

# สารบัญ

	หน้า
สารบัญ .....	(1)
สารบัญตาราง .....	(7)
สารบัญแผนภาพ .....	(9)
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร .....	(1-19)
<b>ส่วนที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
1.1 หลักการและเหตุผล .....	1
1.2 วัตถุประสงค์การศึกษา .....	7
1.3 ขอบเขตการศึกษา.....	7
1.4 กรอบในการประเมิน .....	8
1.5 กลุ่มเป้าหมายในการประเมิน .....	10
1.6 ระเบียบวิธีการประเมิน .....	10
1.7 ข้อจำกัดในการประเมิน .....	14
1.8 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	15
<b>ส่วนที่ 2 กรอบแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาวิจัย.....</b>	<b>17</b>
2.1 กรอบแนวคิดและทฤษฎีทั่วไป .....	18
2.1.1 ความหมายการประเมินและการวัดผลการปฏิบัติงาน .....	18
2.1.2 องค์ประกอบของการประเมินและการวัดผลการปฏิบัติงาน ขององค์การ .....	21
2.1.3 กระบวนการวัดผลการปฏิบัติงานขององค์การ .....	24
2.1.4 ตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicators) .....	26
2.1.5 ความหมายของตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน .....	27
2.1.6 กรอบแนวคิดและรูปแบบการวัดผลการปฏิบัติงานของ องค์การ .....	31
2.2 การประยุกต์ใช้กรอบแนวคิดเกี่ยวกับการประเมินผลในงานวิจัย .....	34

2.2.1 การจำแนกประเภทขององค์การมหาชน .....	34
2.2.2 กรอบแนวคิดและวิธีการที่ใช้ในการประเมิน.....	36

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

<b>ส่วนที่ 3 แนวคิดในการจัดตั้งและการดำเนินงานขององค์การมหาชนและ</b>	
<b>หน่วยงานในกำกับของรัฐ .....</b>	<b>43</b>
3.1 แนวคิดในการดำเนินภารกิจของภาครัฐ.....	44
3.1.1 ประเภทของบริการสาธารณะ .....	45
3.1.2 ลักษณะสำคัญของบริการสาธารณะ .....	46
3.1.3 รูปแบบในการดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะ .....	47
3.1.4 องค์การที่จัดทำบริการสาธารณะ .....	50
3.2 แนวคิดและรูปแบบการจัดตั้งองค์การมหาชนในต่างประเทศ .....	56
3.2.1 แนวคิดในการจัดตั้งองค์การมหาชนในต่างประเทศ .....	56
3.2.2 คุณลักษณะร่วมโดยทั่วไปขององค์การมหาชน .....	58
3.2.3 รูปแบบการจัดตั้งองค์การมหาชนในต่างประเทศ .....	63
3.2.3.1 ประเทศฝรั่งเศส .....	64
3.2.3.2 ประเทศสหพันธ์รัฐเยอรมนี .....	71
3.2.3.3 ประเทศนิวซีแลนด์ .....	76
3.3 แนวความคิดในการจัดตั้งองค์การมหาชนและหน่วยงานในกำกับ	
ของรัฐในประเทศไทย .....	84
3.3.1 แนวความคิดในการจัดตั้งหน่วยงานในกำกับของรัฐ .....	86
3.3.2 แนวความคิดในการจัดตั้งและบริหารองค์การมหาชน	
(ตามพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542) .....	88
<b>ส่วนที่ 4 ข้อมูลพื้นฐานหน่วยงานที่ศึกษา .....</b>	<b>99</b>
<b>ส่วนที่ 5 ผลการประเมินองค์การมหาชนและหน่วยงานในกำกับของรัฐที่ศึกษา.....</b>	<b>107</b>
<b>5.1 โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) .....</b>	<b>108</b>
5.1.1 ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	109
5.1.2 ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ .....	117

5.1.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	118
5.1.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	120
<b>5.2</b>	<b>โรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์ (องค์การมหาชน) .....</b>	<b>121</b>
5.2.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	122

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.2.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ ..... 128
5.2.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ ..... 130
5.2.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ ..... 134
<b>5.3</b>	<b>สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ..... 135</b>
5.3.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ ..... 136
5.3.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ ..... 141
5.3.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ ..... 156
5.3.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ ..... 158
<b>5.4</b>	<b>สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ..... 159</b>
5.4.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ ..... 159
5.4.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ ..... 164
5.4.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ ..... 167
5.4.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ ..... 169
<b>5.5</b>	<b>สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ..... 170</b>
5.5.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ ..... 171
5.5.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ ..... 178
5.5.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ ..... 179
5.5.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ ..... 182
<b>5.6</b>	<b>ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร ..... 183</b>
5.6.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ ..... 184
5.6.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ ..... 188
5.6.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ ..... 190
5.6.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ ..... 191
<b>5.7</b>	<b>สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา ..... 192</b>
5.7.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ ..... 194
5.7.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ ..... 198

5.7.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	210
5.7.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	212
<b>5.8</b>	<b>กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ .....</b>	<b>213</b>
5.8.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	213
5.8.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ .....	216

## สารบัญ (ต่อ)

		หน้า
5.8.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	218
5.8.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	218
<b>5.9</b>	<b>สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข .....</b>	<b>219</b>
5.9.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	220
5.9.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ .....	226
5.9.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	228
5.9.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	230
<b>5.10</b>	<b>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี .....</b>	<b>231</b>
5.10.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	232
5.10.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ .....	241
5.10.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	244
5.10.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	248
<b>5.11</b>	<b>สำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ .....</b>	<b>249</b>
5.11.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	250
5.11.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ .....	258
5.11.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	273
5.11.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	274
<b>5.12</b>	<b>สถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ .....</b>	<b>275</b>
5.12.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	275
5.12.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ .....	282
5.12.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	284
5.12.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	290
<b>5.13</b>	<b>สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ .....</b>	<b>290</b>
5.13.1	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	292
5.13.2	ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จขององค์การ .....	308

5.13.3	ความเป็นองค์การมหาชนกับความสำเร็จขององค์การ .....	311
5.13.4	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	313
<b>5.14</b>	<b>สำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน .....</b>	<b>315</b>
5.14.1	ผลการประเมินองค์การโดยภาพรวม .....	315
5.14.2	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	316

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

<b>5.15</b>	<b>องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน.....</b>	<b>317</b>
5.15.1	ผลการประเมินองค์การโดยภาพรวม .....	317
5.15.2	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	319
<b>5.16</b>	<b>ศูนย์ศิลปาชีพระหว่างประเทศ .....</b>	<b>320</b>
5.16.1	ผลการประเมินองค์การโดยภาพรวม .....	320
5.16.2	บทสรุปภาพรวมการประเมินผลองค์การ .....	321
<b>5.17</b>	<b>สรุปผลการประเมินความสำเร็จขององค์การมหาชนโดยภาพรวม.....</b>	<b>322</b>
5.17.1	หน่วยงานที่มีผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุภารกิจและความเป็นองค์การ มหาชนเกื้อหนุนต่อความสำเร็จ.....	331
5.17.2	หน่วยงานที่มีผลสัมฤทธิ์ในการบรรลุภารกิจ แต่ความเป็นองค์การ มหาชนมิได้เกื้อหนุนต่อความสำเร็จโดยตรง.....	335
5.17.3	หน่วยงานที่ประเมินผลสัมฤทธิ์ได้ลำบากแต่ความเป็นองค์การ มหาชนเกื้อหนุนต่อการดำเนินภารกิจ.....	336
5.17.4	หน่วยงานที่ต้องมีการพิจารณาทบทวน.....	337

<b>ส่วนที่ 6</b>	<b>บทวิเคราะห์บทเรียนและประสบการณ์ของไทยในการจัดตั้ง องค์การมหาชนและหน่วยงานในกำกับของรัฐ .....</b>	<b>341</b>
------------------	---	------------

6.1	ข้อพิจารณาลักษณะเหตุผลและความจำเป็นในการจัดตั้งองค์การ.....	343
6.1.1	องค์การมหาชนที่จัดตั้งขึ้นจากเหตุผลและความจำเป็นของ การเป็นองค์การมหาชนอย่างแท้จริง .....	344
6.1.2	องค์การมหาชนที่จัดตั้งขึ้นจากเหตุผลความจำเป็นทางการ เมืองหรือเพื่อตอบสนองนโยบายเร่งด่วน.....	347
6.2	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การ .....	349
6.2.1	ผลการประเมินความสำเร็จของหน่วยงานในกำกับของรัฐ เปรียบเทียบกับองค์การมหาชน .....	350
6.2.2	ผลการประเมินความสำเร็จขององค์การจำแนกตามการ จัดกลุ่มภารกิจ .....	353
6.3	ปัจจัยและเงื่อนไขความสำเร็จขององค์การ .....	360
6.3.1	ปัจจัยเกี่ยวกับจุดกำเนิดขององค์การ .....	360
6.3.2	ปัจจัยเกี่ยวกับตัวผู้นำ (Leadership) .....	361
6.3.3	ปัจจัยด้านวัฒนธรรมองค์การ (Corporate Culture) .....	363

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 7 แนวทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์การมหาชน

และหน่วยงานในกำกับของรัฐ .....

### 367

7.1	ข้อเสนอแนะต่อรัฐบาล .....	368
7.1.1	ข้อเสนอแนะต่อรัฐบาลในด้านการจัดตั้งองค์การมหาชน.....	368
7.1.2	ข้อเสนอแนะต่อรัฐบาลในด้านการกำกับดูแลองค์การมหาชน.....	381
7.1.3	ข้อเสนอแนะต่อรัฐบาลในด้านการสนับสนุนองค์การมหาชน.....	391
7.2	ข้อเสนอแนะต่อองค์การมหาชน .....	393
7.2.1	บทบาทของคณะกรรมการบริหาร .....	393
7.2.2	การปรับแนวคิดและกระบวนการบริหารจัดการภายใน องค์การ.....	397
7.2.3	การสร้างภาพลักษณ์และการยอมรับจากสาธารณะ.....	399
7.3	ข้อเสนอแนะต่อบทบาทของส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง .....	400
7.3.1	ข้อเสนอแนะต่อสำนักงานงบประมาณ.....	400

7.3.2	ข้อเสนอแนะต่อสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน.....	401
7.3.3	ข้อเสนอแนะต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ.....	402
7.4	ข้อเสนอแนะในด้านกฎหมาย .....	403
บรรณานุกรม .....		(10)
ภาคผนวก	(ร่าง) พระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. .... ..	

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1.1	แสดงกลุ่มเป้าหมายในการประเมิน..... 10
ตารางที่ 1.2	แสดงแผนกิจกรรมการดำเนินการศึกษาวิจัย..... 12
ตารางที่ 2.1	แสดงแบบการประเมินองค์การมหาชนและหน่วยงานในกำกับของรัฐ..... 39
ตารางที่ 5.1	แสดงอัตราการร้องเรียนและฟ้องร้องในโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ..... 111
ตารางที่ 5.2	แสดงความมั่นคงทางการเงินและการคลังของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ..... 115
ตารางที่ 5.3	แสดงแหล่งที่มาของรายได้ รายจ่าย และกำไรของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว.... 115
ตารางที่ 5.4	แสดงผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดผลผลิตโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์.... 122
ตารางที่ 5.5	แสดงรายได้ รายจ่าย ของโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์ ..... 133
ตารางที่ 5.6	แสดงตัวอย่างโครงการที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนจัดทำตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2544 - 2546..... 137
ตารางที่ 5.7	แสดงสัดส่วนงบประมาณต่อโครงการตามแผนยุทธศาสตร์ของ

	สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน .....	150
ตารางที่ 5.8	แสดงผลการประเมินความสำเร็จจากเอกสารกับประเด็นที่ใช้ในการ ศึกษาสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน .....	156
ตารางที่ 5.9	แสดงสรุปผลการดำเนินงานของ สทอภ. ตามพันธกิจและกิจกรรม.....	163
ตารางที่ 5.10	แสดงสรุปผลการปฏิบัติงานเทียบกับแผนที่วางไว้ ปี 2546 ของ สมศ.....	176
ตารางที่ 5.11	แสดงการตรวจสอบ กำกับดูแล และการประเมินผลของสถาบันระหว่าง ประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา.....	209
ตารางที่ 5.12	แสดงผลการประเมินความสำเร็จกับประเด็นที่ใช้ในการศึกษาสถาบัน ระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา.....	210
ตารางที่ 5.13	แสดงชุดโครงการวิจัยที่ดำเนินการในปี พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2546 ของสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข.....	224
ตารางที่ 5.14	แสดงสรุปแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี งบประมาณ 2546 ของสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข.....	225
ตารางที่ 5.15	แสดงจำนวนงานวิจัยและแหล่งทุนของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.....	239
ตารางที่ 5.16	แสดงจำนวนผลงานวิจัยและพัฒนาที่ได้รับการเผยแพร่ จำแนกตามประเภท การเผยแพร่ของอาจารย์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.....	240
ตารางที่ 5.17	แสดงปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีสุรนารี.....	242

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า



ตารางที่ 5.18	แสดงรายได้ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ.....	265
ตารางที่ 5.19	แสดงผลการประเมินความสำเร็จกับประเด็นที่ใช้ในการศึกษาสำนักงาน กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ.....	273
ตารางที่ 5.20	แสดงการให้บริการสอบเทียบของสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ จำแนก หน่วยงานหลัก ปี 2544-2546.....	277
ตารางที่ 5.21	แสดงการให้บริการสอบเทียบของสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติ จำแนกตาม สาขาเครื่องมือ ปี 2544-2546.....	278
ตารางที่ 5.22	แสดงผลการปฏิบัติงานของสถาบันมาตรวิทยาแห่งชาติเปรียบเทียบกับ แผนการดำเนินงาน ปี 2546.....	279
ตารางที่ 5.23	แสดงผลการดำเนินงาน (เชิงปริมาณ) ด้านการวิจัย พัฒนา ออกแบบและ วิศวกรรมของ สวทช. ประจำปีงบประมาณ 2545.....	293
ตารางที่ 5.24	แสดงสรุปผลการดำเนินการด้านการวิจัย พัฒนา ออกแบบและวิศวกรรม ของ สวทช. ประจำปีงบประมาณ 2545.....	294
ตารางที่ 5.25	แสดงจำนวนทุนการศึกษาและทุนสำหรับทำวิจัยและวิทยานิพนธ์ที่ สวทช. ให้การสนับสนุน ในปีงบประมาณ 2545.....	296
ตารางที่ 5.26	แสดงผลการดำเนินการส่งเสริมการถ่ายทอดเทคโนโลยีของ สวทช. ในแต่ละสาขา ในปีงบประมาณ 2545.....	299
ตารางที่ 5.27	แสดงผลการให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาทางด้านเทคนิคของ สวทช. ในแต่ละสาขาในปีงบประมาณ 2545.....	301
ตารางที่ 5.28	แสดงรายชื่อภาคเอกชนที่เข้าพื้นที่หน่วยบ่มเพาะเทคโนโลยี ของ สวทช...	303
ตารางที่ 5.29	แสดงจำนวนบุคลากรของ สวทช. จำแนกตามระดับการศึกษา.....	305
ตารางที่ 5.30	แสดงจำนวนบุคลากรของ สวทช. จำแนกตามกลุ่มตำแหน่ง.....	306
ตารางที่ 5.31	แสดงอัตรากำลังของ สวทช. จำแนกตามสังกัด ประจำปี 2547.....	308
ตารางที่ 5.32	แสดงสรุปผลการประเมินองค์การมหาชนและหน่วยงานในกำกับของรัฐ...	322
ตารางที่ 5.33	แสดงผลการประเมินองค์การในภาพรวม.....	331
ตารางที่ 6.1	แสดงประเภทขององค์การมหาชนจำแนกตามกลุ่มคุณลักษณะภารกิจ.....	354
ตารางที่ 7.1	แสดงประเภท กลไกและเครื่องมือในการกำกับดูแลองค์การมหาชนของ รัฐบาล.....	383
ตารางที่ 7.2	แสดงบทบาทที่จำเป็นของรัฐต่อองค์การมหาชนจำแนกตามกลุ่มภารกิจ...	389

## สารบัญแผนภาพ

หน้า

แผนภาพที่ 1.1	แสดงแผนและขั้นตอนการศึกษาวิจัย.....	
13		
แผนภาพที่ 2.1	แสดงกระบวนการวัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร.....	25
แผนภาพที่ 2.2	แสดงตัวแบบ BSC & KPI และกลุ่มตัวชี้วัดในเชิงหลักการ.....	33
แผนภาพที่ 2.3	แสดงรายชื่อหน่วยงานที่ศึกษา.....	35
แผนภาพที่ 2.4	แสดงกรอบประเด็นคำถามและวิธีการประเมิน.....	
38		
แผนภาพที่ 2.5	แสดงวิธีการสร้างเครื่องมือเพื่อการประเมินผล.....	
38		
แผนภาพที่ 2.6	แสดงกรอบและขั้นตอนในการประเมินกฎหมาย.....	41
แผนภาพที่ 5.1	แสดงการบริหารบุคลากรในระดับสูงของสถาบันพัฒนา องค์กรชุมชน.....	14
แผนภาพที่ 5.2	แสดงการบริหารบุคลากรในระดับรองของสถาบันพัฒนา องค์กรชุมชน.....	146
แผนภาพที่ 5.3	แสดงกระบวนการคัดเลือกผู้ประเมินภายนอกระดับการศึกษา ขั้นพื้นฐานประเภทนิติบุคคลของ สมศ. ....	173
แผนภาพที่ 5.4	แสดงกรอบในการประเมินด้านความสามารถในการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี.....	234
แผนภาพที่ 7.1	แสดงความสัมพันธ์ระหว่าง HAPO กับองค์การมหาชน.....	
379		
แผนภาพที่ 7.2	แสดงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับบทบาทขององค์การมหาชน.....	
393		
แผนภาพที่ 7.3	แสดงความสัมพันธ์ในเชิงบทบาทของคณะกรรมการบริหารกับ องค์กรอื่น ๆ .....	395