

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
4.1	โครงสร้างการบริหารพื้นที่ของหน่วยงานราชการบริหารส่วนกลางที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ของจังหวัด	82
4.2	ข้อเสนอแนะการแบ่งพื้นที่การบริหารของหน่วยงานรัฐบาล	83
5.1	การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายของกระทรวง ประจำปีงบประมาณ 2547 แยกตามหมวดรายจ่าย	104
5.2	ตัวอย่างงบประมาณแบบเดิม	106
5.3	ตัวอย่างงบประมาณแบบฐานภารกิจ	107
5.4	ตัวอย่างการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับงบประมาณฐานภารกิจ	107
5.5	ตัวอย่างภารกิจของราชการบริหารส่วนกลาง	108
5.6	ตัวอย่างภารกิจของจังหวัด	109
6.1	ข้อเสนอว่าด้วยการจัดแบ่งภารกิจหน้าที่ระหว่างหน่วยงานรัฐบาล : พิจารณาจากภารกิจหน้าที่ของกรมในปัจจุบัน	162
6.2	ข้อเสนอว่าด้วยการจัดแบ่งภารกิจหน้าที่ระหว่างหน่วยงานรัฐบาล : พิจารณาจากภารกิจหน้าที่ในระดับจังหวัด	230
6.3	ภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีการเปลี่ยนแปลงในระดับมาก	292
6.4	ภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีการเปลี่ยนแปลงในระดับปานกลาง	294
6.5	ภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีการเปลี่ยนแปลงในระดับน้อย	297
7.1	เปรียบเทียบจำนวนราชการบริหารส่วนภูมิภาคกับราชการบริหารส่วนกลางในพื้นที่จังหวัดที่ศึกษา	302
7.2	ภารกิจหน้าที่ที่ราชการบริหารส่วนกลางควรทำและราชการบริหารส่วนภูมิภาคควรทำ	303
7.3	การเปรียบเทียบโครงสร้างกระทรวงปัจจุบัน พ.ศ. 2548 กับข้อเสนอเพื่อการปรับโครงสร้างระบบการบริหารงานภาครัฐ	312
7.4	แนวทางการแบ่งภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบตามฐานภารกิจของหน่วยงานรัฐบาลของไทยในอนาคต	325
7.5	ขั้นตอนการบริหารการเปลี่ยนแปลงปัจจัยสู่ความสำเร็จ	338

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่		หน้า
2.1	การแบ่งลำดับชั้นของกลยุทธ์และความสัมพันธ์กับองค์กร	54
2.2	ห่วงโซ่คุณค่า	57
2.3	การรายงานผลการปฏิบัติงานและการวางแผนการจัดทำ งบประมาณ ฐานกิจกรรม	62
2.4	การเชื่อมโยงต้นทุนฐานกิจกรรม	62
2.5	กรอบความคิดและแนวทางการวิเคราะห์ข้อมูล	64
2.6	ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารราชการส่วนกลางราชการส่วนภูมิภาค รูปแบบใหม่ที่พึงประสงค์	65
2.7	สถานะของการบริหารราชการส่วนภูมิภาคจากฐานของ จังหวัดที่พึงประสงค์	66
6.1	กรอบการพิจารณาการใช้อำนาจของรัฐและรัฐบาล	142
6.2	ความรับผิดชอบของกลุ่มจังหวัด	157
6.3	ความรับผิดชอบของหน่วยวิชาการชั้นสูง	157
6.4	ความรับผิดชอบของหน่วยงานบริหารทรัพยากรธรรมชาติและ ก่อสร้างขนาดใหญ่	158
6.5	ความรับผิดชอบของจังหวัด	160
7.1	ระยะเปลี่ยนผ่านระหว่างการบริหารราชการส่วนกลางและราชการ บริหารส่วนภูมิภาค	305
7.2	ภารกิจหน้าที่ที่ราชการบริหารส่วนกลางควรทำและราชการบริหารส่วน ภูมิภาคควรทำ	311
7.3	ความสัมพันธ์ของกลยุทธ์กับเครื่องมือในการประเมินผลขององค์กรตาม แนวคิด The Balanced Scorecard ปรับใช้กับ ส่วนราชการในประเทศไทย	340