

**การเตรียมการทบทวนและปรับปรุง
แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง
(พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2554)**

โดย ดร.ทศพร ศิริสัมพันธ์

เลขาธิการ ก.พ.ร.

11 กันยายน 2551

ลำดับการนำเสนอ

1 ที่มา

- ตัวอย่างการถ่ายทอดนโยบายจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 มาสู่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) ระดับกระทรวง และระดับกรม
- ตัวอย่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 แต่ขาดการเชื่อมโยงมายังแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี
- ตัวอย่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวงที่มีความครอบคลุมและเชื่อมโยงไปยังรัฐวิสาหกิจในกำกับ

2 สรุปข้อสังเกต ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง เพื่อความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554

ที่มา

ม. 75 - ให้รัฐตรากฎหมายและกำหนดนโยบายการบริหารราชการแผ่นดิน

ม. 76 - ให้คณะรัฐมนตรีจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐธรรมนูญแห่ง
ราชอาณาจักรไทย
พุทธศักราช 2550

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วย
หลักเกณฑ์และวิธีการบริหาร
กิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

มติคณะรัฐมนตรี
วันที่ 11 มีนาคม 2551

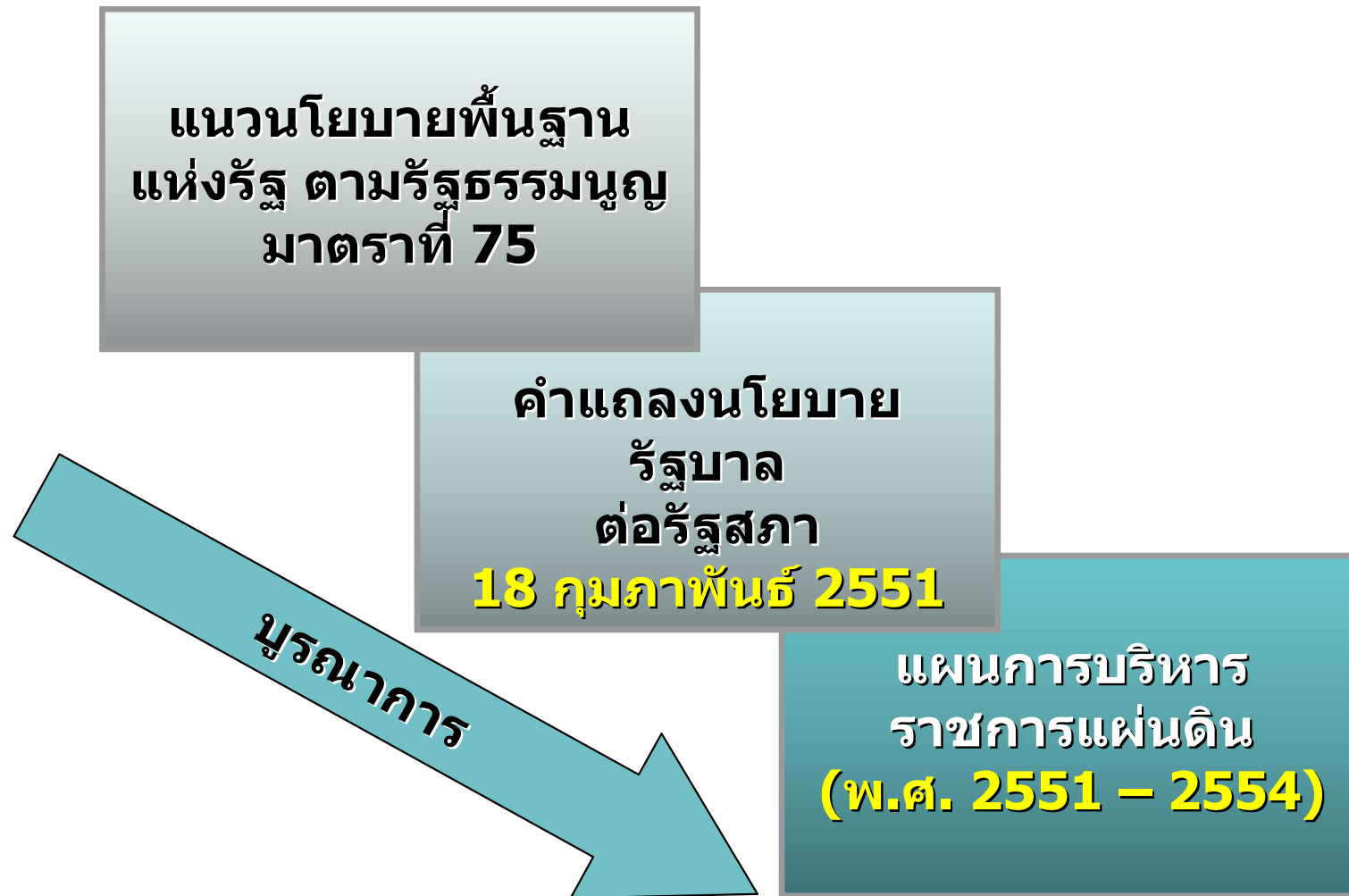
ม. 15 - กำหนดรายละเอียดการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน

ม. 16 - กำหนดหน้าที่ของส่วนราชการในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรองรับการปฏิบัติงานตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน มีผลผูกพันกับการได้รับงบประมาณประจำปี

ม. 17 - กำหนดหน้าที่ของสำนักงานประมาณและสำนักงาน ก.พ.ร. ร่วมกันกำหนดแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

▪ เห็นชอบแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2555 ตามเจตนารมณ์ของนโยบายรัฐบาลแถลงรัฐสภา เมื่อ 18 กุมภาพันธ์ 2551

จากแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ สู่แผนการบริหารราชการแผ่นดิน



การดำเนินงาน

แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2554)

- **18 กุมภาพันธ์ 2551** รัฐบาลแถลงนโยบายต่อรัฐสภา
- **25 กุมภาพันธ์ 2551** นายกรัฐมนตรี (นายสมัคร สุนทรเวช) ประชุมชี้แจงส่วนราชการ มอบนโยบายเรื่องการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2554

- **11 มีนาคม 2551** ครม. อนุมัติแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554 ให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี / ให้ส่งสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อประกอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และส่งให้สำนักงานงบประมาณ ประกอบการจัดทำค่าของงบประมาณฯ 2552

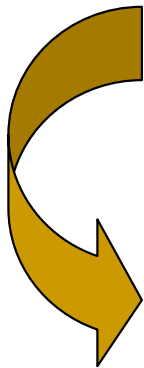
- **19 มีนาคม 2551** ประกาศในราชกิจจานุเบกษา

- **18 พฤษภาคม 2551** ครบกำหนด 60 วัน ส่วนราชการส่งแผนปฏิบัติราชการฯ (ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547)

- **19 สิงหาคม 2551** คณะรัฐมนตรีในวันที่ 19 สิงหาคม 2551 ได้พิจารณาเรื่อง สรุปแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) ตามที่ สำนักงาน ก.พ.ร. เสนอ

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

นโยบาย	เป้าหมาย เชิง นโยบาย	ตัวชี้วัด (ค่าเป้าหมาย)	กลยุทธ์/ วิธีการ
• • •			



แผนปฏิบัติการ

ประเด็น ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่า เป้าหมาย	กลยุทธ์
• • •				

สรุปผลการวิเคราะห์

1

วิเคราะห์ความสอดคล้องจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ถ่ายทอดมาสู่ระดับกระทรวง ถ่ายทอดมาสู่ระดับกรมตามลำดับ

บางกระทรวงยังขาดการบูรณาการร่วมกันภายในกระทรวงและกรม

บางประเด็นยุทธศาสตร์ควรกำหนดตัวชี้วัดร่วมกัน (Joint KPIs) ระหว่างกระทรวง กรมที่เกี่ยวข้อง

บางกระทรวงมีผลกระทบจากสถานะภายนอก ควรมีการวิเคราะห์ความเสี่ยง

บางกระทรวงกำหนด KPI ไม่ท้าทาย ควรให้คกก. เปรียบเทียบกลาง กำหนดค่าเป้าหมายให้เหมาะสม

2

วิเคราะห์ นโยบายที่ 8 เรื่องการบริหารจัดการที่ดี

128 ส่วนราชการได้กำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

2 กระทรวง - กระทรวงการต่างประเทศ และกระทรวงพลังงาน นำประเด็นนโยบาย ที่ 8 มากำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ ระดับกระทรวง

27 ส่วนราชการไม่ได้กำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ

มติคณะรัฐมนตรี

คณะรัฐมนตรีในวันที่ 19 สิงหาคม 2551 ได้พิจารณาเรื่อง สรุปแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) แล้วมีมติ ดังนี้

1. รับทราบแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของแต่ละกระทรวง และสรุปผลการวิเคราะห์ในภาพรวม

2. มอบหมายให้รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี (นายชูศักดิ์ ศิรินิล) เป็นประธานการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานงบประมาณ และสำนักงาน ก.พ.ร. เพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของแต่ละกระทรวงให้มีความถูกต้องเหมาะสม มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงสอดคล้องกันภายในกระทรวงและระหว่างกระทรวงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสามารถเชื่อมโยงไปสู่ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายเชิงนโยบายที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารราชการแผ่นดินได้

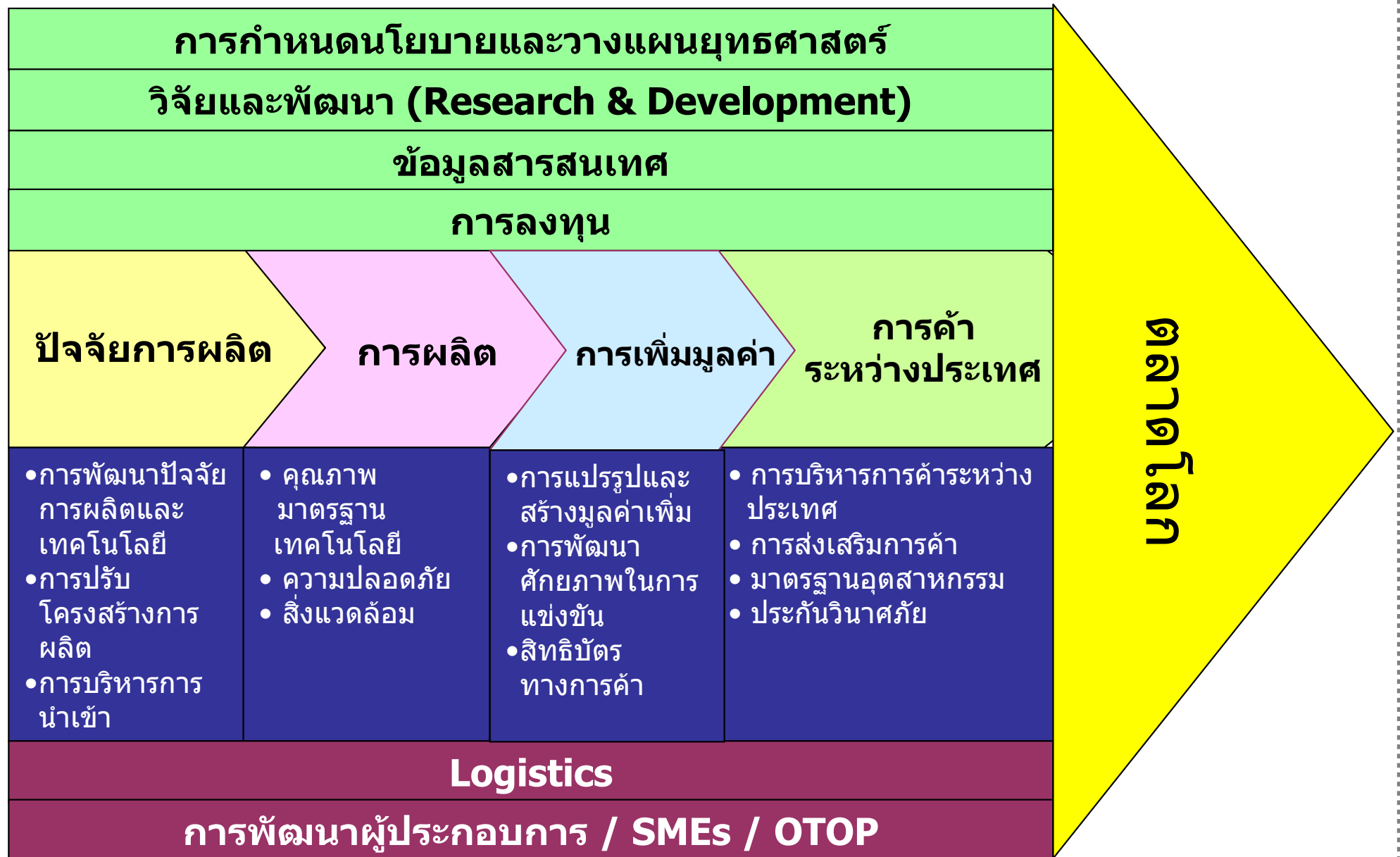
ลำดับการนำเสนอ

1 ที่มา

- ตัวอย่างการถ่ายทอดนโยบายจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 มาสู่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) ระดับกระทรวง และระดับกรม
- ตัวอย่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 แต่ขาดการเชื่อมโยงมายังแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี
- ตัวอย่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวงที่มีความครอบคลุมและเชื่อมโยงไปยังรัฐวิสาหกิจในกำกับ

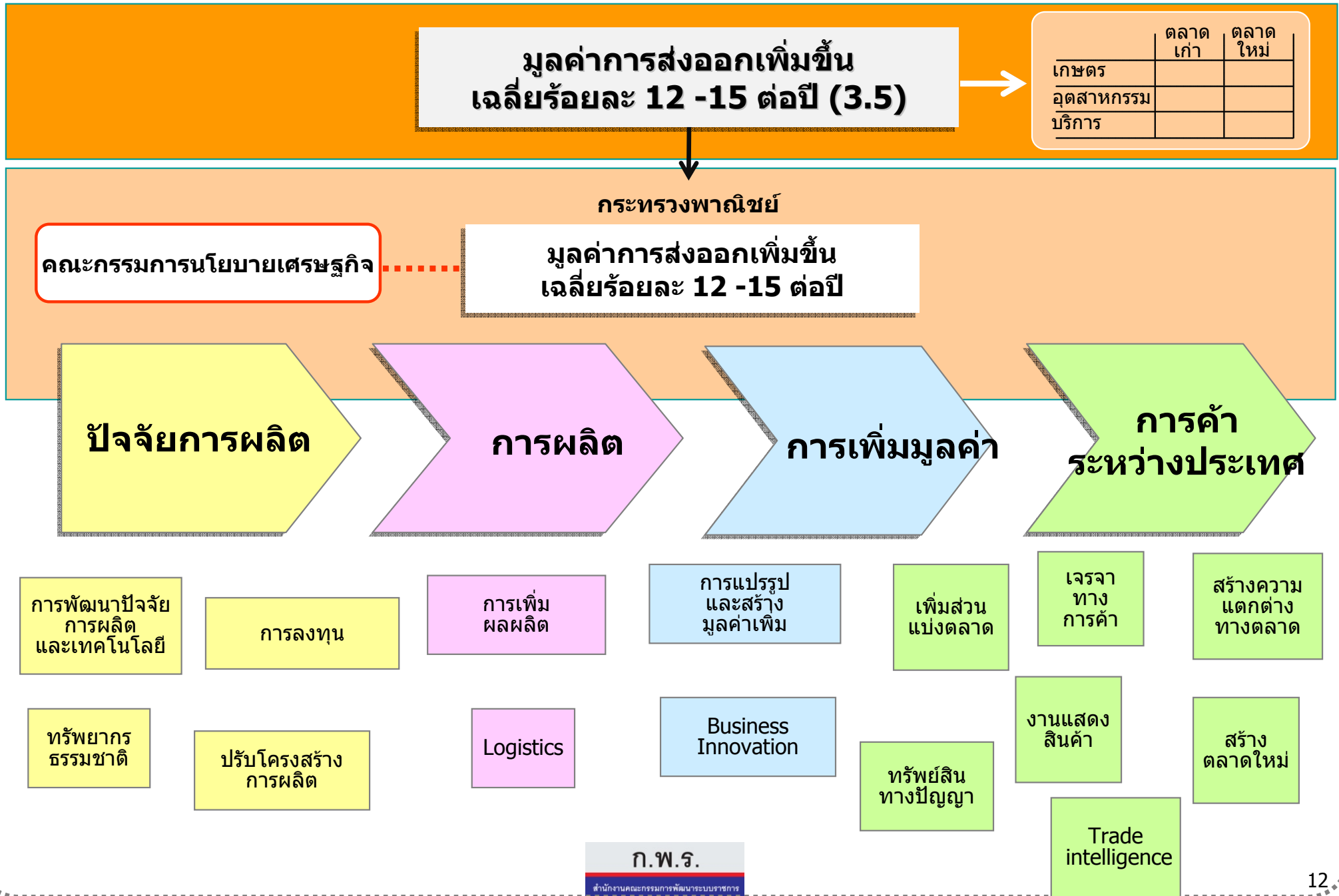
2 สรุปข้อสังเกต ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง เพื่อความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554

Value Chain ของกระบวนการงานส่งออก



ตัวอย่าง

ปัจจัยแห่งความสำเร็จของกระบวนการส่งออก



การถ่ายทอดตัวชี้วัดตามเป้าหมายเชิงนโยบายสู่ระดับกระทรวง : กรณีกระบวนการส่งออก

ตัวอย่าง

มูลค่าการส่งออกเพิ่มขึ้น
เฉลี่ยร้อยละ 12 -15 ต่อปี (3.5)

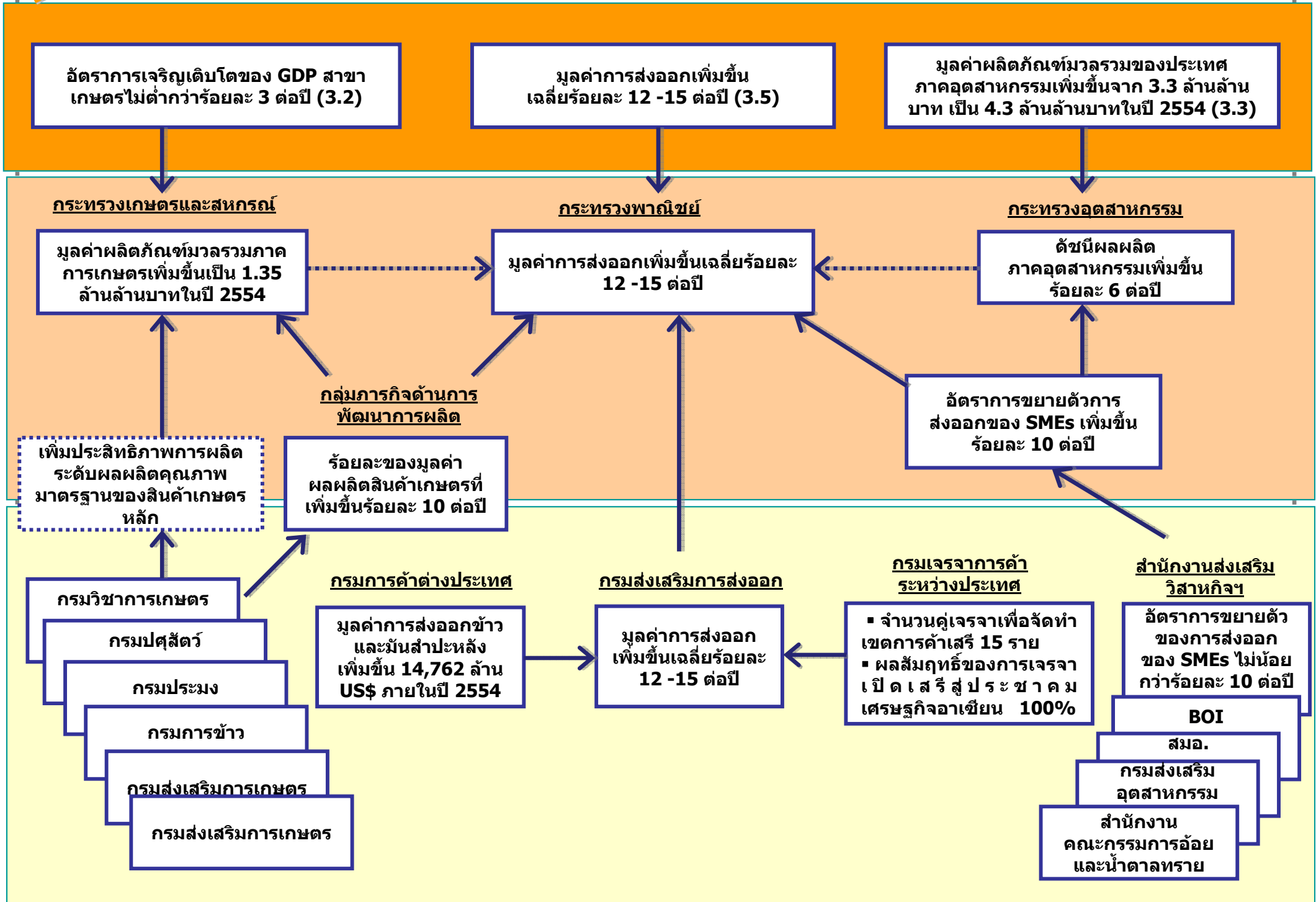
ความรับผิดชอบ



ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	กระทรวง														
	นร.	กค.	กต.	กษ.	คค.	ทก.	พน.	พณ.	มท.	รง.	วธ.	วท.	อก.	ศธ.	เอกชน
1. ปรับโครงสร้างการผลิต															
2. การพัฒนาปัจจัยการผลิต และ IT															
3. ทรัพยากรธรรมชาติ															
4. การลงทุน															
5. การเพิ่มผลผลิต															
6. Logistics															
7. แปรรูปและสร้างมูลค่าเพิ่ม															
8. Business Innovation															
9. เพิ่มส่วนแบ่งตลาดและสร้างตลาดใหม่															
10. เจรจาทางการค้า															
11. สร้างความแตกต่างทางตลาด															
12. ทรัพยากรสินทางปัญญา															
13. งานแสดงสินค้า															
14. Trade intelligence															

ตัวอย่าง

ความสอดคล้องของนโยบายจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 ถ่ายทอดมาสู่แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) ระดับกระทรวง และระดับกรม



ตัวอย่าง

เป้าหมายการส่งออก : ข้าว 9.5 ล้านตันในปี 2554 ผลิตภัณฑ์ข้าว

มูลค่าการส่งออกข้าว 2,850 ล้านUS\$
ในปี 54

มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ข้าว XXX

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ผลผลิตข้าวเพิ่มขึ้น เป็น
33.405 ล้านตันในปี 54

กระทรวงพาณิชย์

เป้าหมายการส่งออกข้าว 10 ล้านตัน
มูลค่า 6,100 ล้านเหรียญสหรัฐ
(ปี 51)

กระทรวงอุตสาหกรรม

มูลค่าผลิตภัณฑ์ข้าว
XXX

กรมการข้าว

มกอช.

สำนักงานเศรษฐกิจ
การเกษตร

กรมชลประทาน

กรมวิชาการเกษตร

กรมพัฒนาที่ดิน

กรมส่งเสริมการเกษตร

กรมการค้า
ต่างประเทศ

กรมส่งเสริมการส่งออก

กรมเจรจาการค้า
ระหว่างประเทศ

กรมการค้าภายใน

องค์การคลังสินค้า

กรมส่งเสริม
อุตสาหกรรม

หน่วยงานสนับสนุน

กระทรวงคมนาคม

กระทรวงวิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยี

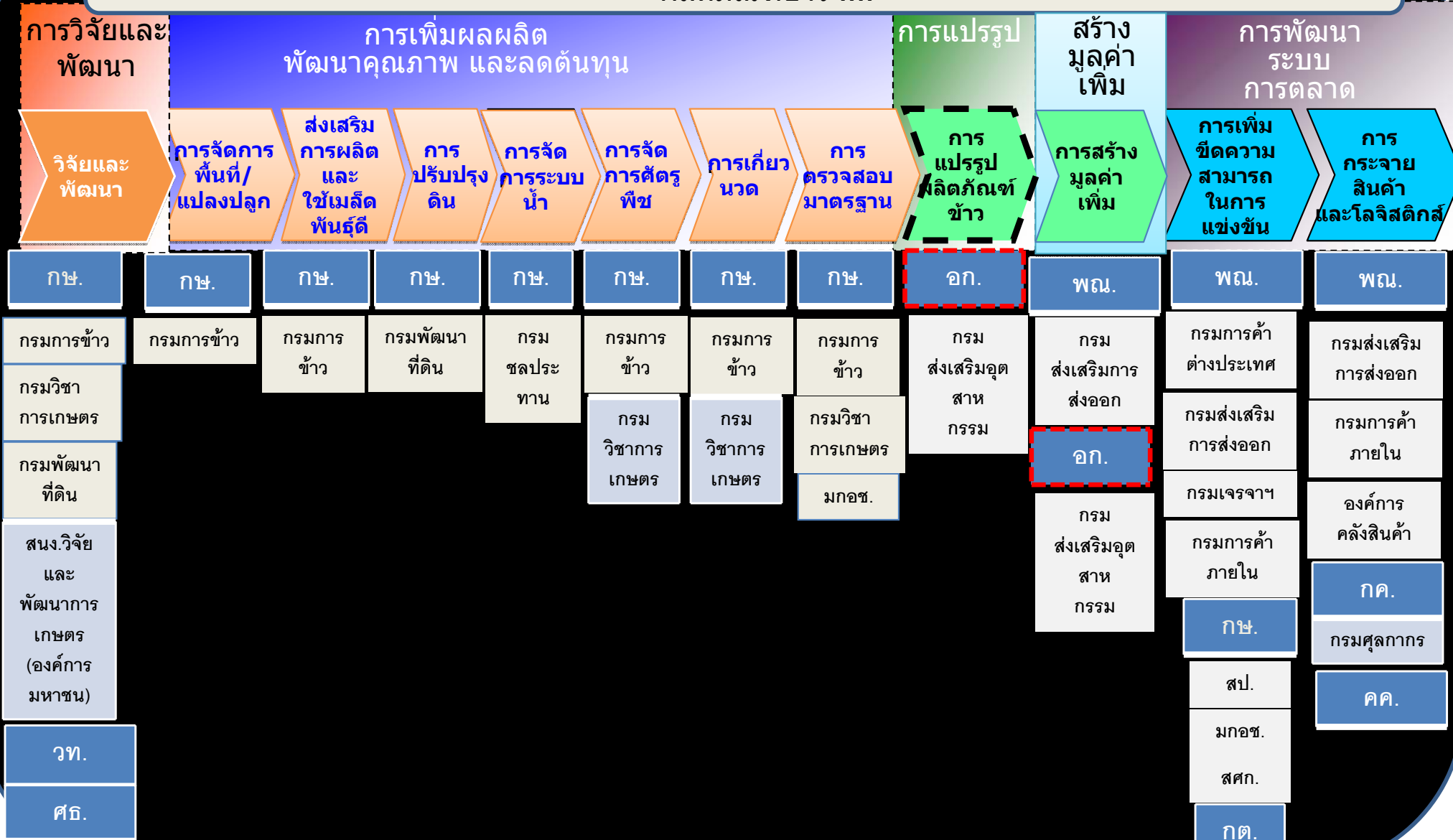
กระทรวงศึกษาธิการ

กระทรวงการ
ต่างประเทศ

กระทรวงการคลัง

ประเทศไทยมีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดของสินค้าส่งออก : ข้าวและผลิตภัณฑ์ข้าว (มีส่วนแบ่งทางการตลาดไม่น้อยกว่าร้อยละ 31.3)

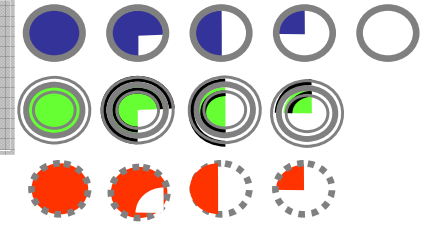
เป้าหมายการส่งออก : ข้าว 9.5 ล้านตันในปี 2554
ผลิตภัณฑ์ข้าว



การกำกับและสนับสนุน จากหน่วยงานภาครัฐที่สอดคล้องกัน

ตัวอย่าง

ความรับผิดชอบ



เป้าหมายการส่งออก : ข้าว 9.5 ล้านตันในปี 2554
ผลิตภัณฑ์ข้าว

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ	กระทรวง	กษ.	อก.	พณ.	คค.	กค.	วท.	ศธ.	กต.
การวิจัยและพัฒนา									
การจัดการพื้นที่แปลงปลูก									
ส่งเสริมการผลิตและใช้เมล็ดพันธุ์ดี									
การปรับปรุงดิน									
การจัดการระบบน้ำ									
การกำจัดศัตรูพืช									
การเกี่ยวหวด									
การตรวจสอบมาตรฐาน									
การแปรรูปผลิตภัณฑ์ข้าว									
การสร้างมูลค่าเพิ่ม									
การเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน									
การกระจายสินค้าและ Logistics									

ลำดับการนำเสนอ

1 ที่มา

- ตัวอย่างการถ่ายทอดนโยบายจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 มาสู่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) ระดับกระทรวง และระดับกรม
- ตัวอย่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 แต่ขาดการเชื่อมโยงมายังแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี
- ตัวอย่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวงที่มีความครอบคลุมและเชื่อมโยงไปยังรัฐวิสาหกิจในกำกับ

2 สรุปข้อสังเกต ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง เพื่อความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554

ตัวอย่าง

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน
พ.ศ. 2551 - 2554

นโยบายที่ 2
สังคมและคุณภาพชีวิต

นโยบายที่ 3
เศรษฐกิจ

นโยบาย
การศึกษา
(2.1)

นโยบาย
การพัฒนาสุขภาพ
ของประชาชน
(2.3)

นโยบายปรับ
โครงสร้างภาคเกษตร
(3.2)

นโยบายปรับ
โครงสร้าง
ภาคอุตสาหกรรม
(3.3)

นโยบายปรับ
โครงสร้างภาคการ
ท่องเที่ยวและบริการ
(3.4)

ก.ศึกษาธิการ

ก.วิทยาศาสตร์ฯ

สำนักนายกรัฐมนตรี

ก.สาธารณสุข

ก.แรงงาน

ก.มหาดไทย

ก.การคลัง

ก.สาธารณสุข

ก.กลาโหม

สำนักงานคณะกรรมการ
สุขภาพแห่งชาติ

สสส.

ก.การท่องเที่ยวฯ

ก.เกษตรและสหกรณ์

สำนักงานคณะกรรมการ
วิจัยแห่งชาติ

สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ
เพื่อประสานงานโครงการ
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ก.วิทยาศาสตร์ฯ

ก.มหาดไทย

ก.การคลัง

สำนักนายกรัฐมนตรี

ก.ศึกษาธิการ

ก.อุตสาหกรรม.

ก.วิทยาศาสตร์

ก.แรงงาน

ก.ศึกษาธิการ

ก.พาณิชย์

ก.สาธารณสุข

ก.การท่องเที่ยวฯ

ก.แรงงาน

ก.สาธารณสุข

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ก.กลาโหม

ก.วัฒนธรรม

ก.เกษตรและสหกรณ์

ก.ศึกษาธิการ

ก.มหาดไทย

ก.ทรัพยากรฯ

เกี่ยวข้องตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน แต่ในแผนปฏิบัติ
ราชการ 4 ปี

○ ไม่ปรากฏตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับนโยบายตามที่กำหนดไว้

○ มีการถ่ายทอดระดับกิจกรรม / โครงการ แต่ไม่
กำหนดการวัด

ลำดับการนำเสนอ

1 ที่มา

- ตัวอย่างการถ่ายทอดนโยบายจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 มาสู่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) ระดับกระทรวง และระดับกรม
- ตัวอย่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 แต่ขาดการเชื่อมโยงมายังแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี
- ตัวอย่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวงที่มีความครอบคลุมและเชื่อมโยงไปยังรัฐวิสาหกิจในกำกับ

2 สรุปข้อสังเกต ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง เพื่อความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554

ตัวอย่าง

กระทรวงคมนาคม

แผนบริหาร
ราชการแผ่นดิน

ประเด็นยุทธศาสตร์ ตาม
แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี
ของกระทรวง

เป้าประสงค์

ตัวชี้วัด

หน่วยงานที่
เกี่ยวข้อง

นโยบายที่ 1
ฟื้นฟูความ
เชื่อมั่นของ
ประเทศ
1.14 เร่งรัดการ
ลงทุนที่สำคัญ
ของประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
การใช้ประโยชน์จากภาค
คมนาคมเพื่อเป็นเครื่องมือ
ผลักดันในการสร้างความ
เข้มแข็งทางเศรษฐกิจและ
นำไปสู่ความเป็น
ศูนย์กลางการขนส่งของ
ภูมิภาค รวมทั้งรองรับการ
ขับเคลื่อน รวมทั้งรองรับ
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์
รายพื้นที่

เพื่อสร้างเสริมให้เกิด
ความสามารถในการ
แข่งขัน
(Competitiveness)

1. สัดส่วนของโครงสร้าง
พื้นฐานและการให้บริการ
ระบบขนส่งทางราง
เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า
(ร้อยละ)
2. ร้อยละความสำเร็จ
ของโครงการ/แผนงาน
ของกระทรวงคมนาคมที่
เกี่ยวข้องกับการพัฒนา
ระบบโลจิสติกส์
เปรียบเทียบกับแผนงาน
ที่กำหนดไว้ในแต่ละ
ปีงบประมาณ

สนข.

รฟท.

ทอท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
การรักษาปริมาณและ
มาตรฐาน คุณภาพ บริการ
พื้นฐานในการขนส่ง
สาธารณะเพื่อเพิ่มปริมาณ
การใช้ระบบขนส่ง
สาธารณะอย่างปลอดภัย
และพอเพียง

เพื่อเสริมสร้างให้เกิด
ประสิทธิภาพ
(Efficiency)
ในระบบขนส่ง

3. ร้อยละความสำเร็จของ
โครงการ/แผนงานของ
กระทรวงคมนาคมที่
เกี่ยวข้องกับการพัฒนา
ระบบขนส่งสาธารณะ
4. ร้อยละความพึงพอใจ
ของผู้ใช้บริการในมิติ
ความสะดวก รวดเร็ว
ปลอดภัย โดยการ
เชื่อมต่อระบบการขนส่ง
หลายรูปแบบหรือระหว่าง
สาขาการขนส่ง

คค.

รฟท.

รฟม.

หมายเหตุ : หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ส่วนราชการ

รัฐวิสาหกิจ

ลำดับการนำเสนอ

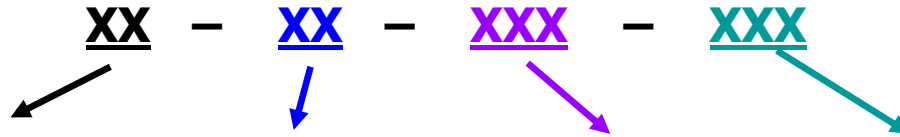
1 ที่มา

- ตัวอย่างการถ่ายทอดนโยบายจากแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 มาสู่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554) ระดับกระทรวง และระดับกรม
- ตัวอย่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554 แต่ขาดการเชื่อมโยงมายังแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี
- ตัวอย่างแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวงที่มีความครอบคลุมและเชื่อมโยงไปยังรัฐวิสาหกิจในกำกับ

2 สรุปข้อสังเกต ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง เพื่อความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - พ.ศ. 2554

ความเชื่อมโยงจากแผนการบริหารราชการแผ่นดินสู่แผนปฏิบัติการ 4 ปี

แผนปฏิบัติการ 4 ปี ของส่วนราชการ ต้องมีความสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน โดยมีการกำหนดเลขอ้างอิงไว้ดังนี้



ตัวอย่าง

นโยบายหลัก - **ประเด็นนโยบาย** - เป้าหมายเชิงนโยบาย - **กลยุทธ์**

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554

นโยบายที่ 3 เศรษฐกิจ (นโยบายหลัก : 03-XX-XXX-XXX)

3.3 นโยบายปรับโครงสร้างภาคอุตสาหกรรม (ประเด็นนโยบาย : 03-27-XXX-XXX)

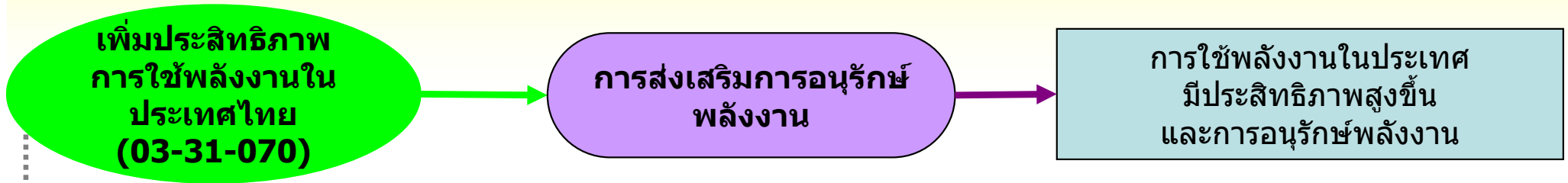
เป้าหมายเชิงนโยบาย		เลขรหัสอ้างอิง
1.	ภาคอุตสาหกรรมมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพ	03-27-053
2.	ภาคอุตสาหกรรมมีผลผลิตภาพการผลิตและประสิทธิภาพการผลิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง	03-27-054
3.	ภาคอุตสาหกรรม	
กลยุทธ์		รหัสกลยุทธ์
4.	เพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตภาพการผลิตของภาคอุตสาหกรรม และพัฒนาระบบบริหารจัดการขนส่งสินค้าและบริการด้วยระบบสารสนเทศ	150
	- จัดหาและพัฒนาพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมเพื่อรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูง	151
	-	152

แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2554)

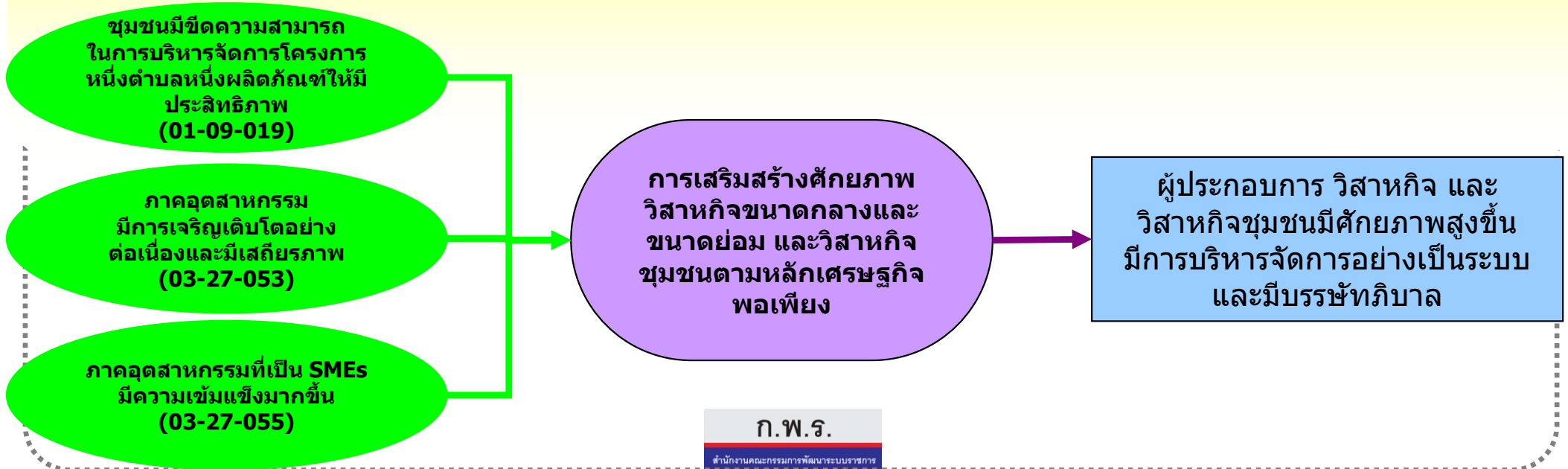
เป้าประสงค์	เลขรหัส
1. ระบบโลจิสติกส์สำหรับภาคอุตสาหกรรมมีประสิทธิภาพสูงขึ้น	03-27-053-150
2.	XX-XX-XXX-XXX
3.	XX-XX-XXX-XXX

รูปแบบแสดงการเชื่อมโยงของแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนปฏิบัติการ 4 ปี ของกระทรวง

ก. 1 เป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวง (One to One)

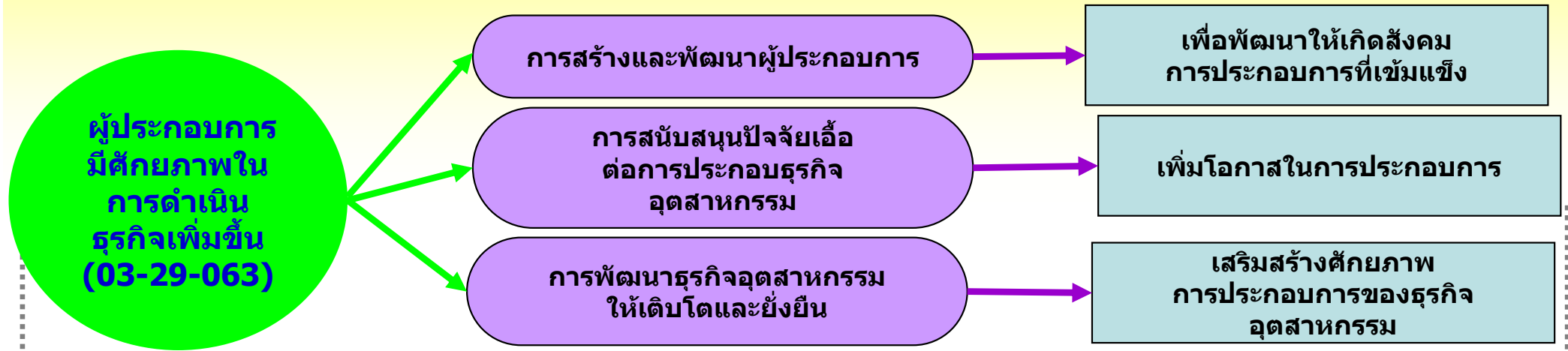


ข. หลายเป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวง (Many to One)

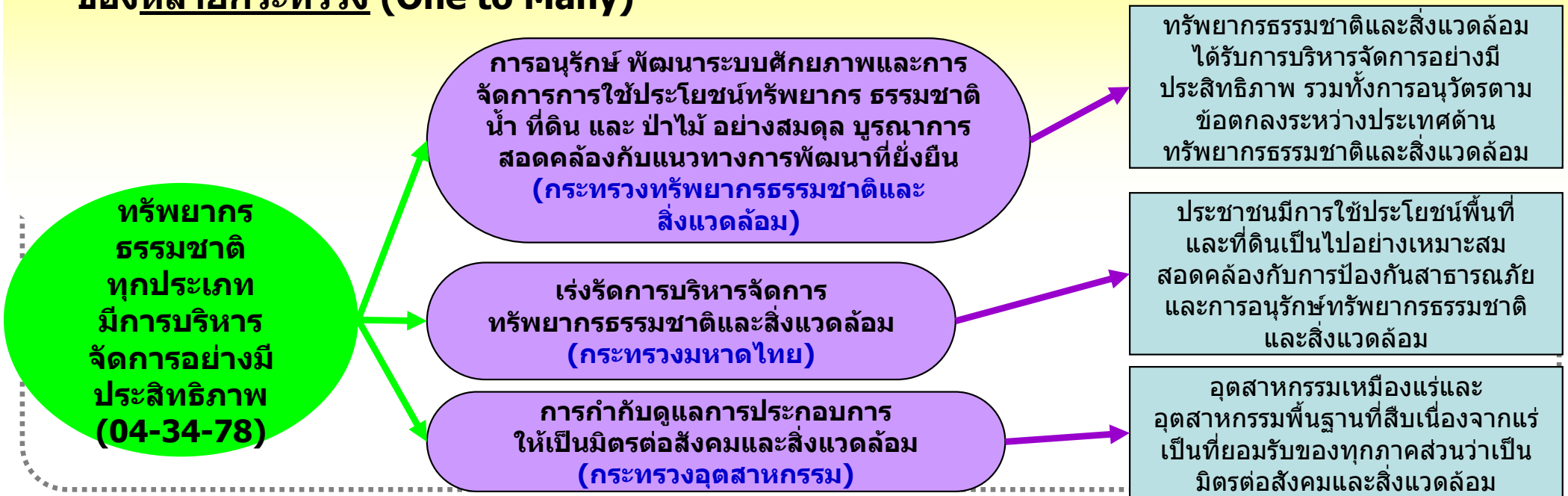


รูปแบบแสดงการเชื่อมโยงของแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี ของกระทรวง

ค. 1 เป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ หลายประเด็นยุทธศาสตร์ ในกระทรวงเดียว (One to Many)



ง. 1 เป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ หลายประเด็นยุทธศาสตร์ ของหลายกระทรวง (One to Many)



ตัวอย่าง ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน กับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปีของกระทรวง

ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน (2551-2554) กับแผนปฏิบัติราชการของกระทรวง (2551-2554)										
ชื่อหน่วยงาน : กระทรวงอุตสาหกรรม										
รหัสอ้างอิง	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ของกระทรวง/กลุ่มภารกิจ/กรม)	เป้าประสงค์ (ของกระทรวง/กลุ่มภารกิจ/กรม)	ตัวชี้วัดระดับหน่วยงาน	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงานที่ รับผิดชอบ (กระทรวง/กลุ่ม ภารกิจ/กรม)	ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ
				51-54	51	52	53	54		
01-02-005	การสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการ (กสอ.)	เพื่อพัฒนาให้เกิดสังคมการประกอบการที่เข้มแข็ง	การจ้างงานในพื้นที่เพิ่มขึ้น	945	45	200	300	400	กสอ.(สสว./สปอ.)	- มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติราชการ - แต่เนื่องจากส่วนราชการยังไม่มีระบบการจัดเก็บข้อมูล จึงขอให้ส่วนราชการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลก่อน จึงจะสามารถประเมินผลได้ - ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด อยู่ในความรับผิดชอบของหลายส่วนราชการที่ต้องบูรณาการกัน สามารถกำหนดเป็นตัวชี้วัดร่วมได้ เช่น กระทรวงแรงงาน เป็นต้น
01-04-014	การเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง (กระทรวง)	ผู้ประกอบการ วิสาหกิจและวิสาหกิจชุมชนมีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีบรรษัทภิบาล	ผลิตภาพแรงงานในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สาขาที่สำคัญเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	3	3	3	3	3	กระทรวง/สสว.	- มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติราชการ - เนื่องจากส่วนราชการยังไม่มีระบบการจัดเก็บข้อมูล จึงขอให้ส่วนราชการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลก่อน จึงจะสามารถประเมินผลได้
01-08-018	การสนับสนุนปัจจัยเอื้อต่อการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม (กสอ.)	กระต้นการลงทุนของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชน	จำนวนธุรกิจอุตสาหกรรมที่ได้รับสนับสนุนเงินทุน	5,500	1,000	1,250	1,500	1,750	กสอ.	- มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติราชการ - เสนอตัวชี้วัด ที่ประเมินถึงการดำเนินงานของส่วนราชการในการสนับสนุน ส่งเสริมให้วิสาหกิจเป้าหมายมีศักยภาพ และสามารถเข้าถึงแหล่งทุน
01-09-019	การเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง (กระทรวง)	ผู้ประกอบการ วิสาหกิจ และวิสาหกิจชุมชนมีศักยภาพสูงขึ้น มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีบรรษัทภิบาล	ชุมชนมีรายได้จากการสร้างงาน สร้างอาชีพและการจำหน่ายสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท (สะสม 90,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 4,000 ล้านบาท (สะสม 72,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท (สะสม 77,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 6,000 ล้านบาท (สะสม 83,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท (สะสม 90,000)	กระทรวง/สสว.	- มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติราชการ - ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด อยู่ในความรับผิดชอบของหลายส่วนราชการที่ต้องบูรณาการกัน สามารถกำหนดเป็นตัวชี้วัดร่วมได้ เช่น กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น - กลุ่มภารกิจ ด้านส่งเสริมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการ ควรมีตัวชี้วัดผลด้านขายผลิตภัณฑ์ชุมชนที่เพิ่มขึ้น ภายหลังจากที่ได้รับการส่งเสริมจนได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

สรุปประเด็นข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี

- ประเด็นนโยบายในแผนบริหารราชการแผ่นดินมีความเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ในแผนปฏิบัติการ 4 ปี ของกระทรวง
- ประเด็นนโยบายในแผนบริหารราชการแผ่นดิน ที่ไม่ปรากฏความเชื่อมโยง(Missing Link)ในแผนปฏิบัติการ 4 ปี ของกระทรวง ซึ่งควรมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุง (เช่น มีชื่อกระทรวงเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในแผนบริหารราชการแผ่นดิน แต่กระทรวงไม่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ หรือเป้าประสงค์ แผนงาน/โครงการในแผนปฏิบัติการของกระทรวง/กลุ่มภารกิจ/กรม)
- ผู้แทนของกระทรวงและคณะกรรมการเจรจา มีข้อสังเกตหรือความเห็นให้ระบุชื่อกระทรวงเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน เนื่องจากมี ภารกิจหลักที่เกี่ยวข้องโดยตรง หรือได้รับมอบหมายตามมติ ครม.หรือกฎหมาย กฎระเบียบ ต่างๆ
- บางกระทรวงไม่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์หรือเป้าประสงค์ให้เชื่อมโยงกับนโยบายที่ 8 ในแผนบริหารราชการแผ่นดิน เรื่อง การบริหารจัดการที่ดี
- ข้อสังเกตอื่น ๆ เช่น การกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ในแผนปฏิบัติการฯ เป็นต้น