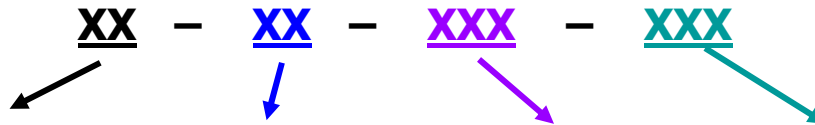


การเตรียมการเพื่อทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการ 4 ปี
ของกระทรวง (พ.ศ. 2551-2554)

กลุ่ม 3 : กลุ่มกระทรวงด้านสังคม

ความเชื่อมโยงจากแผนการบริหารราชการแผ่นดินสู่แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี

แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ ต้องมีความสอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน โดยมีการกำหนดเลขอ้างอิงไว้ดังนี้



ตัวอย่าง

นโยบายหลัก - **ประเด็นนโยบาย** - เป้าหมายเชิงนโยบาย - **กลยุทธ์**

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551 - 2554

นโยบายที่ 3 เศรษฐกิจ (นโยบายหลัก : 03-XX-XXX-XXX)

3.3 นโยบายปรับโครงสร้างภาคอุตสาหกรรม (ประเด็นนโยบาย : 03-27-XXX-XXX)

เป้าหมายเชิงนโยบาย		เลขรหัสอ้างอิง
1.	ภาคอุตสาหกรรมมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีเสถียรภาพ	03-27-053
2.	ภาคอุตสาหกรรมมีผลิตภาพการผลิตและประสิทธิภาพการผลิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง	03-27-054
3.	ภาคอุตสาหกรรม	กลยุทธ์
4.	ดำเนินงานภาคอุตสาหกรรม	รหัสกลยุทธ์
	เพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพการผลิตของภาคอุตสาหกรรม และพัฒนาระบบบริหารจัดการขนส่งสินค้าและบริการด้วยระบบสารสนเทศ	150
	- จัดหาและพัฒนาพื้นที่และโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมเพื่อรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูง	151
	-	152

แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2554)

เป้าประสงค์	เลขรหัส
1. ระบบโลจิสติกส์สำหรับภาคอุตสาหกรรมมีประสิทธิภาพสูงขึ้น	03-27-053-150
2.	XX-XX-XXX-XXX
3.	XX-XX-XXX-XXX

ตัวอย่าง

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับนโยบายตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน

แผนการบริหารราชการแผ่นดิน
พ.ศ. 2551 - 2554

นโยบายที่ 2
สังคมและคุณภาพชีวิต

นโยบาย
การศึกษา
(2.1)

นโยบาย
การพัฒนาสุขภาพ
ของประชาชน
(2.3)

ก.ศึกษาธิการ

ก.วิทยาศาสตร์ฯ

สำนักนายกรัฐมนตรี

ก.สาธารณสุข

ก.แรงงาน

ก.มหาดไทย

ก.การคลัง

ก.สาธารณสุข

ก.กลาโหม

สำนักงานคณะกรรมการ
สุขภาพแห่งชาติ

สสส.

ก.การท่องเที่ยวฯ

นโยบายที่ 3
เศรษฐกิจ

นโยบายปรับ
โครงสร้างภาคเกษตร
(3.2)

นโยบายปรับ
โครงสร้าง
ภาคอุตสาหกรรม
(3.3)

นโยบายปรับ
โครงสร้างภาคการ
ท่องเที่ยวและบริการ
(3.4)

ก.เกษตรและสหกรณ์

สำนักงานคณะกรรมการ
วิจัยแห่งชาติ

สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ
เพื่อประสานงานโครงการ
อันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ก.วิทยาศาสตร์ฯ

ก.มหาดไทย

ก.การคลัง

สำนักนายกรัฐมนตรี

ก.ศึกษาธิการ

ก.อุตสาหกรรม.

ก.วิทยาศาสตร์

ก.แรงงาน

ก.ศึกษาธิการ

ก.พาณิชย์

ก.สาธารณสุข

ก.การท่องเที่ยวฯ

ก.แรงงาน

ก.สาธารณสุข

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ก.กลาโหม

ก.วัฒนธรรม

ก.เกษตรและสหกรณ์

ก.ศึกษาธิการ

ก.มหาดไทย

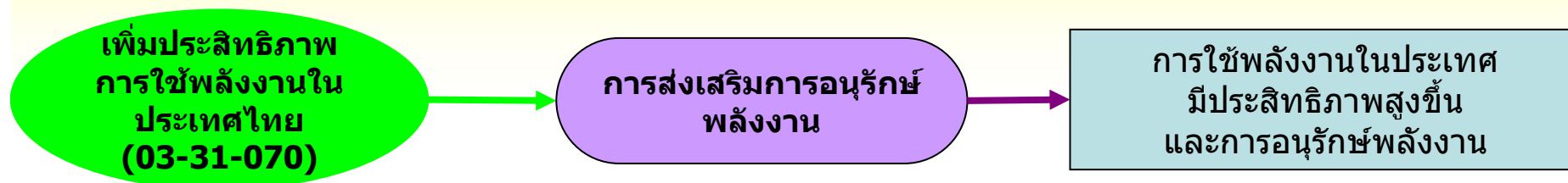
ก.ทรัพยากรฯ

เกี่ยวข้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน แต่ในแผนปฏิบัติ
ราชการ 4 ปี

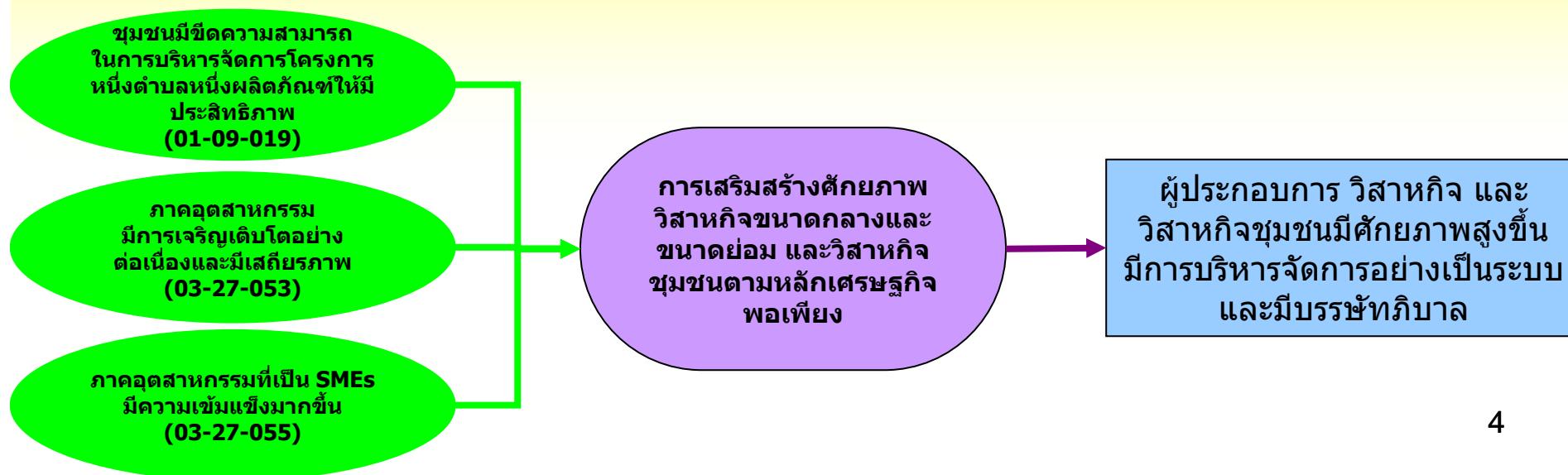
- ไม่ปรากฏตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับนโยบายตามที่กำหนดไว้
- มีการถ่ายทอดระดับกิจกรรม / โครงการ แต่ไม่
กำหนดการวัด

รูปแบบแสดงการเชื่อมโยงของแผนบริหารราชการแผ่นดิน กับแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี ของกระทรวง

ก. 1 เป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ ของกระทรวง (One to One)

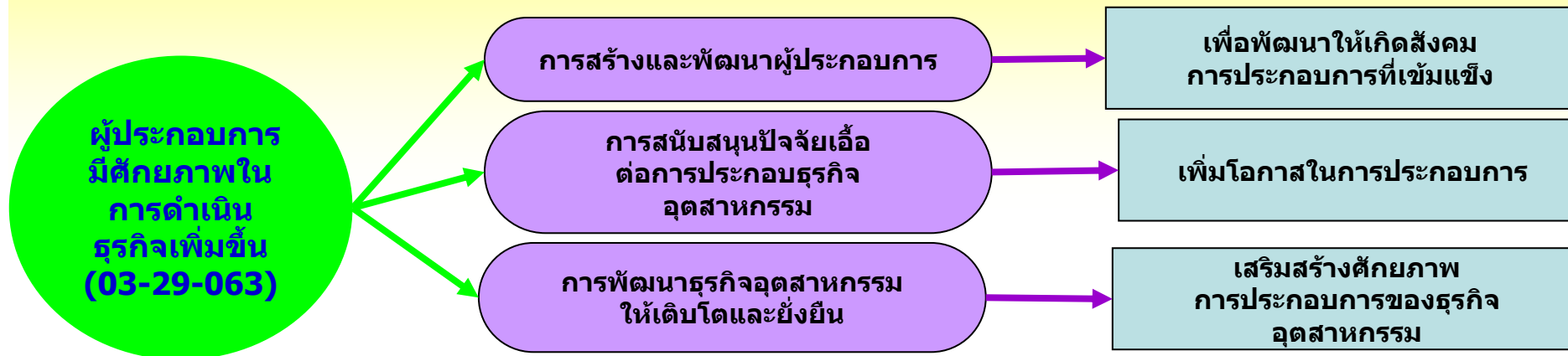


ข. หลายเป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ ของกระทรวง (Many to One)

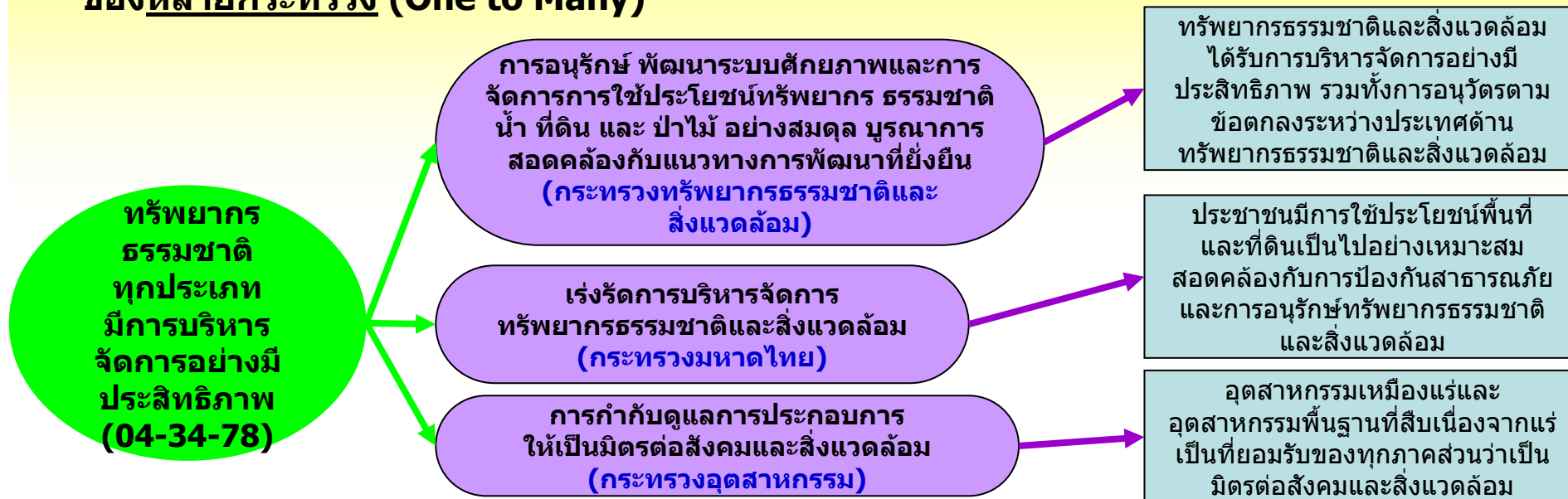


รูปแบบแสดงการความเชื่อมโยงของแผนบริหารราชการแผ่นดิน กับแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี ของกระทรวง

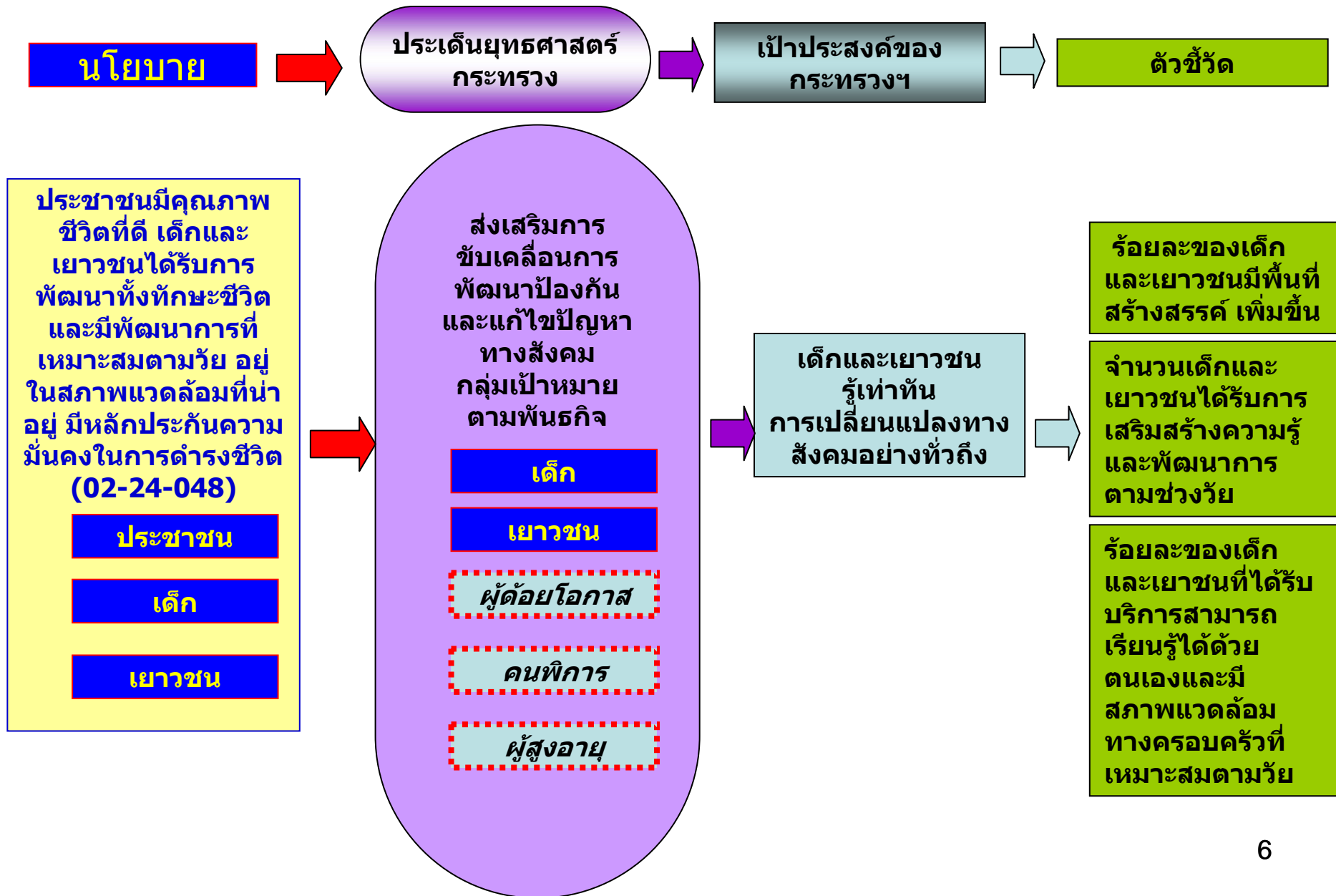
ค. 1 เป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ หลายประเด็นยุทธศาสตร์ ในกระทรวงเดียว (One to Many)



ง. 1 เป้าหมายเชิงนโยบายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน เชื่อมโยงกับ หลายประเด็นยุทธศาสตร์ ของหลายกระทรวง (One to Many)



ตัวอย่าง ความเชื่อมโยงของแผนบริหารราชการแผ่นดินกับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง



ตัวอย่าง ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน กับแผนปฏิบัติการ 4 ปีของกระทรวง

ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน (2551-2554) กับแผนปฏิบัติการของกระทรวง (2551-2554)										
ชื่อหน่วยงาน : กระทรวงอุตสาหกรรม										
รหัสอ้างอิง	ประเด็นยุทธศาสตร์ (ของกระทรวง/กลุ่มภารกิจ/กรม)	เป้าประสงค์ (ของกระทรวง/กลุ่มภารกิจ/กรม)	ตัวชี้วัดระดับหน่วยงาน	ค่าเป้าหมาย					หน่วยงานที่ รับผิดชอบ (กระทรวง/กลุ่ม ภารกิจ/กรม)	ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ
				51-54	51	52	53	54		
01-02-005	การสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการ (กสอ.)	เพื่อพัฒนาให้เกิดสังคมการประกอบการที่เข้มแข็ง	การจ้างงานในพื้นที่เพิ่มขึ้น	945	45	200	300	400	กสอ.(สสว./สปอ.)	<ul style="list-style-type: none"> - มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติการ - แต่เนื่องจากส่วนราชการยังไม่มียุทธศาสตร์จัดเก็บข้อมูล จึงขอให้ส่วนราชการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลก่อน จึงจะสามารถประเมินผลได้ - ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด อยู่ในความรับผิดชอบของหลายส่วนราชการที่ต้องบูรณาการกัน สามารถกำหนดเป็นตัวชี้วัดร่วมได้ เช่น กระทรวงแรงงาน เป็นต้น
01-04-014	การเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง (กระทรวง)	ผู้ประกอบการ วิสาหกิจและวิสาหกิจชุมชนมีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีบริษัทภิบาล	ผลผลิตภาพแรงงานในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สาขาที่สำคัญเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า (ร้อยละ)	3	3	3	3	3	กระทรวง/สสว.	<ul style="list-style-type: none"> - มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติการ - เนื่องจากส่วนราชการยังไม่มียุทธศาสตร์จัดเก็บข้อมูล จึงขอให้ส่วนราชการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลก่อน จึงจะสามารถประเมินผลได้
01-08-018	การสนับสนุนปัจจัยเอื้อต่อการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม (กสอ.)	กระตุ้นการลงทุนของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชน	จำนวนธุรกิจอุตสาหกรรมที่ได้รับสนับสนุนเงินทุน	5,500	1,000	1,250	1,500	1,750	กสอ.	<ul style="list-style-type: none"> - มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติการ - เสนอตัวชี้วัด ที่ประเมินถึงการดำเนินงานของส่วนราชการในการสนับสนุน ส่งเสริมให้วิสาหกิจเป้าหมายมีศักยภาพ และสามารถเข้าถึงแหล่งทุน
01-09-019	การเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และวิสาหกิจชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง (กระทรวง)	ผู้ประกอบการ วิสาหกิจ และวิสาหกิจชุมชนมีศักยภาพสูงขึ้น มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบและมีบริษัทภิบาล	ชุมชนมีรายได้จากการสร้างงาน สร้างอาชีพและการจำหน่ายสินค้าหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท (สะสม 90,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 4,000 ล้านบาท (สะสม 72,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 5,000 ล้านบาท (สะสม 77,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 6,000 ล้านบาท (สะสม 83,000)	ยอดจำหน่ายเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 7,000 ล้านบาท (สะสม 90,000)	กระทรวง/สสว.	<ul style="list-style-type: none"> - มีความเชื่อมโยงระหว่างแผนบริหารราชการแผ่นดิน และแผนปฏิบัติการ - ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด อยู่ในความรับผิดชอบของหลายส่วนราชการที่ต้องบูรณาการกัน สามารถกำหนดเป็นตัวชี้วัดร่วมได้ เช่น กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น - กลุ่มภารกิจ ด้านส่งเสริมอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการ ควรเป็นตัวชี้วัดผลด้านขายผลิตภัณฑ์ชุมชนที่เพิ่มขึ้น ภายหลังจากที่ได้รับการส่งเสริมจนได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

สรุปประเด็นข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี

- ประเด็นนโยบายในแผนบริหารราชการแผ่นดินมีความเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ในแผนปฏิบัติการ 4 ปี ของกระทรวง
- ประเด็นนโยบายในแผนบริหารราชการแผ่นดิน ที่ไม่ปรากฏความเชื่อมโยง(Missing Link)ในแผนปฏิบัติการ 4 ปี ของกระทรวง ซึ่งควรมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุง (เช่น มีชื่อกระทรวงเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในแผนบริหารราชการแผ่นดิน แต่กระทรวงไม่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ หรือเป้าประสงค์ แผนงาน/โครงการในแผนปฏิบัติการของกระทรวง/กลุ่มภารกิจ/กรม)
- ผู้แทนของกระทรวงและคณะกรรมการเจรจา มีข้อสังเกตหรือความเห็นให้ระบุชื่อกระทรวงเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน เนื่องจากมี ภารกิจหลักที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือได้รับมอบหมายตามมติ ครม.หรือกฎหมาย กฎระเบียบ ต่างๆ
- บางกระทรวงไม่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์หรือเป้าประสงค์ให้เชื่อมโยงกับนโยบายที่ 8 ในแผนบริหารราชการแผ่นดิน เรื่อง การบริหารจัดการที่ดี
- ข้อสังเกตอื่น ๆ เช่น การกำหนดตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ในแผนปฏิบัติการฯ เป็นต้น

คำอธิบายสัญลักษณ์ในแผนภาพ

xx-xx-xxx

หมายถึง ประเด็นนโยบายและรหัสอ้างอิงตามแผนบริหารราชการแผ่นดินปี 51-54 มีความเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ตามแผนปฏิบัติราชการของกระทรวง

xx-xx-xxx

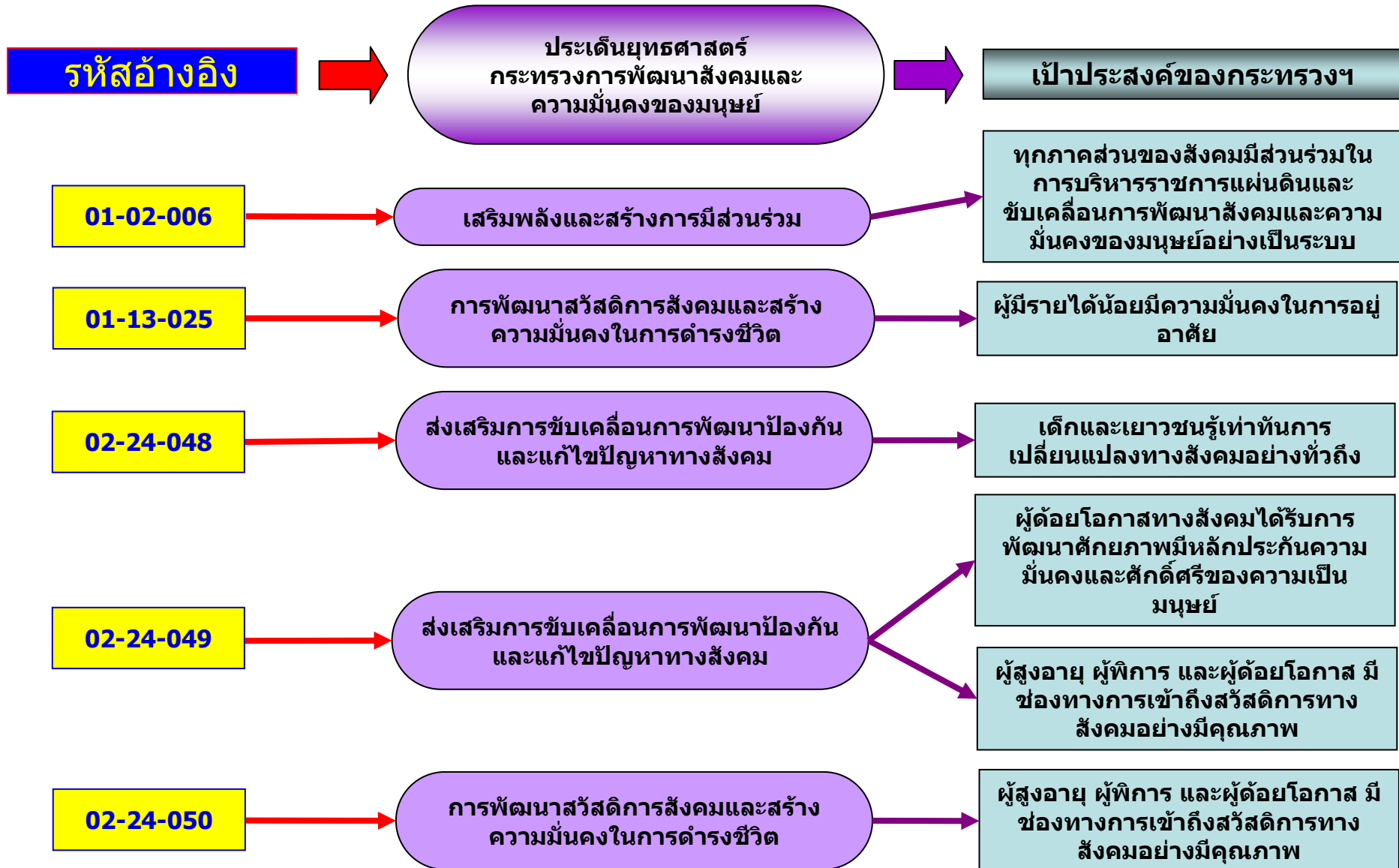
หมายถึง ประเด็นนโยบายและรหัสอ้างอิงตามแผนบริหารราชการแผ่นดินปี 51-54 มีความเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของกลุ่มภารกิจและส่วนราชการระดับกรมหรือเทียบเท่า/หน่วยงานในกำกับ (รสก./PO)

xx-xx-xxx

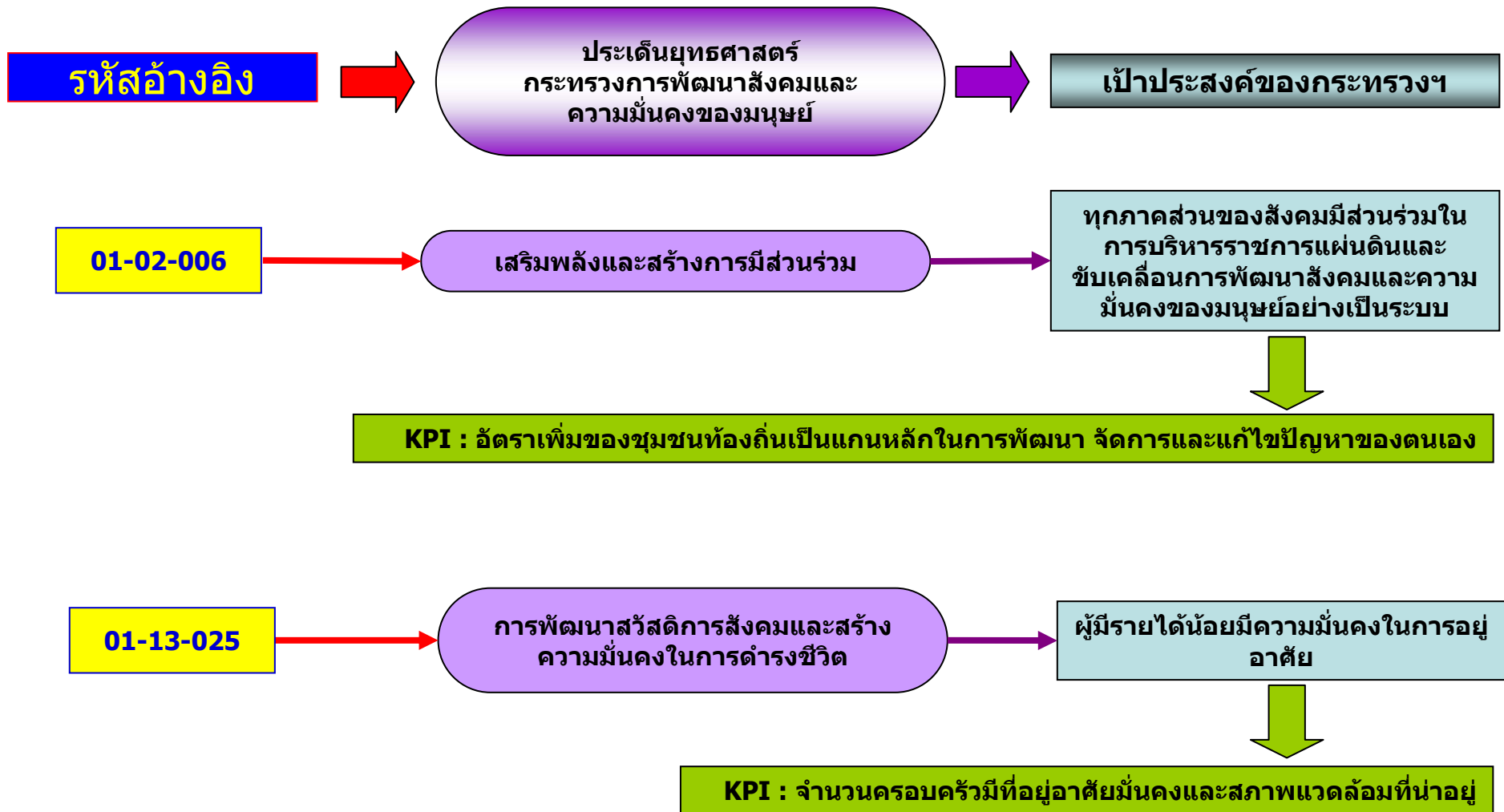
หมายถึง ประเด็นนโยบายและรหัสอ้างอิงตามแผนบริหารราชการแผ่นดินปี 51-54 ที่กระทรวงควรปรับปรุงประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ในแผนปฏิบัติราชการ เพื่อให้มีความเชื่อมโยงกัน

กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคง ของมนุษย์

แสดงภาพความเชื่อมโยงของของแผนบริหารราชการแผ่นดิน กับแผนปฏิบัติการราชการ 4 ปี ของกระทรวง



แสดงภาพความเชื่อมโยงของตัวชี้วัด กับแผนบริหารราชการแผ่นดิน



สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปีของกระทรวง
กับ ผู้แทนของกระทรวง เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551

กระทรวงพัฒนาสังคมฯ

- ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ของกระทรวงมีความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินอย่างครบถ้วน (นโยบายที่ 1 และ 2)
- ควรกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับ คณะกรรมการ เจรจาข้อตกลงและประเมินผลของกระทรวง เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2551

กระทรวงพัฒนาสังคมฯ

- กระทรวงฯ ควรกำหนดตัวชี้วัดให้ครอบคลุมประเด็นยุทธศาสตร์ กำหนดขอบเขตการดำเนินงาน คำจำกัดความ/นิยาม ให้ชัดเจน เช่น ช่วงอายุ 0-2 ปี ,พัฒนาการสมวัยทางด้านสมอง กำหนดเป้าหมายให้ท้าทาย และ พิจารณาจากจำนวนประชากรของประเทศ
- เสนอให้กระทรวงพิจารณาถึงโครงสร้างทางด้านอายุที่มีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมโดยเฉพาะ กลุ่มผู้สูงอายุเพื่อนำมากำหนดแนวทาง/แผนงาน นอกจากนี้ควรพิจารณาการแก้ไขปัญหาผู้สูงอายุโดยนำครอบครัวมาเข้าสู่กระบวนการด้วย
- การบรรลุผลสำเร็จตามภารกิจ กระทรวงไม่สามารถดำเนินงานเพียงลำพัง ต้องประสานงานกับภาคส่วนต่างๆ ดังนั้นกระทรวงต้องให้ความสำคัญกับการคิดกลยุทธ์ แนวทางในการบูรณาการงานจากภาคส่วนต่างๆ ด้วย

กระทรวงแรงงาน

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับ ผู้แทนของกระทรวง
เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551

กระทรวงแรงงาน

- การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ของกระทรวงมีความเชื่อมโยงกับประเด็นนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินใน 5 นโยบาย ได้แก่ นโยบายที่ 1, 2, 3, 6 และ 7
- สำหรับประเด็นนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินอื่นที่กระทรวงแรงงานได้รับให้เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบแต่ยังไม่มียุทธศาสตร์/แผนงาน สอดคล้องตามยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่ชัดเจน (Missing Link) ได้แก่ รหัส 01-18-038, 06-44-105, 06-44-108, และ 07-47-116
- กระทรวงแรงงานไม่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์มาเชื่อมโยงกับนโยบายที่ 2 และ 8 แต่มีแผนงานและตัวชี้วัดรองรับ
- เป้าประสงค์ “เพื่อขยายโอกาสการมีงานทำเพิ่มทางเลือกในการประกอบอาชีพให้กับทุกกลุ่มเป้าหมาย และมีความมั่นคงด้านรายได้” ของกระทรวงแรงงานนั้นมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายเชิงนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินหลายเรื่อง โดยกระทรวงแรงงานมีความเห็นว่าควรใช้ตัวชี้วัด “แรงงานกลุ่มเป้าหมายที่ผ่านการพัฒนามีฝีมือและศักยภาพระดับมาตรฐานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60” วัดผลการดำเนินการตามโครงการฝึกยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงาน โดยใช้กลุ่มเป้าหมายรวม ไม่แยกกลุ่มเป้าหมาย เนื่องจากปัญหาการจัดเก็บข้อมูลและแยกข้อมูลเพื่อใช้วัดผลฯ
- กระทรวงมีความเห็นว่าควรเพิ่มเติมให้กระทรวงแรงงานเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบ ประเด็นนโยบายที่ 1 : **ฟื้นฟูความเชื่อมั่นของประเทศ** เนื่องจากกระทรวงแรงงานมีการกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ โดยกระทรวงแรงงานมีแผนงาน/โครงการที่เกี่ยวข้อง

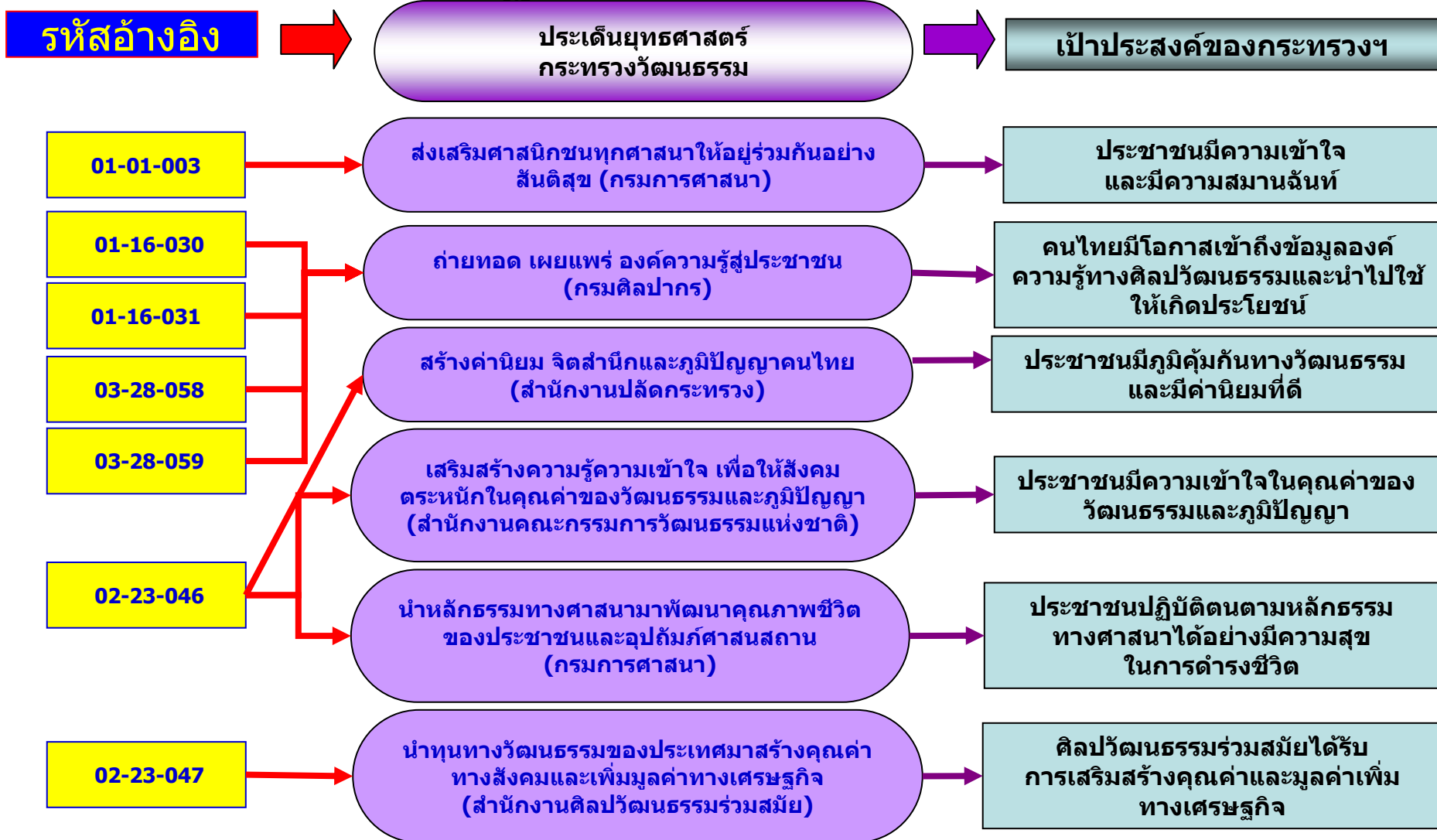
สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและ
ประเมินผลของกระทรวง เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2551

กระทรวงแรงงาน

- ตัวชี้วัดที่ใช้วัดผลการดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ ที่เชื่อมโยงกับเป้าหมายเชิงนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน ยังกำหนดเป้าหมายไม่ชัดเจน เช่น ตัวชี้วัด “แรงงานกลุ่มเป้าหมายที่ผ่านการพัฒนามีฝีมือและศักยภาพระดับมาตรฐานไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60” (ใช้กลุ่มเป้าหมายรวม)
- เห็นควรให้ทบทวนตัวชี้วัดที่ไม่สอดคล้องกับเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ ได้แก่ “จำนวนแรงงานต่างด้าวได้รับใบอนุญาต” ไม่สอดคล้องกับเป้าประสงค์ “เพื่อให้แรงงานต่างด้าวถูกกฎหมายตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบกิจการ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อแรงงานไทยและความมั่นคงของประเทศ”
- เป้าหมายเชิงนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินบางเรื่องไม่สอดคล้องกับพันธกิจหลักของกระทรวงแรงงาน ได้แก่ **01-18-038** (อนุรักษ์ฟื้นฟูแหล่งน้ำ เพื่อเพิ่มน้ำต้นทุน และบรรเทาปัญหาน้ำขาดแคลน และ **07-047-116** (บุคคลที่ไม่มีสถานะบุคคลที่ชัดเจนได้รับการกำหนดสถานะตามสิทธิขั้นพื้นฐาน)
- ทั้งนี้คณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผลของกระทรวงได้ให้ความเห็นให้ส่วนราชการดำเนินการทบทวนและปรับตัวชี้วัดใหม่ ให้มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายเชิงนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน โดยคำนึงถึงเป้าหมายในการดำเนินการในภาพรวม (เศรษฐกิจ/สังคม/อุตสาหกรรม/การท่องเที่ยว/ต่างประเทศ) และ มีการบูรณาการร่วมกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ

กระทรวงวัฒนธรรม

แสดงภาพความเชื่อมโยงของของแผนบริหารราชการแผ่นดิน กับแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของกระทรวง



ข้อสังเกต : กระทรวงวัฒนธรรมไม่ได้แนบนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินที่กระทรวงถูกกำหนดให้เป็นหน่วยงานรับผิดชอบ มากำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติราชการของกระทรวง แต่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ของส่วนราชการระดับกรมในกระทรวงที่มีความเชื่อมโยงกับนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินอย่างครบถ้วน

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับผู้แทนของกระทรวง เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551

กระทรวงวัฒนธรรม

- ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์มีความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินครบถ้วน (นโยบายที่ 1, 2, และ 3)
- กระทรวงวัฒนธรรมไม่ได้นำนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินที่กระทรวงถูกกำหนดให้เป็นหน่วยงานรับผิดชอบมากำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการของกระทรวง แต่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ของส่วนราชการระดับกรมในกระทรวงที่มีความเชื่อมโยงกับนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินอย่างครบถ้วน
- กระทรวงมีความเห็นว่าควรกำหนดให้กระทรวงวัฒนธรรมเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบนโยบายที่ 6 : การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ รหัส 06-44-103, 06-44-106 และ 06-44-107 เนื่องจากกระทรวงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์/แผนงาน-โครงการ ของสำนักงานปลัดกระทรวงวัฒนธรรม โดยโครงการต่าง ๆ ได้แก่ โครงการพัฒนาความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมกับต่างประเทศ, โครงการสนับสนุนความสัมพันธ์ทางวัฒนธรรมกับต่างประเทศ และโครงการส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาเครือข่ายวัฒนธรรมไทยในต่างประเทศ

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับคณะกรรมการเจรจา
ข้อตกลงและประเมินผลของกระทรวง เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551

กระทรวงวัฒนธรรม

- กระทรวงวัฒนธรรมอาจมีการกำหนดตัวชี้วัดร่วมหรือ **Joint KPI** เพิ่มเติม เพื่อบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา โดยกระทรวงวัฒนธรรมควรเข้ามามีบทบาทในการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม และให้การสนับสนุนองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมต่าง ๆ เป็นต้น
- ในการกำหนดตัวชี้วัดของกระทรวงควรมีการกำหนดการวัดผลการดำเนินงานให้สามารถสะท้อนผลลัพธ์ (**Outcome**) ของการดำเนินการด้วย

กระทรวงสาธารณสุข

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปีของกระทรวง
กับ ผู้แทนของกระทรวง เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2551

กระทรวงสาธารณสุข

- ประเด็นยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์มีความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินอย่างครบถ้วนในประเด็นนโยบายที่ 1.2, 1.3 และ 2.3
- กระทรวงขาดความเชื่อมโยงกับแผนบริหารราชการแผ่นดินในประเด็นนโยบายดังนี้
 - ประเด็นนโยบายที่ 1.16 รหัสอ้างอิง 01-16-028 และ 01-16-032
 - ประเด็นนโยบายที่ 1.19 รหัสอ้างอิง 01-19-039
 - ประเด็นนโยบายที่ 2.1 รหัสอ้างอิง 02-20-040
 - ประเด็นนโยบายที่ 3.3 รหัสอ้างอิง 03-27-054
 - ประเด็นนโยบายที่ 3.4 รหัสอ้างอิง 03-28-058
 - ประเด็นนโยบายที่ 7.3 รหัสอ้างอิง 03-47-115
 - ประเด็นนโยบายที่ 7.4 รหัสอ้างอิง 07-48-118

เนื่องจากกระทรวงได้พิจารณาตัวชี้วัดและกลยุทธ์ในแผนบริหารราชการแผ่นดินแล้วพบว่ามีส่วนเกี่ยวข้องน้อยมาก ทั้งนี้ จากระหัสอ้างอิงข้างต้น กระทรวงอาจมีการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสมต่อไป

- กลุ่มภารกิจและกรมกำหนดตัวชี้วัดหรือแผนงาน/โครงการจากผลการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของกระทรวง ดังนั้น หากประเด็นนโยบายใดที่กระทรวงวิเคราะห์ว่าไม่ต้องเชื่อมโยงกลุ่มภารกิจและกรมจะไม่มี การตัวชี้วัดหรือแผนงาน/โครงการตามประเด็นนโยบายนั้นเช่นเดียวกัน
- ตัวชี้วัดหรือแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการควรมีการปรับเปลี่ยนและเพิ่มเติมให้ครบถ้วนตามเป้าหมายของแผนบริหารราชการแผ่นดิน ทั้งนี้ ผู้แทนกระทรวงได้รับข้อสังเกตเพื่อนำไปหารือกับผู้ที่เกี่ยวข้องต่อไป
- กระทรวงมีความเห็นว่าควรเพิ่มกระทรวงสาธารณสุขเป็นหน่วยงานรับผิดชอบในนโยบายที่ 8 การบริหารจัดการที่ดี

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี กับ คณะกรรมการ
เจรจาข้อตกลงและประเมินผลของกระทรวง เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2551

กระทรวงสาธารณสุข

- คณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผลของกระทรวงเห็นชอบขอให้กระทรวง
พิจารณาความเป็นไปได้ของตัวชี้วัดหรือแผนงาน/โครงการเพิ่มเติมในประเด็น
นโยบาย ดังนี้
 - ประเด็นนโยบายที่ **3.4 รหัสอ้างอิง 03-28-058** ได้แก่ **Health Hub**
 - ประเด็นนโยบายที่ **7.4 รหัสอ้างอิง 07-48-118** ได้แก่ การตรวจสุขภาพให้กับ
คนและชุมชนในพื้นที่ทางทะเล เช่น ชวามอร์แกน เป็นต้น

กระทรวงศึกษาธิการ

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับ ผู้แทนของกระทรวง เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551

กระทรวงศึกษาธิการ

- การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์ของกระทรวงมีความเชื่อมโยงกับประเด็นนโยบายตามแผนบริหารราชการแผ่นดินใน 6 นโยบาย ได้แก่ 1) นโยบายฟื้นฟูความมั่นคงของประเทศ 2) นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต 3) นโยบายเศรษฐกิจ 4) นโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม 5) นโยบายความมั่นคงของรัฐ 6) นโยบายการบริหารจัดการที่ดี
- ขาดความชัดเจนในประเด็นยุทธศาสตร์ของกระทรวงที่จะตอบสนองต่อประเด็นนโยบายดังต่อไปนี้
 - 02-23-46** สังคมและคนไทยมีคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่ดีงาม
 - 02-23-47** มรดกทางศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยมีบทบาทในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศมากขึ้น
 - 03-26-52** ภาคเกษตรเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพเกษตรกรและสถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็งและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- กระทรวงศึกษาธิการ โดย สำนักนโยบายและยุทธศาสตร์อยู่ระหว่างทบทวนแผนปฏิบัติการ หลังจากที่ได้สัมมนา เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2551

สรุปข้อสังเกตจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการ 4 ปี กับ คณะกรรมการ เจรจาข้อตกลงและประเมินผลของกระทรวง เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2551

กระทรวงศึกษาธิการ

- ในประเด็นนโยบาย “สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับประเทศต่างๆ ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้าการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติ” (07-48-117) กระทรวงศึกษาธิการควรจะมีการใช้ตัวชี้วัดที่ใช้ในการขับเคลื่อนด้านการเผยแพร่หลักสูตรของกระทรวงศึกษาธิการเพื่อใช้ในโรงเรียนปอเนาะ
- กระทรวงศึกษาธิการ ควรจะทบทวนค่าเป้าหมายสำหรับตัวชี้วัดต่างๆในแผนปฏิบัติการ ถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เพราะข้อมูลที่ปรากฏในแผนปฏิบัติการจะถูกใช้อ้างอิงในกระบวนการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการต่อไป