

# การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชลบุรี

Public Health Chonburi Office

# หลักการเบื้องต้น

- **Performance base**

- ผลงานดีได้มาก
- ผลงานไม่ดีได้น้อย

- **Participatory base**

- ใครทำงานต้องได้รางวัล
- ใครไม่มีหน้าที่โดยตรง แต่ช่วยทำ ต้องได้บ้าง
- ใครไม่มีหน้าที่โดยตรง และไม่ช่วยเลย ต้องไม่ได้เลย

- **Merit base**

- เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้



NETWORK COMPUTER

Health Chonburi Office

# จัดสรรให้ใคร ?

- ผู้พิจารณา กรรมการบริหารหน่วยงาน/หน่วยงานย่อย
- ผู้พิจารณา
  - TOR รายบุคคล
  - การปฏิบัติงาน

**NETWORK COMPUTER**

**Public Health Chonburi Office**

# การจัดสรร

- จัดสรรตามลำดับชั้นหน่วยงาน

จังหวัดชลบุรี



สสจ. ชลบุรี



รพ.ชลบุรี



ผู้บริหาร/สสจ./หน่วยงานย่อย



รายบุคคล



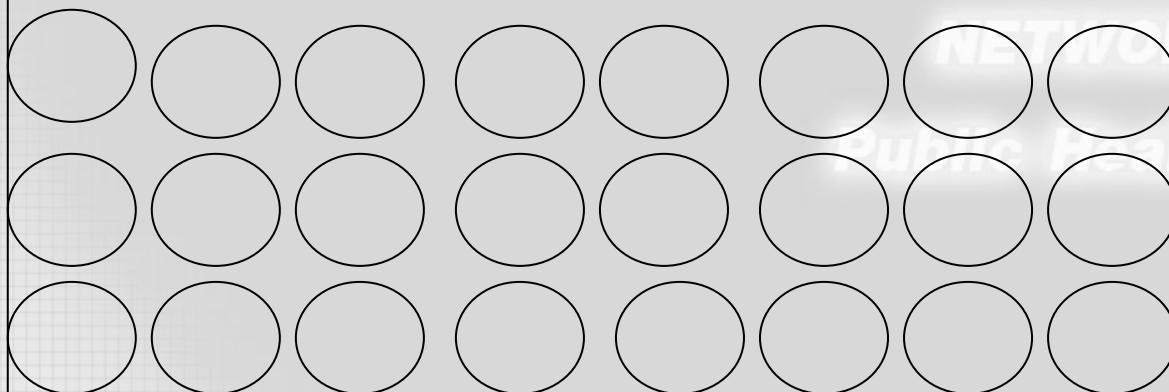
NETWORK COMPUTER  
Public Health Chonburi Office

# จัดสรรเงินหน่วยงานในจังหวัด

## จังหวัดชลบุรี

จัดสรรเงินรางวัลโดยพิจารณาการมีส่วนร่วมในความสำเร็จในการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการจังหวัดชลบุรี

หน่วยงานราชการบริหารส่วนภูมิภาคในจังหวัดชลบุรี จำนวน **25** หน่วยงาน



สำนักงานสาธารณสุข  
จังหวัดชลบุรี

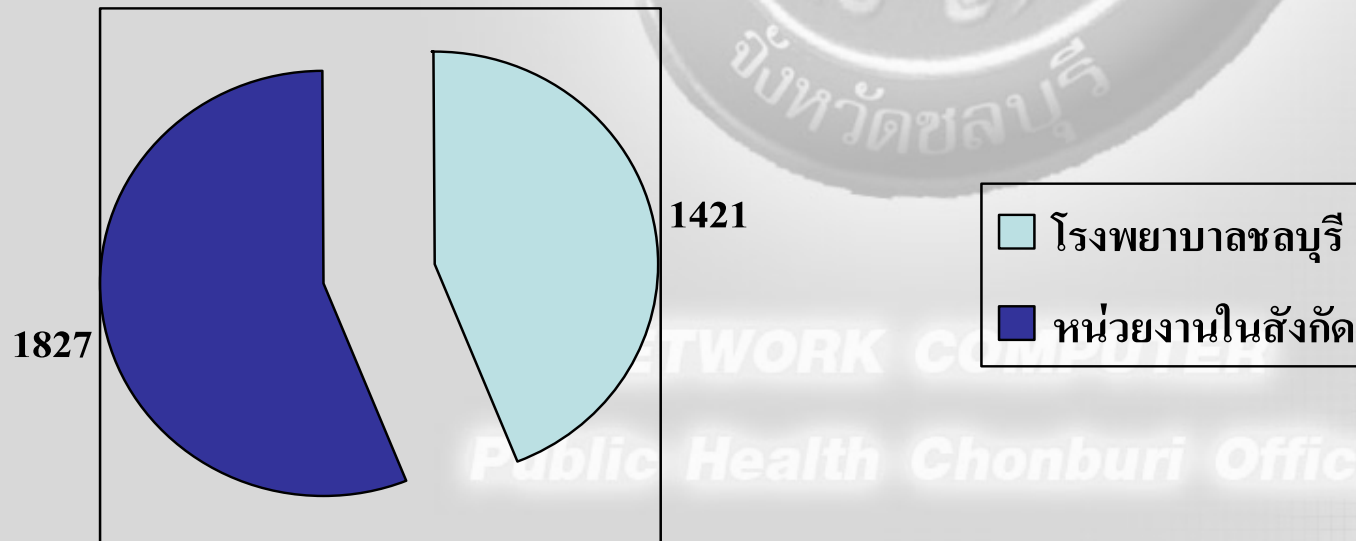
จังหวัดชลบุรี ได้จัดสรรเงิน จำนวน 14,249,339.85 บาท

จัดสรรเงินให้  
หน่วยงานในจังหวัด

| หน่วยงาน                       | จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร |
|--------------------------------|--------------------------|
| สำนักงานจังหวัดชลบุรี          | 124,085.85               |
| ที่ทำการปกครองจังหวัดชลบุรี    | 464,385.00               |
| ...                            | ...                      |
| สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชลบุรี | 11,275,765.00            |
| รวม <b>25</b> หน่วยงาน         | <b>14,249,339.85</b>     |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรายงวดประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548

จัดสรรเงินรางวัลให้กับโรงพยาบาลชลบุรี และ  
หน่วยงานในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชลบุรี  
\*\*โดยแบ่งตามสัดส่วนจำนวนข้าราชการและลูกจ้างประจำ





สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชลบุรี  
ได้จัดสรรเงิน จำนวน 11,275,765 บาท

แบ่งตามสัดส่วนข้าราชการและลูกจ้าง

| กลุ่ม/หน่วยงาน  | จำนวนข้าราชการและ<br>ลูกจ้าง(คน) | จำนวนเงินที่<br>ได้รับจัดสรร |
|---|----------------------------------|------------------------------|
| โรงพยาบาลชลบุรี                                       | 1,421                            | 4,932,602                    |
| หน่วยงานในสังกัดสำนักงาน<br>สาธารณสุขจังหวัดชลบุรี 23 | 1,821                            | 6,343,163                    |
| <b>หน่วยงาน<br/>รวม</b>                               | <b>3,242</b>                     | <b>11,275,76</b>             |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548

: เฉลี่ยคนละ 3,478 บาท



## การจัดสรรเงินรางวัลเฉพาะส่วนในสังกัด สสจ. 23 หน่วยงาน

จำนวนเงินรางวัล **6,343,163** บาท  
โดยแบ่งเงินเป็น 2 ส่วน

ส่วน 60%

จำนวน **3,805,599** บาท

ส่วน 40%

จำนวน **2,537,564**

เฉลี่ยเท่ากันหมดทุกคน จำนวนคนละ **2,089** บาท

Public Health Chonburi Office

## จัดสรรเงินรางวัล ส่วน 60% จำนวน 3,805,599 บาท

| หน่วยงาน                             | จำนวนข้าราชการและ<br>ลูกจ้าง(คน) | จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร<br>ส่วน 60% |
|--------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| กลุ่มผู้บริหาร                       | 35                               | 73,115                               |
| ฝ่าย/กลุ่มงานใน สสจ.ชบ.              | 88                               | 183,832                              |
| โรงพยาบาลบ้านบึง                     | 156                              | 325,884                              |
| ...                                  | ...                              | ...                                  |
| สำนักงานสาธารณสุขกิ่งอำเภอเกาะจันทร์ | 15                               | 31,335                               |
| ผู้ไปช่วยราชการ                      | 23                               | 49,577                               |
| <b>รวม</b>                           | <b>1,821</b>                     | <b>3,805,599</b>                     |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548

: เฉลี่ยคนละ 2,089 บาท

การจัดสรรเงินรางวัลเฉพาะส่วนในสังกัด สสจ. 23 หน่วยงาน

จำนวนเงินรางวัล **6,343,163** บาท

โดยแบ่งเงินเป็น 2 ส่วน

ส่วน 60%

จำนวน **3,805,599** บาท

ส่วน 40%

จำนวน **2,537,564**

จัดสรรให้แก่หน่วยงานในสังกัดตามผลการปฏิบัติราชการและ  
การมีส่วนร่วมในความสำเร็จของการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติ  
ราชการสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชลบุรี

ส่วน 40%  
จำนวน 2,537,564

วิธีการ

แบ่งเงินรางวัล(ส่วน40%) ออกเป็น 4 กลุ่มหน่วยงาน ได้แก่

1. กลุ่มผู้บริหาร
2. ฝ่าย/กลุ่มงานใน สสจ.ชลบุรี
3. กลุ่มโรงพยาบาล
4. กลุ่มสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ

ส่วน 40%  
จำนวน 2,537,564

วิธีการ

นำผลการประเมินมาพิจารณาใน 4 กลุ่มหน่วยงาน

1. กลุ่มผู้บริหาร
2. ฝ่าย/กลุ่มงานใน สสจ.ชลบุรี

ใช้ผลการประเมิน  
ผลงาน **CEO**

3. กลุ่มโรงพยาบาลชุมชน
4. กลุ่มสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ

ใช้ผลการประเมิน  
ตรวจคุณภาพงานประจำปี

**ส่วน 40%**  
**จำนวน 2,537,564**

วิธีการ

นำคะแนนที่ได้จากผลการตรวจคุณภาพงานจัดลำดับกลุ่มหน่วยงาน  
ช่วงคะแนน 5 ระดับชั้น พร้อมทั้งระบุค่าถ่วงน้ำหนักของเงินรางวัล ดังนี้

| ร้อยละของคะแนนที่ได้ | ระดับ(Ri) | ค่าถ่วงน้ำหนักของเงินรางวัล (B<br>Ri) |
|----------------------|-----------|---------------------------------------|
| 91.57 คะแนนขึ้นไป    | 5         | 3                                     |
| 90.25 – 91.56 คะแนน  | 4.5       | 2.5                                   |
| 88.93 – 90,24 คะแนน  | 4         | 2                                     |
| 87.61 – 88.92 คะแนน  | 3.5       | 1.5                                   |
| 88.60 คะแนนลงไป      | 3         | 1                                     |

## จัดสรรเงินรางวัล ส่วน 40% จำนวน 2,537,564 บาท

| กลุ่มหน่วยงาน                     | จำนวนข้าราชการ<br>และลูกจ้าง(Si) | (B Ri) | (BRi)Si | ค่าถ่วงน้ำหนัก<br>(Wi) | เงินรางวัล<br>40% |
|-----------------------------------|----------------------------------|--------|---------|------------------------|-------------------|
| 1.กลุ่มผู้บริหาร                  | 35                               | 2.5    | 88      | 0.02                   | 62,265            |
| 2.ฝ่าย/กลุ่มงานใน<br>สสจ.ชบ.      | 88                               | 2.5    | 220     | 0.06                   | 152,816           |
| 3.กลุ่มโรงพยาบาล                  | 1,265                            | 2      | 2,530   | 0.69                   | 1,752,896         |
| 4.กลุ่มสำนักงาน<br>สาธารณสุขอำเภอ | 410                              | 2      | 820     | 0.22                   | 569,587           |
| รวม                               | 1,798                            |        | 3,658   | 1                      | 2,537,564         |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548

: ข้อมูลจำนวนข้าราชการและลูกจ้างในส่วน 40 % ไม่ได้นับรวมถึงผู้ไปช่วยราชการจำนวน 23 คน



# ตัวอย่าง

เงินรางวัล ส่วน **40%** เฉพาะกลุ่มโรงพยาบาล จำนวน **1,752,896** บาท

| หน่วยงาน            | ค่าตัวงน้ำหนักของ<br>กลุ่มหน่วยงาน(Wi) | เงินรางวัลส่วน <b>40%</b> |
|---------------------|--|---------------------------|
| กลุ่มโรงพยาบาล      | 0.69                                   | 1,752,896                 |
| 1.โรงพยาบาลบ้านบึง  | 0.09                                   | 153,086                   |
| 2.โรงพยาบาลหนองใหญ่ | 0.06                                   | 104,674                   |
| ...                 | ....                                   | ....                      |
| 10.โรงพยาบาลบ่อทอง  | 0.03                                   | 49,066                    |
| รวม                 | 1                                      | 1,752,896                 |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548

## การจัดสรรเงินรางวัล รายบุคคล ของหน่วยงาน

จัดสรรเงินรางวัลรายบุคคล ตามผลการปฏิบัติงาน 3 ส่วนคือ

- 2.1 ผลการปฏิบัติงานหลัก (Owner,A) ตามตัวชี้วัดเมืองไทยแข็งแรง 23 ตัวชี้วัด  
และอาหารปลอดภัย 3 ตัวชี้วัด  
\*\*โดยให้นำหนักเท่ากับ 0.6
- 2.2 ผลการปฏิบัติงานสนับสนุน (Supporter,B) ตามตัวชี้วัดเมืองไทยแข็งแรง 23  
ตัวชี้วัดและอาหารปลอดภัย 3 ตัวชี้วัด  
\*\*โดยให้นำหนักเท่ากับ 0.3
- 2.3 ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดที่คณะกรรมการของหน่วยงานในสังกัดกำหนดขึ้นมา(C)  
\*\*โดยให้นำหนักเท่ากับ 0.1

Public Health Chonburi Office

## การจัดสรรเงินรางวัล รายบุคคล ของหน่วยงาน

$$\text{เงินรางวัลรายบุคคล} = \frac{(0.6A + 0.3B + 0.1C) \times \text{เงินรางวัลของหน่วยงาน}}{\sum(0.6A + 0.3B + 0.1C)}$$

$$\text{A งานรับผิดชอบหลัก(Owner)} = \frac{(3 \times 1/23 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดเมืองไทยแข็งแรง} \times \text{คะแนนที่ได้}) + (2 \times 1/3 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดอาหารปลอดภัย} \times \text{คะแนนที่ได้}) \times 100}{20}$$

$$\text{B งานสนับสนุน(Supporter)} = \frac{(3 \times 1/23 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดเมืองไทยแข็งแรง} \times \text{คะแนนที่ได้}) + (2 \times 1/3 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดอาหารปลอดภัย} \times \text{คะแนนที่ได้}) \times 100}{20}$$

คะแนนที่ได้ = คะแนนที่ได้ในแต่ละส่วน อยู่ระหว่าง 1 – 4 โดย

- |   |         |              |
|---|---------|--------------|
| 1 | หมายถึง | ควรปรับปรุง  |
| 2 | หมายถึง | ผลงานปานกลาง |
| 3 | หมายถึง | ผลงานดี      |
| 4 | หมายถึง | ผลงานดีเด่น  |

C ผลการปฏิบัติงานที่หน่วยงานให้ = คะแนนในส่วนที่หน่วยงานให้เอง จะได้ค่าถ่วงน้ำหนักของเงินรางวัล ระหว่าง 0 - 100

# ตัวอย่าง

โรงพยาบาลบ้านบึง ได้รับจัดสรรเงินในส่วนที่ 2 จำนวน 153,086 บาท

A งานรับผิดชอบหลัก(Owner) =

$$\frac{(3 \times 1/23 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดเมืองไทยแข็งแรง} \times \text{คะแนนที่ได้}) + (2 \times 1/3 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดอาหารปลอดภัย} \times \text{คะแนนที่ได้}) \times 100}{20}$$

20

| ชื่อ - นามสกุล | จำนวนตัวชี้วัดที่รับผิดชอบ             |                                   | หัวหน้าประเมินผลงาน                 |                                 | A (Owner)   |
|----------------|--|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|
|                | ตัวชี้วัดHealthy Thailand 23 ตัวชี้วัด | ตัวชี้วัดอาหารปลอดภัย 3 ตัวชี้วัด | ตัวชี้วัดHealthy Thailand คะแนน 1-4 | ตัวชี้วัดอาหารปลอดภัย คะแนน 1-4 | $(3 \times 1/23 \times (AH) \times (AHN)) + ((2 \times 1/3 \times (AF) \times (AFN))) \times 100$ |
|                | (AH)                                   | (AF)                              | (AHN)                               | (AFN)                           | งานรับผิดชอบหลัก  |
| 1. กกกก กกกก   | 6                                      | 0                                 | 1                                   | 0                               | 3.91  |
| 28. ขขขข ขขขข  | 0                                      | 0                                 | 0                                   | 0                               | 0   |
| 29. คคคค คคคค  | 9                                      | 0                                 | 2                                   | 0                               | 11.74   |
| 35. งงงง งงงง  | 5                                      | 1                                 | 2                                   | 3                               | 16,51   |
| ...            |  |                                   |                                     |                                 |   |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548

# ตัวอย่าง

โรงพยาบาลบ้านบึง ได้รับจัดสรรเงินในส่วนที่ 2 จำนวน 153,086 บาท

**B** งานสนับสนุน(Supporter) =

$$\frac{(3 \times 1/23 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดเมืองไทยแข็งแรง} \times \text{คะแนนที่ได้}) + (2 \times 1/3 \times \text{จำนวนตัวชี้วัดอาหารปลอดภัย} \times \text{คะแนนที่ได้}) \times 100}{20}$$

20

| ชื่อ - นามสกุล | จำนวนตัวชี้วัดที่รับผิดชอบ                |  | หัวหน้าประเมินผลงาน                     |  | B (Supporter)  |
|----------------|---|--|---|--|--|
|                | ตัวชี้วัดHealthy Thailand<br>23 ตัวชี้วัด | ตัวชี้วัด<br>อาหารปลอดภัย<br>3 ตัวชี้วัด | ตัวชี้วัดHealth y Thailand<br>คะแนน 1-4 | ตัวชี้วัด<br>อาหารปลอดภัย<br>คะแนน 1-4 | $(3 \times 1/23 \times (BH) \times (BHN)) + ((2 \times 1/3 \times (BF) \times (BFN))) \times 10$<br><u>0</u><br>20 |
|                | (BH)                                      | (BF)                                     | (BHN)                                   | (BFN)                                  | งานรับผิดชอบหลัก   |
| 1. กกกก กกกก   | 5   | 1  | 0                                       | 1                                      | 3.33   |
| 28. ขขขข ขขขข  | 8   | 1  | 0                                       | 3                                      | 10.00  |
| 29. คคคค คคคค  | 0   | 0  | 0                                       | 0                                      | 0  |
| 35. งงงง งงงง  | 0   | 0  | 0                                       | 0                                      | 0  |
| ...            |   |  |   |  | ...  |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548

# ตัวอย่าง

โรงพยาบาลบ้านบึง ได้รับจัดสรรเงินในส่วนที่ 2 จำนวน 153,086 บาท

C ผลการปฏิบัติงานที่หน่วยงานให้ = คะแนนในส่วนที่หน่วยงานให้เอง จะได้ค่าถ่วงน้ำหนักของเงินรางวัล ระหว่าง 0 - 100

สรุป เงินรางวัลรายบุคคล =  $(0.6A + 0.3B + 0.1C)$  x เงินรางวัลของหน่วยงาน

$$\Sigma(0.6A + 0.3B + 0.1C)$$

| ชื่อ - นามสกุล | A<br>(Owner)                 | B<br>(Supporter) | C<br>(งานอื่น) | $(0.6A + 0.3B + 0.1C)$ | เงินรางวัลที่ได้รับ<br><u>ส่วนที่ 2</u> ผลการ<br>ปฏิบัติงาน |
|----------------|------------------------------|------------------|----------------|------------------------|---|
| 1. กกกก กกกก   | 3.91                         | 3.33             | 90             | 12.35                  | 1,040.23  |
| 28. ขขขข ขขขข  | 0                            | 10.00            | 92             | 12.20                  | 1,027.78  |
| 29. คคคค คคคค  | 11.74                        | 0                | 89             | 15.94                  | 1,343.15  |
| 35. งงงง งงงง  | 16,51                        | 0                | 89             | 18.81                  | 1,584.89  |
| ...            |                              |                  |                | ...                    | ...   |
| รวม            | $\Sigma(0.6A + 0.3B + 0.1C)$ |                  |                | 1,817.17               | 153,086   |

หมายเหตุ: ข้อมูล การจัดสรรเงินรางวัลประจำปี พ.ศ.2548 ณ วันที่ 1 กันยายน 2548





# ตัวอย่างสรุปเงินรางวัลรายบุคคล

สรุปข้อมูล โรงพยาบาลบ้านมิ่ง

|  |                                      |                    |         |     |              |
|--|--------------------------------------|--------------------|---------|-----|--------------|
| 1.หน่วยงานได้รับจัดสรรเงินส่วนที่ 1 เป็นเงิน   | 325,884                              | ส่วนที่ 2 เป็นเงิน | 153,086 | รวม | 478,970 บาท  |
| ตรวจสอบความถูกต้อง   | ค่าที่ได้จากการSUM ช่องปิดเศษด้วยมือ |                    |         |     | 0.00 บาท     |
| ผลการตรวจสอบ   | ไม่ถูกต้อง ผลต่างควรเป็น 0.00 ครับ   |                    |         |     | 478,970 บาท  |
| 2.จำนวนเจ้าหน้าที่ที่นำมาคำนวณทั้งสิ้น   |                                      |                    |         |     | 156 คน       |
| 3.เงินรางวัลในส่วนที่ 1 กรุณาตรวจสอบความถูกต้องของตัวเลขรับตารางที่ 2 การจัดสรรเงินรางวัล ส่วนที่ 1 เฉลี่ยคนละ |                                      |                    |         |     | 2,089.00 บาท |

| ลำดับ | คำนำหน้า | ชื่อ - นามสกุล | เงินเดือน (บาท) | ผลการประเมิน(เฉลี่ย) | เงินรางวัล |           | รวม      | ช่องผลรวม ปิดเศษด้วยมือ |
|-------|----------|----------------|-----------------|----------------------|------------|-----------|----------|-------------------------|
|       |          |                |                 |                      | ส่วนที่ 1  | ส่วนที่ 2 |          |                         |
| 1     | นศ       | ชื่อ - นามสกุล | 10,390          | 12.34782609          | 2,089.00   | 1,040.23  | 3,129.23 |                         |
| 2     | นศ       |                | 10,120          | 12.84782609          | 2,089.00   | 1,082.35  | 3,171.35 |                         |
| 3     | นศ       |                | 8,870           | 12.74782609          | 2,089.00   | 1,073.93  | 3,162.93 |                         |
| 4     | นศ       |                | 8,670           | 12.34782609          | 2,089.00   | 1,040.23  | 3,129.23 |                         |
| 5     | นศ       |                | 8,440           | 12.64782609          | 2,089.00   | 1,065.51  | 3,154.51 |                         |
| 6     | นศ       |                | 8,670           | 12.64782609          | 2,089.00   | 1,065.51  | 3,154.51 |                         |
| 7     | นศ       |                | 8,440           | 12.64782609          | 2,089.00   | 1,065.51  | 3,154.51 |                         |
| 8     | นศ       |                | 8,670           | 12.64782609          | 2,089.00   | 1,065.51  | 3,154.51 |                         |
| 9     | นศ       |                | 8,220           | 12.34782609          | 2,089.00   | 1,040.23  | 3,129.23 |                         |
| 10    | นศ       |                | 8,220           | 12.44782609          | 2,089.00   | 1,048.66  | 3,137.66 |                         |
| 11    | นศ       |                | 8,220           | 12.44782609          | 2,089.00   | 1,048.66  | 3,137.66 |                         |
| 12    | นาง      |                | 7,960           | 9.1                  | 2,089.00   | 766.62    | 2,855.62 |                         |
| 13    | นาง      |                | 12,450          | 0                    | 2,089.00   | 0.00      | 2,089.00 |                         |
| 14    | นศ       |                | 11,730          | 15.04347826          | 2,089.00   | 1,267.33  | 3,356.33 |                         |
| 15    | นศ       |                | 12,450          | 11.06521739          | 2,089.00   | 932.18    | 3,021.18 |                         |
| 16    | นศ       |                | 10,920          | 16.14347826          | 2,089.00   | 1,359.99  | 3,448.99 |                         |
| 17    | นศ       |                | 9,850           | 16.14347826          | 2,089.00   | 1,359.99  | 3,448.99 |                         |
| 18    | นศ       |                | 8,870           | 15.06521739          | 2,089.00   | 1,269.16  | 3,358.16 |                         |
| 19    | นาย      |                | 10,920          | 11.26521739          | 2,089.00   | 949.03    | 3,038.03 |                         |
| 20    | นศ.      |                | 10,200          | 11.06521739          | 2,089.00   | 932.18    | 3,021.18 |                         |
| 21    | นศ.      |                | 20,340          | 12.2                 | 2,089.00   | 1,027.78  | 3,116.78 |                         |



# จบการนำเสนอ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชลบุรี

*NETWORK COMPUTER*

*Public Health Chonburi Office*