



# การทบทวนและปรับปรุง แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี กระทรวง

โดย

**นายบัณฑิตุร สุภัควณิช**

**รองผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ  
สำนักงบประมาณ**

วันพฤหัสบดีที่ 11 กันยายน 2551 เวลา 9.45-10.15 น.  
ณ ห้องเรดิสันบอลรูม ชั้น 3 โรงแรมเรดิสัน กรุงเทพฯ



# ประเด็นชี้แจง

- 1. บทบาทของสำนักงานงบประมาณ เกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี**
- 2. ทิศทางของสำนักงานงบประมาณ ในการส่งเสริมสนับสนุน การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ**
- 3. ปัญหาอุปสรรคที่ค้นพบจากแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการในมุมมองของสำนักงานงบประมาณ**
- 4. ความคาดหวัง และข้อเสนอแนะของสำนักงานงบประมาณ ต่อการดำเนินการเพื่อปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ**



# 1. บทบาทของสำนักงบประมาณ เกี่ยวกับการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี

“ ให้ส่วนราชการนำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551-2554 ไปใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี และจัดส่งให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ เพื่อประกอบการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ และจัดส่งให้**สำนักงบประมาณ** เพื่อประกอบการ**จัดทำของบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552** ”

(มติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2551 ตามที่ประธาน คณะกรรมการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551-2554 เสนอ ข้อ 2)



## 2. ทิศทางของสำนักงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ

1) สำนักงบประมาณได้สนับสนุนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ทั้งในเรื่องการกำหนดรูปแบบ เครื่องมือช่วยประกอบการตัดสินใจ การจัดลำดับความสำคัญ (ABCD) เครื่องมือช่วยประมาณการค่าใช้จ่าย เช่น MTEF เป็นต้น

2) สำนักงบประมาณกำหนดกฎระเบียบต่างๆ ด้านการบริหารงบประมาณให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้ส่วนราชการสามารถจัดทำและดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ให้บรรลุตามเป้าหมายประเด็นนโยบาย



## 2. ทิศทางของสำนักงบประมาณในการส่งเสริมสนับสนุนการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี ของส่วนราชการ (ต่อ)

3) เห็นควรให้มีการติดตาม และพิจารณาทบทวน ปรับปรุง (Revise) แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปี เพื่อให้สอดคล้องและบรรลุตามเป้าหมายประเด็นนโยบายที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารราชการแผ่นดิน

4) ส่งเสริมและให้ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานกลาง และ ส่วนราชการ เพื่อให้เกิดการบูรณาการการทำงานร่วมกัน ลดความซ้ำซ้อน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้บรรลุตามเป้าหมาย



# เปรียบเทียบวงเงินงบประมาณตามแผนการบริหารราชการแผ่นดิน กับงบประมาณรายจ่ายประจำปี เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 จำแนกตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท

ยุทธศาสตร์การจัดสรร งบประมาณปี 2552	แผนบริหารฯ ปี 2552	งบประมาณ ปี 2552	แตกต่าง
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,188,494.8</b>	<b>1,835,000.0</b>	<b>1,353,494.8</b>
1. การฟื้นฟูความเชื่อมั่นของประเทศ	412,387.1	124,470.3	287,916.8
2. การพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิต	850,077.1	534,423.1	315,654.0
3. การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้ขยายตัว อย่างสมดุล	614,960.2	175,999.3	438,960.9
4. การบริหารจัดการที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	85,364.8	32,655.9	52,708.9
5. การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม	39,260.1	16,193.4	23,066.7
6. การต่างประเทศและเศรษฐกิจ ระหว่างประเทศ	16,309.4	8,977.5	7,331.9
7. การรักษาความมั่นคงของรัฐ	284,495.8	187,571.4	96,924.4
8. การบริหารจัดการที่ดี	220,803.9	301,585.9	-80,782.0
9. รายการค่าดำเนินการภาครัฐ	664,836.4	453,123.2	211,713.2





### 3. ปัญหาอุปสรรคที่ค้นพบจาก แผนปฏิบัติการ 4 ปีของส่วนราชการ ในมุมมองของสำนักงบประมาณ

1. หากเพิ่มน้ำหนักในการกลั่นกรองและบูรณาการ โครงการจัดทำ  
คำของบประมาณโดยเจ้าภาพนโยบายที่กำหนดในแผนการบริหาร  
ราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2551-2554 ก็จะช่วยทำให้การกำหนด  
เป้าหมายการดำเนินงานและประมาณการวงเงินที่จะใช้จ่าย  
ของแต่ละโครงการที่ประมาณการไว้ในประเด็นนโยบายย่อย  
ทั้ง 58 ประเด็นนโยบาย ในแผนการบริหารฯ มีความถูกต้อง  
และสามารถจัดสรรงบประมาณใกล้เคียงความเป็นจริงยิ่งขึ้น
2. การแปลงยุทธศาสตร์หรือประเด็นนโยบายจากระดับบนลงสู่ระดับ  
ล่าง (Cascade) ตั้งแต่ประเด็นนโยบาย เป้าหมายตามประเด็น  
นโยบาย ตัวชี้วัดผลสำเร็จ กลยุทธ์ Flagship Projects ของ  
กระทรวง กรม จนถึงผลผลิต กิจกรรม และงบประมาณ ยังมีความ  
แตกต่างกัน เช่น การกำหนดผลผลิตอยู่ที่ผลลัพธ์ หรืออยู่ที่  
กิจกรรม เป็นต้น



## 4. ความคาดหวังและข้อเสนอแนะของสำนักงบประมาณต่อการดำเนินการเพื่อปรับปรุงแผนปฏิบัติการ 4 ปี ของส่วนราชการ

คาดหวังว่า ทุกส่วนราชการจะมีหลักคิดเกี่ยวกับการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี ในแนวทางเดียวกัน และมีหลักคิดเดียวกันแล้ว วิธีการแปลงประเด็นนโยบาย เป้าหมาย ตัวชี้วัดผลสำเร็จ กลยุทธ์ **Flagship Projects** จนถึง ผลผลิต กิจกรรม และงบประมาณ ก็จะเป็นไปในทิศทางและแนวทางการทำงานเดียวกัน

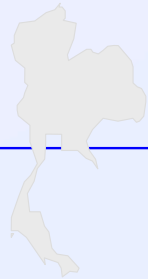
หากจะมีการปรับแผนทั้ง 3 แผน หรือต้องการทราบความก้าวหน้าและติดตามประเมินผล ก็จะทำให้ได้ และเป็นรูปแบบเดียวกัน เพราะมีหลักคิดเดียวกัน

ทั้งนี้ หากกระทรวง หรือส่วนราชการใดมีข้อขัดข้องเกี่ยวกับหลักคิด และ **Template** แผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี สำนักงบประมาณก็พร้อมที่จะรับฟังและช่วยแก้ปัญหาให้แก่กระทรวงหรือหน่วยงานของท่านด้วยความยินดี โดยได้ให้เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ฯ ประจำแต่ละกระทรวง และกรม บางกรมมาร่วมสัมมนาในวันนี้เพื่อรับฟังและแก้ปัญหาให้กับท่าน





# ขอขอบคุณ ...



สนใจค้นหาข้อมูลและรายละเอียดเพิ่มเติม

ได้ที่ [www.bb.go.th](http://www.bb.go.th)

