมเจ้าหนี้ระยะสั้น</b>                            | <b>41,681,301.15</b> |
| <b>หมายเหตุที่ 7 - หนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>           |                      |
| เงินประกันผลงาน                                       | 2,949,183.65         |
| เงินประกันอื่น  | 3,241,631.88         |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>                        | <b>6,190,815.53</b>  |



สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553

|  | (หน่วย : บาท)         |
|--|-----------------------|
| <b>หมายเหตุที่ 8 - รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายสะสม</b> |                       |
| ยอดยกมา  | 119,556,097.90        |
| หัก ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด                    | 43,360.74             |
|  | 119,512,737.16        |
| หัก รายได้ต่ำกว่าค่าใช้จ่ายสุทธิปี 2553            | 85,993,743.45         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด                            | <b>33,518,993.71</b>  |
| <b>หมายเหตุที่ 9 - รายได้จากงบประมาณ</b>           |                       |
| รายได้จากงบบุคลากร                                 | 81,351,675.34         |
| รายได้จากงบลงทุน                                   | 5,654,557.11          |
| รายได้จากงบดำเนินงาน                               | 32,804,258.18         |
| รายได้จากงบรายจ่ายอื่น                             | 265,349,372.71        |
| รายได้จากงบกลาง                                    | 17,886,864.74         |
| หัก เบิกเกินส่งคืนเงินงบประมาณ                     | 3,311,268.38          |
| รวมรายได้จากงบประมาณ                               | <b>399,735,459.70</b> |
| <b>หมายเหตุที่ 10 - ค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>          |                       |
| เงินเดือน  | 78,315,477.98         |
| เงินประจำตำแหน่ง                                   | 2,701,541.94          |
| ค่าจ้างชั่วคราว                                    | 225,264.90            |
| ค่ารักษาพยาบาล                                     | 7,858,016.78          |
| เงินช่วยการศึกษาบุตร                               | 256,352.00            |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น                              | 7,069,969.70          |
| รวมค่าใช้จ่ายบุคลากร                               | <b>96,426,623.30</b>  |
| <b>หมายเหตุที่ 11 - ค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย</b>      |                       |
| ค่าวัสดุ   | 2,656,266.31          |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา                            | 3,545,541.62          |
| ค่าแก๊สและน้ำมันเชื้อเพลิง                         | 403,864.70            |
| ค่าจ้างเหมาบริการ                                  | 5,135,705.46          |
| ค่าจ้างที่ปรึกษา                                   | 280,540,037.57        |
| ค่าใช้จ่ายในการประชุม                              | 5,268,716.00          |
| ค่าเช่าเบ็ดเตล็ด                                   | 8,218,445.90          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                     | 4,360,863.12          |
| รวมค่าวัสดุและค่าใช้จ่าย                           | <b>310,129,440.68</b> |
| <b>หมายเหตุที่ 12 - ค่าสาธารณูปโภค</b>             |                       |
| ค่าไฟฟ้า   | 2,536,190.44          |
| ค่าน้ำประปา  | 168,653.19            |
| ค่าโทรศัพท์  | 787,645.78            |
| ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม                       | 1,487,733.35          |
| ค่าบริการไปรษณีย์โทรเลขและขนส่ง                    | 408,791.00            |
| รวมค่าสาธารณูปโภค                                  | <b>5,388,713.76</b>   |

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุที่ 13 - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

|   |                      |
|---|----------------------|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                   | 654,361.51           |
| อุปกรณ์                                 | 8,781,051.72         |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                     | 2,632,414.55         |
| <b>รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย</b> | <b>12,067,827.78</b> |

หมายเหตุที่ 14 - ค่าใช้จ่ายอื่น

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| TR - ส่วนราชการรับเงินนอกงบประมาณ | 69,421,634.45       |
| TE - ปรับเงินฝากคลัง              | (70,421,167.20)     |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>              | <b>(999,532.75)</b> |

หมายเหตุที่ 15 - รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีปัจจุบัน (2553)

| รายการ   | งบสุทธิ               | การสำรองเงิน         | ใบสั่งซื้อ / สัญญา   | เบิกจ่าย              | คงเหลือ              |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>แผนงบประมาณบริหาร<br/>จัดการภาครัฐ</b><br>ผลผลิตที่ 1 : หน่วยงาน<br>ภาครัฐได้รับการพัฒนาคุณภาพ<br>การให้บริการจนเป็นที่ยอมรับ |                       |                      |                      |                       |                      |
| งบรายจ่ายอื่น  | 7,906,500.00          | 2,300.00             | 6,412,597.50         | 1,491,532.50          | 70.00                |
| <b>รวม</b>   | <b>7,906,500.00</b>   | <b>2,300.00</b>      | <b>6,412,597.50</b>  | <b>1,491,532.50</b>   | <b>70.00</b>         |
| <b>ผลผลิตที่ 2: การยกระดับ<br/>การบริหารงานที่มีคุณภาพ<br/>มาตรฐานและธรรมาภิบาล<br/>ของหน่วยงานของรัฐ</b>                        |                       |                      |                      |                       |                      |
| งบบุคลากร  | 93,499,600.00         | -                    | -                    | 81,017,019.92         | 12,482,580.08        |
| งบดำเนินงาน  | 30,514,509.34         | 738,450.00           | 1,189,909.71         | 28,586,131.96         | 17.67                |
| งบลงทุน  | 259,590.30            | 51,500.00            | -                    | 208,060.30            | 30.00                |
| งบรายจ่ายอื่น  | 174,075,800.36        | 13,724,593.50        | 53,285,386.00        | 107,065,343.79        | 477.07               |
| <b>รวม</b>   | <b>298,349,500.00</b> | <b>14,514,543.50</b> | <b>54,475,295.71</b> | <b>216,876,555.97</b> | <b>12,483,104.82</b> |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>306,256,000.00</b> | <b>14,516,843.50</b> | <b>60,887,893.21</b> | <b>218,368,088.47</b> | <b>12,483,174.82</b> |



สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุที่ 16 - รายงานฐานะเงินงบประมาณรายจ่ายปีก่อน

| รายการ   | เงินกันไว้เบิก<br>เหลือในปี (สุทธิ) | เบิกจ่าย       | คงเหลือ       |
|--|-------------------------------------|----------------|---------------|
| แผนงบประมาณบริหารจัดการภาครัฐ<br>ผลผลิตที่ 1 : หน่วยงานภาครัฐได้รับการพัฒนาคุณภาพ<br>การให้บริการจนเป็นที่ยอมรับ |                                     |                |               |
| งบรายจ่ายอื่น  | 13,272,332.50                       | 13,272,332.50  | -             |
| รวม  | 13,272,332.50                       | 13,272,332.50  | -             |
| ผลผลิตที่ 2 : องค์กรของรัฐได้รับการยกระดับการบริหารงานที่มี<br>คุณภาพมาตรฐานและธรรมาภิบาลของภาครัฐที่ดีขึ้น      |                                     |                |               |
| งบดำเนินงาน  | 1,242,671.35                        | 1,242,671.35   | -             |
| งบรายจ่ายอื่น  | 167,093,150.01                      | 139,840,537.51 | 27,252,612.50 |
| รวม  | 168,335,821.36                      | 141,083,208.86 | 27,252,612.50 |
| รวมทั้งสิ้น  | 181,608,153.86                      | 154,355,541.36 | 27,252,612.50 |

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุที่ 17 - รายงานรายได้แผ่นดิน

รายได้แผ่นดินที่จัดเก็บ

รายได้แผ่นดิน - นอกจากภาษี

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

1,770.00

รายได้อื่น

1,572,450.17

รวมรายได้นอกจากภาษี

1,574,220.17

รวมรายได้แผ่นดินที่จัดเก็บ

1,574,220.17

รายได้แผ่นดินนำส่งคลัง

(1,581,013.72)

รายได้แผ่นดินรอนำส่งคลังปีก่อน

(6,793.55)

ปรับปรุงรายได้แผ่นดินรอนำส่งคลัง

6,793.55

สุทธิ

0.00

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553

รายงานเงินกู้ธนาคารโลกเพื่อปรับโครงสร้างภาครัฐ (Public Sector Reform Loan :PSRL)

(หน่วย : บาท)

รายรับ แผนงาน/โครงการที่ได้รับอนุมัติตามกรอบวงเงินกู้ธนาคารโลกตามแผนปฏิรูประบบบริหารภาครัฐที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนาระบบราชการไทย 1,879,709,960.42

หัก ค่าใช้จ่ายดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ

วงเงินอนุมัติ

ค่าใช้จ่ายโครงการ

แผน 1. แผนการปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ และวิธีการบริหารงานภาครัฐ

574,050,332.00

409,337,634.65

แผน 2. แผนการปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณ การเงินและพัสดุ

453,219,688.00

305,538,597.33

แผน 3. แผนการปรับเปลี่ยนระบบบริหารบุคคล

302,486,364.06

243,811,987.23

แผน 4. แผนการปรับเปลี่ยนระบบกฎหมาย

138,731,828.52

119,539,689.11

แผน 5. แผนการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมและค่านิยมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ

369,921,880.00

312,455,657.11

แผนงบสำรองจ่ายกรณีฉุกเฉินและจำเป็น

41,299,867.84

33,988,936.57

1,424,672,502.00

คงเหลือ

455,037,458.42

### 3.10 สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

มีสถานะเป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit) ในกำกับของสำนักงาน ก.พ.ร. มีเป้าหมายที่จะดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งด้านการบริหารและการให้บริการ มีหน้าที่ดังนี้

1. ให้บริการแนะนำปรึกษาทางการบริหารราชการ (Management consultancy services) แก่หน่วยงานของรัฐในการยกระดับมาตรฐานการทำงานให้มีความเป็นเลิศ และสอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
2. ให้บริการเกี่ยวกับการฝึกอบรมและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐ ในด้านการบริหารและการจัดการเพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานให้สามารถเทียบเท่ามาตรฐานสากล และสามารถปรับปรุงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารราชการแผ่นดิน และหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
3. ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับการส่งเสริมการพัฒนาการปฏิบัติราชการตามหลักการของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
4. ปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
รายงานแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

|   | 2553                 | 2552                 | เพิ่ม / ลด<br>ร้อยละ |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                  |                      |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                         |                      |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 40,939,557.88        | 44,080,468.49        | (7.13)               |
| ลูกหนี้   | 41,107,359.90        | 16,047,672.40        | 156.16               |
| รายได้ค้างรับ                                     | 13,257,874.72        | 10,137,777.52        | 30.78                |
| วัสดุคงเหลือ                                      | 358,779.13           | 133,579.20           | 168.59               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 127,210.49           | 100,927.01           | 26.04                |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                      | <b>95,790,782.12</b> | <b>70,500,424.62</b> | <b>35.87</b>         |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                      |                      |                      |                      |
| อุปกรณ์สุทธิ                                      | 1,226,706.07         | 1,487,200.60         | (17.52)              |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                   | <b>1,226,706.07</b>  | <b>1,487,200.60</b>  | <b>(17.52)</b>       |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                               | <b>97,017,488.19</b> | <b>71,987,625.22</b> | <b>34.77</b>         |
| <b>หนี้สิน</b>                                    |                      |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                           |                      |                      |                      |
| เจ้าหนี้  | 1,830,146.28         | 753,901.66           | 142.76               |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                                | 34,087,604.98        | 7,929,915.45         | 329.86               |
| รายได้รับล่วงหน้า                                 | 9,428,269.22         | 16,420,506.67        | (42.58)              |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                              | 107,591.75           | 28,040.00            | 283.71               |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                        | <b>45,453,612.23</b> | <b>25,132,363.78</b> | <b>80.86</b>         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                 | <b>45,453,612.23</b> | <b>25,132,363.78</b> | <b>80.86</b>         |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                             | <b>51,563,875.96</b> | <b>46,855,261.44</b> | <b>10.05</b>         |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                             |                      |                      |                      |
| <b>ทุน</b>  | -                    | -                    | -                    |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสมยกมา            | 40,348,670.41        | 26,697,467.53        | 51.13                |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ               | 11,215,205.55        | 20,157,793.91        | (44.36)              |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม</b>         | <b>51,563,875.96</b> | <b>46,855,261.44</b> | <b>10.05</b>         |
| <b>กำไร / ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน</b> | -                    | -                    | -                    |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>                          | <b>51,563,875.96</b> | <b>46,855,261.44</b> | <b>10.05</b>         |

หมายเหตุ : รายงานการเงิน ณ บัญชี ยังไม่ได้ผ่านการตรวจการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
รายงานแสดงผลการดำเนินงาน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

|  | 2553                  | 2552                 | เพิ่ม / ลด<br>ร้อยละ |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>                           |                       |                      |                      |
| <b>รายได้จากแหล่งอื่น</b>                              |                       |                      |                      |
| รายได้จากการให้บริการ                                  | 100,741,160.98        | 96,923,639.95        | 3.94                 |
| รายได้ดอกเบี้ย   | 168,473.03            | 158,681.33           | 6.17                 |
| รายได้อื่น   | 234,200.93            | 200,638.63           | 16.73                |
| <b>รวมรายได้จากแหล่งอื่น</b>                           | <b>101,143,834.94</b> | <b>97,282,959.91</b> | <b>3.97</b>          |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                        | <b>101,143,834.94</b> | <b>97,282,959.91</b> | <b>3.97</b>          |
| <b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                       |                       |                      |                      |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร                                      | 8,983,578.04          | 13,191,349.96        | (31.90)              |
| ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม                               | 68,904,309.80         | 53,034,783.24        | 29.92                |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง                                 | 84,641.00             | 20,260.00            | 317.77               |
| ค่าใช้จ่ายและค่าวัสดุ                                  | 1,861,580.01          | 1,182,997.36         | 57.36                |
| ค่าสาธารณูปโภค   | 614,115.97            | 724,995.49           | (15.29)              |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   | 8,908,361.33          | 8,452,876.45         | 5.39                 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                          | 572,043.24            | 517,903.50           | 10.45                |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                    | <b>89,928,629.39</b>  | <b>77,125,166.00</b> | <b>16.60</b>         |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>   | <b>11,215,205.55</b>  | <b>20,157,793.91</b> | <b>(44.36)</b>       |
| <b>รายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน</b>    |                       |                      |                      |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์                   | -                     | -                    | -                    |
| รายได้ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน                        | -                     | -                    | -                    |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน                    | -                     | -                    | -                    |
| <b>รวมรายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน</b> | <b>-</b>              | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ</b>             | <b>11,215,205.55</b>  | <b>20,157,793.91</b> | <b>(44.36)</b>       |

หมายเหตุ : รายงานการเงินฯ ฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการตรวจการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ  
เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 รายงานการรับ - จ่ายเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

|                          | 2553          | 2552           | เพิ่ม / ลด<br>ร้อยละ |
|--------------------------|---------------|----------------|----------------------|
| เงินคงเหลือ ณ วันต้นงวด  | 44,080,468.49 | 20,390,095.83  | 116.19               |
| รายรับ :                 |               |                |                      |
| รายรับจากการดำเนินงาน    | 91,492,584.83 | 102,001,244.17 | (10.30)              |
| รายรับจากดอกเบี้ย        | 168,473.03    | 158,681.33     | 6.17                 |
| รายรับอื่น               | 217,300.93    | 212,638.63     | 2.19                 |
| รวมรายรับ                | 91,878,358.79 | 102,372,564.13 | (10.25)              |
| รายจ่าย :                |               |                |                      |
| รายจ่ายบุคลากร           | 8,976,408.50  | 13,194,353.61  | (31.97)              |
| รายจ่ายจากการดำเนินงาน   | 85,731,312.19 | 65,112,329.92  | 31.67                |
| รายจ่ายครุภัณฑ์          | 311,548.71    | 375,507.94     | (17.03)              |
| รวมรายจ่าย               | 95,019,269.40 | 78,682,191.47  | 20.76                |
| เงินคงเหลือ ณ วันปลายงวด | 40,939,557.88 | 44,080,468.49  | (7.13)               |

หมายเหตุ : รายงานการเงิน ฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการตรวจการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ  
 เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 รายงานแสดงฐานะการเงิน  
 ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

| สินทรัพย์  | หมายเหตุ | 2553                 | 2552                 |
|--|----------|----------------------|----------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                 |          |                      |                      |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                        |          |                      |                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                   | 4        | 40,939,557.88        | 44,080,468.49        |
| ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ                        | 5        | 36,164,766.00        | 10,251,500.00        |
| ลูกหนี้เงินมัดจำประกันสัญญา                      |          | 1,120,000.00         | 1,120,000.00         |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงาน                           |          | 3,764,022.00         | 4,610,880.50         |
| ลูกหนี้อื่น                                      |          | 58,571.90            | 65,291.90            |
| รายได้ค้างรับ                                    |          | 13,257,874.72        | 10,137,777.52        |
| วัสดุคงเหลือ                                     |          | 358,779.13           | 133,579.20           |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           |          | 127,210.49           | 100,927.01           |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                     |          | <b>95,790,782.12</b> | <b>70,500,424.62</b> |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                     |          |                      |                      |
| อุปกรณ์สุทธิ                                     | 6        | 1,226,706.07         | 1,487,200.60         |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                  |          | <b>1,226,706.07</b>  | <b>1,487,200.60</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                              |          | <b>97,017,488.19</b> | <b>71,987,625.22</b> |
| <b>หนี้สิน</b>                                   |          |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                          |          |                      |                      |
| เจ้าหนี้   |          | 1,830,146.28         | 753,901.66           |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                               |          | 34,087,604.98        | 7,929,915.45         |
| รายได้รับล่วงหน้า                                |          | 9,428,269.22         | 16,420,506.67        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                             |          | 107,591.75           | 28,040.00            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                       |          | <b>45,453,612.23</b> | <b>25,132,363.78</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                |          | <b>45,453,612.23</b> | <b>25,132,363.78</b> |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                            |          | <b>51,563,875.96</b> | <b>46,855,261.44</b> |
| <b>สินทรัพย์สุทธิ</b>                            |          |                      |                      |
| ทุน  |          | -                    | -                    |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสมกมา            |          | 46,855,261.44        | 26,483,750.38        |
| บวก ผลสะสมของรายการปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดปีเก่า |          | (6,506,591.03)       | 213,717.15           |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ              |          | 11,215,205.55        | 20,157,793.91        |
| <b>รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม</b>        |          | <b>51,563,875.96</b> | <b>46,855,261.44</b> |
| กำไร / ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุน       |          | -                    | -                    |
| <b>รวมสินทรัพย์สุทธิ</b>                         |          | <b>51,563,875.96</b> | <b>46,855,261.44</b> |

หมายเหตุ : รายงานการเงินฯ ฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการตรวจการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ  
 เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ





สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 งบประมาณการดำเนินงานทางการเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

|   | (หน่วย : บาท)         |                      |
|---|-----------------------|----------------------|
|   | 2553                  | 2552                 |
| รายได้จากการดำเนินงาน                           |                       |                      |
| รายได้จากแหล่งอื่น                              |                       |                      |
| รายได้จากการให้บริการ                           | 100,741,160.98        | 96,923,639.95        |
| รายได้ดอกเบี้ย                                  | 168,473.03            | 158,681.33           |
| รายได้อื่น                                      | 234,200.93            | 200,638.63           |
| รวมรายได้จากแหล่งอื่น                           | <u>101,143,834.94</u> | <u>97,282,959.91</u> |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน                        | <u>101,143,834.94</u> | <u>97,282,959.91</u> |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                       |                       |                      |
| ค่าใช้จ่ายบุคลากร                               | 8,983,578.04          | 13,191,349.96        |
| ค่าใช้จ่ายด้านการฝึกอบรม                        | 68,904,309.80         | 53,034,783.24        |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง                          | 84,641.00             | 20,260.00            |
| ค่าใช้จ่ายและค่าวัสดุ                           | 1,861,580.01          | 1,182,997.36         |
| ค่าสาธารณูปโภค                                  | 614,115.97            | 724,995.49           |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                                  | 8,908,361.33          | 8,452,876.45         |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                   | <u>572,043.24</u>     | <u>517,903.50</u>    |
| รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน                    | <u>89,928,629.39</u>  | <u>77,125,166.00</u> |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน   | <u>11,215,205.55</u>  | <u>20,157,793.91</u> |
| รายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน    |                       |                      |
| กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์            | -                     | -                    |
| รายได้ที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน                 | -                     | -                    |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน             | -                     | -                    |
| รวมรายได้ / ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดจากการดำเนินงาน | <u>-</u>              | <u>-</u>             |
| รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ             | <u>11,215,205.55</u>  | <u>20,157,793.91</u> |

หมายเหตุ : รายงานการเงินฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการตรวจการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ  
 เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 วาระเสวนาสด  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

|   | 2553                  | 2552                 |
|---|-----------------------|----------------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>   |                       |                      |
| รายได้สูง / (ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมตามปกติ  | 11,215,205.55         | 20,157,793.91        |
| ปรับกระทบยอดเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน   |                       |                      |
| ค่าเสื่อมราคา   | 572,043.24            | 517,903.50           |
| รายได้สูงกว่ารายจ่ายจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง<br>ในสินทรัพย์ดำเนินงาน หนี้สินดำเนินงาน และส่วนของทุนสินทรัพย์<br>ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 11,787,248.79         | 20,675,697.41        |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลง ในลูกหนี้  | (25,059,687.50)       | 10,852,688.50        |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลง ในรายได้ค้างรับ  | (3,120,097.20)        | 8,356,520.76         |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลง ในวัสดุคงเหลือ   | (225,199.93)          | 5,975.05             |
| (เพิ่มขึ้น) ลดลง ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | (26,283.48)           | 22,376.32            |
| หนี้สินดำเนินงานและส่วนของทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)   |                       |                      |
| เพิ่มขึ้นในเจ้าหนี้การค้า   | 1,076,244.62          | 286,527.16           |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 18,981,516.79         | 13,948,176.56)       |
| (ลดลง) เพิ่มขึ้น ในรายได้รับล่วงหน้า  | (6,992,237.45)        | (2,071,630.04)       |
| เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 79,551.75             | (114,098.00)         |
| ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด (รับเงินคืนสำหรับค่าใช้จ่ายปีก่อน)  | 669,581.71            | -                    |
| รวม   | (14,616,610.69)       | 3,390,183.19         |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>  | <b>(2,829,361.90)</b> | <b>24,065,880.60</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>   |                       |                      |
| จากการซื้อครุภัณฑ์  | (311,548.71)          | (375,507.94)         |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>  | <b>(311,548.71)</b>   | <b>(375,507.94)</b>  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>   |                       |                      |
| - ไม่มีรายการ -   | -                     | -                    |
| <b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>  | <b>-</b>              | <b>-</b>             |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>   | <b>(3,140,910.61)</b> | <b>23,690,372.66</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>   | <b>44,080,468.49</b>  | <b>20,390,095.83</b> |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>  | <b>40,939,557.88</b>  | <b>44,080,468.49</b> |

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

|  |              |            |
|--|--------------|------------|
| ค่าเสื่อมราคาสะสมลดลงเนื่องจากเปลี่ยนจำนวนปีในการคำนวณอายุการใช้งาน<br>ของครุภัณฑ์สำนักงาน   | -            | 197,717.15 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลงเนื่องจากปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่าย<br>(ค่าเช่า อสังหาริมทรัพย์) มากเกิน   | -            | 16,000.00  |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นเนื่องจากปรับปรุงค่าใช้จ่ายค้างจ่ายปีก่อนขาด<br>(ไม่แสดงยอดในรายได้ค้างรับ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เนื่องจากเป็นรายการที่<br>มิใช่เงินสด NON - CASH ) | 7,176,172.74 | -          |

หมายเหตุ : รายงานการเงินฯ ฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการตรวจการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ  
 เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

**หมายเหตุที่ 1 ความเป็นมา**

การพัฒนากระบวนการตามนโยบายของรัฐบาล โดยการปรับปรุงแก้ไขกฎหมายระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน ใน พ.ศ. 2545 และการตราพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้แสดงให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของการพัฒนาระบบราชการ โดยการวางกรอบกติกาใหม่ของการบริหารราชการแผ่นดินไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะในเรื่องของหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การนำหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มาประยุกต์ใช้ดังกล่าว ได้นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในวิธีคิดและวิธีการบริหารราชการแนวใหม่ เช่น การบริหารภาครัฐเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารราชการแบบบูรณาการ ระบบการกำกับดูแลและรายงานแบบไขว้ (Matrix System) และการบริหารราชการโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen - centered) เป็นต้น

มิติใหม่ในการบริหารราชการเหล่านี้ ทำให้ส่วนราชการต่าง ๆ ต้องดำเนินการปรับเปลี่ยนทั้งในส่วนของยุทธศาสตร์ โครงสร้าง กระบวนการ การบริหารการเงินและงบประมาณ การบริหารงานบุคคล ตลอดจนกระบวนการดำเนินงานใหม่ ซึ่งในการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่ส่วนราชการต่าง ๆ ต้องดำเนินการนั้น จำเป็นต้องอาศัยการกระตุ้นและสนับสนุน (Facilitation) และการช่วยเหลือทางวิชาการ (Technical Support) เพื่อเสริมสร้างพลัง (Empower) ในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปอย่างรวดเร็ว รวดเร็วทันการณ์ และสอดคล้องกับเจตนารมณ์ของการพัฒนาระบบราชการ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ในฐานะเป็นหน่วยงานกลางในการขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาระบบราชการ จึงได้จัดตั้งสถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (Institute for Good Governance Promotion) ขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2547 เพื่อเป็นหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ (Service Delivery Unit: SDU) ในการกำกับดูแลของสำนักงาน ก.พ.ร. โดยมีหน้าที่ในการให้บริการทางวิชาการแก่ส่วนราชการและหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาการบริหารงานตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สถาบันฯ มีสถานที่ตั้งเลขที่ 123 อาคาร ชั้นทาวเวอร์ส B ชั้น 17 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

**วัตถุประสงค์**

1. เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาการบริหารจัดการกิจการภาครัฐที่ดี
2. เพื่อส่งเสริมและดำเนินการให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี
3. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับหน่วยงานภาคเอกชนและประชาชนเพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการภาครัฐที่ดี

**หมายเหตุที่ 2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นภายใต้เกณฑ์คงค้าง (Accrual Basis) และ ข้อสมมุติฐานการดำเนินงานต่อเนื่อง

**หมายเหตุที่ 3 สรุปนโยบายบัญชีทั่วไป**

- 3.1 ใช้หลักบัญชีคู่ (Double Entry) หมายถึง การกำหนดวิธีลงบัญชีสำหรับรายการการเงินที่เกิดขึ้นครั้งหนึ่ง จะต้องนำแต่ละรายการการเงินมาบันทึกบัญชีด้วยจำนวนเงินในบัญชีเดบิตเท่ากับจำนวนเงินที่บันทึกบัญชีเครดิต
- 3.2 ใช้รอบระยะเวลาบัญชี (Accounting Period) ตามปีงบประมาณ คือ วันที่ 1 ตุลาคมปีปัจจุบัน ถึงวันที่ 30 กันยายนปีถัดไป โดยกำหนดรอบระยะเวลาบัญชีหนึ่งรอบเท่ากับหนึ่งปีงบประมาณหรือ 12 เดือน
- 3.3 ใช้หลักบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ในการบันทึกบัญชีเงินสะพัดระหว่างกัน (บัญชีพัก) ของรายรับและรายจ่าย
- 3.4 การจัดทำงบการเงิน สถาบันฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระเบียบข้อบังคับที่ทางราชการกำหนด รวมทั้งระเบียบและข้อบังคับของสถาบันฯ

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินฯ ฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ

สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

3.5 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- รายได้จากบริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล งานวิจัยให้คำปรึกษา และงานฝึกอบรมรับรู้เมื่อส่งมอบงานและมีสิทธิเรียกเก็บเงินแล้ว สำหรับกรณีที่ส่งงานแล้วแต่ยังไม่มีสิทธิเรียกเก็บเงิน จะรับรู้รายได้เท่ากับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและสามารถเรียกเก็บเงินคืนได้
- ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการวิชาการที่ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล งานวิจัยให้คำปรึกษา และงานฝึกอบรมรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นค่าตอบแทนของการบริหารโครงการและนักวิจัยหรือรายจ่ายในลักษณะเดียวกัน จะรับรู้เมื่อมีการอนุมัติรายการ
- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์
- ค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หน่วยงานลูกค้ำเป็นส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจ จึงไม่มีเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

3.7 อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

- การซื้อครุภัณฑ์และอุปกรณ์ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนและจะแสดงเป็นสินทรัพย์ คู่กับทุนสินทรัพย์ถาวร โดยครุภัณฑ์และอุปกรณ์มีราคาตั้งแต่ 5,000 บาทขึ้นไป จึงจะเป็นสินทรัพย์ที่นำมาคำนวณค่าเสื่อมราคา
- คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน ดังนี้

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| ครุภัณฑ์สำนักงาน                     | 8 ปี |
| ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ                | 5 ปี |
| ครุภัณฑ์โฆษณาประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ | 5 ปี |
| ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์                  | 5 ปี |
| ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว               | 5 ปี |
| ครุภัณฑ์การศึกษา                     | 5 ปี |

3.8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินฝากธนาคารประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือนและไม่มีภาระผูกพัน

3.9 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทางงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องมีการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้ง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน ประกอบด้วย

|  | 2553                 | 2552                 |
|--|----------------------|----------------------|
| เงินฝากออมทรัพย์                         | 40,939,557.88        | 39,077,992.52        |
| เงินฝากประจำ                             | -                    | 5,002,475.97         |
| <b>รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b> | <b>40,939,557.88</b> | <b>44,080,468.49</b> |

5. ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ

ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ ณ วันที่ 30 กันยายน ประกอบด้วย

|                                     | 2553                 | 2552                 |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| ลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ           | 36,164,766.00        | 10,251,500.00        |
| <b>รวมลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ</b> | <b>36,164,766.00</b> | <b>10,251,500.00</b> |

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินฯ ฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ



สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2553 และ 2552

เป็นการให้ยืมเงินทરรองจ่ายเพื่อใช้จ่ายในโครงการ และ จะนำค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นตั้งไว้ในบัญชีค่าใช้จ่าย ค้างจ่าย ณ วันสิ้นงวดบัญชี การหักล้างเงินทરรองจะดำเนินการเมื่อผู้ยืมส่งใช้เงินเหลือจ่าย (ถ้ามี) หรือขอเบิกจ่ายเงินส่วนที่จ่ายเกินกว่าเงินทરรองที่ได้รับและรายการส่งใช้ดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากสถาบันฯ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2552 มีลูกหนี้เงินยืมนอกงบประมาณ จำนวนรวม 8,122,200 บาท ยังไม่ได้ส่งใช้เงินยืมทરรอง และ ยังไม่ได้รับการอนุมัติรายการเพื่อตั้งเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจากสถาบันฯ

6. อุปกรณ์ - สุทธิ

|                                       | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ 30<br>ก.ย. 52 | เปลี่ยนแปลงระหว่างงวด |          | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่ 30<br>ก.ย. 53 |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|----------|--------------------------------------|
|                                       |                                      | เพิ่มขึ้น             | ลดลง     |                                      |
| (หน่วย : บาท)                         |                                      |                       |          |                                      |
| <b>สินทรัพย์</b>                      |                                      |                       |          |                                      |
| อุปกรณ์โฆษณาและเผยแพร่                | 836,861.50                           | 131,289.00            | -        | 968,150.50                           |
| ครุภัณฑ์ทำงานบ้านและงานครัว           | 27,858.30                            | 40,367.91             | -        | 68,226.21                            |
| ครุภัณฑ์สำนักงาน                      | 1,273,110.27                         | 11,598.80             | -        | 1,284,709.07                         |
| ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์                   | 853,111.00                           | 95,872.00             | -        | 948,983.00                           |
| ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ                 | 223,255.50                           | -                     | -        | 223,255.50                           |
| ครุภัณฑ์การศึกษา                      | -                                    | 32,421.00             | -        | 32,421.00                            |
| <b>รวม</b>                            | <b>3,214,196.57</b>                  | <b>311,548.71</b>     | <b>-</b> | <b>3,525,745.28</b>                  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>              |                                      |                       |          |                                      |
| อุปกรณ์โฆษณาและเผยแพร่                | 557,920.00                           | 178,509.20            | -        | 736,429.20                           |
| ครุภัณฑ์ทำงานบ้านและงานครัว           | 22,504.44                            | 9,402.16              | -        | 31,906.60                            |
| ครุภัณฑ์สำนักงาน                      | 481,613.73                           | 159,741.11            | -        | 641,354.84                           |
| ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์                   | 499,125.53                           | 176,772.23            | -        | 675,897.76                           |
| ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ                 | 165,832.27                           | 44,316.06             | -        | 210,148.33                           |
| ครุภัณฑ์การศึกษา                      | -                                    | 3,302.48              | -        | 3,302.48                             |
| <b>รวม</b>                            | <b>1,726,995.97</b>                  | <b>572,043.24</b>     | <b>-</b> | <b>2,299,039.21</b>                  |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b> | <b>1,487,200.60</b>                  |                       |          | <b>1,226,706.07</b>                  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาประจำปี</b>           | <b>517,903.50</b>                    |                       |          | <b>572,043.24</b>                    |

ในปี 2552 สถาบันฯ ได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ให้เป็นไปตามอัตรา ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด และ กิจการรับรู้ผลกระทบของรายการเปลี่ยนแปลงประมาณดังกล่าวของงวดปีก่อน ในบัญชีรายได้สูงกว่า รายจ่ายสะสม

7. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของสถาบันแล้ว

หมายเหตุ : ประกอบงบการเงินฯ ฉบับนี้ ยังไม่ได้ผ่านการรับรองจากผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตและสถาบันฯ เนื่องจากต้องมีการปรับปรุงบัญชีบางรายการ



สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
Office of the Public Sector Development Commission



รายงานการพัฒนาระบบราชการไทย  
ประจำปี พ.ศ.

2553