

**แนวทางการดำเนินงานการทบทวนแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด  
และการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕**

-----

**๑. การทบทวนแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด**

**ขั้นตอนที่ ๑ : การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล**

- ๑.๑ ก.บ.ก. นำแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดมาทบทวน พิจารณาถึงความสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาระดับชาติ/แผนพัฒนาภาค นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล ประกอบกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีผลกระทบต่อกลุ่มจังหวัดและศักยภาพของกลุ่มจังหวัด โดยจะต้องดำเนินการตามกรอบนโยบายในการจัดทำแผนที่ ก.น.จ. กำหนดตามหนังสือ ก.น.จ. ด่วนที่สุด ที่ นร (ก.น.จ.) ๑๒๐๓/ว ๒ ลงวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒
- ๑.๒ วิเคราะห์ข้อคิดเห็นจากจากคณะรัฐมนตรี ก.น.จ. และ อ.ก.น.จ.ด้านแผนและด้านงบประมาณ เพื่อนำเป็นข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการพิจารณาทบทวน
- ๑.๓ นำข้อมูลที่ได้จาก (๑) และ (๒) มาวิเคราะห์และทบทวนแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด เพื่อเป็นทิศทางการพัฒนาของจังหวัดในอนาคต (โดยอาจใช้เครื่องมือช่วยในการวิเคราะห์ ได้แก่ SWOT Analysis หรือเครื่องมืออื่น ๆ )
- ๑.๔ หาข้อตกลงร่วมกันเพื่อยืนยันประเด็นยุทธศาสตร์ หรือปรับแต่งเพิ่มเติมประเด็นยุทธศาสตร์ใหม่ ซึ่งมีความเชื่อมโยงหรือสอดคล้องกับศักยภาพกลุ่มจังหวัด และความต้องการของประชาชนในจังหวัด ในกลุ่มจังหวัดที่มีความเหมาะสมและเป็นที่ยอมรับของทุกภาคส่วน และมีความเป็นไปได้ (โดยอาจใช้วิธีการวิเคราะห์ถึงความแข็งแกร่งและโดดเด่นของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ และโอกาสการเติบโตในด้านเศรษฐกิจและสังคม (Business Portfolio และ Social Portfolio) หรือเครื่องมืออื่น ๆ )
- ๑.๕ จัดลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

**ขั้นตอนที่ ๒ : การจัดทำแผน**

- ๑.๖ กำหนดรายละเอียดของประเด็นยุทธศาสตร์ให้มีความชัดเจนและเกิดความเชื่อมโยง โดยอาจใช้แผนที่ยุทธศาสตร์(strategy map) หรือห่วงโซ่แห่งคุณค่า (value chain) หรือเครื่องมืออื่น ๆ มาช่วยในการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงของประเด็นยุทธศาสตร์
- ๑.๗ กำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายที่เหมาะสม
- ๑.๘ การจัดทำแผนงาน/โครงการ(project Idea) ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์
- ๑.๙ กลุ่มจังหวัดอาจนำกรอบการจัดทำแผนดังกล่าวหรือ อ.ก.น.จ. ด้านแผนและงบประมาณ รวมทั้งกระทรวง กรม ที่เกี่ยวข้องเพื่อขอข้อเสนอแนะและข้อตกลงร่วมกันก็ได้ (เป็นดุลยพินิจของกลุ่มจังหวัด)
- ๑.๑๐ นำร่างแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดเข้าประชุมปรึกษาหารือกับทุกภาคส่วนในจังหวัด ภายในกลุ่มจังหวัด ตามมาตรา ๑๙ ของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารงานจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ พ.ศ. ๒๕๕๑

- ๑.๑๑ ก.บ.ก. พิจารณาปรับปรุงร่างแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดตามข้อเสนอแนะที่ได้รับจากที่ประชุม  
ปรึกษาหารือ และจัดส่งแผนฯ ดังกล่าวเสนอ ก.น.จ. พิจารณา

### ขั้นตอนที่ ๓ : การพิจารณาและอนุมัติทำแผน

- ๑.๑๒ อ.ก.น.จ. ด้านแผนและงบประมาณ และ ก.น.จ. พิจารณากลับกรอง

- ๑.๑๓ คณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ

## ๒. การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

- ๒.๑ ก.บ.ก. นำแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้วมาพิจารณาจัดทำ  
แผนปฏิบัติการประจำปีของกลุ่มจังหวัด
- ๒.๒ การจัดทำแผนดังกล่าว ต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และทิศทางการพัฒนาของกลุ่มจังหวัด  
รวมทั้งพิจารณาความพร้อมในการดำเนินการของกลุ่มจังหวัด สถานการณ์ของโลกและนโยบาย  
ของรัฐบาลในปัจจุบันร่วมกับแผนงาน/โครงการ(Project Idea) ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนากลุ่ม  
จังหวัด
- ๒.๓ กำหนดโครงการที่จำเป็นต้องดำเนินการในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อให้เป็นไปตาม  
แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด โดยจะต้องคำนึงถึงความจำเป็นของโครงการ ความเหมาะสม และ  
เป็นไปได้ของโครงการ (ทั้งด้านเทคนิค ด้านศักยภาพ ด้านงบประมาณ และระยะเวลาในการ  
ดำเนินการ) ความเชื่อมโยงกับโครงการอื่นและความคุ้มค่า
- ๒.๔ กำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้ชัดเจน ไม่ซ้ำซ้อน  
และสนับสนุนกันระหว่างกระทรวง กรม จังหวัด กลุ่มจังหวัด ท้องถิ่น และภาคธุรกิจเอกชน  
เพื่อจะได้นำมาพิจารณาว่าโครงการดังกล่าว ควรเป็นโครงการที่ดำเนินการโดย
- กลุ่มจังหวัด หรือ
  - กระทรวง กรม หรือ
  - องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยสมัครใจ หรือ
  - โครงการร่วมกับภาคธุรกิจเอกชน หรือ
  - โครงการของชุมชน
- ๒.๕ การจัดทำโครงการ ควรจัดเป็นชุดโครงการ โครงการใดที่มีความสัมพันธ์กันให้จัดไว้ในชุด  
โครงการเดียวกันไม่ควรแยกย่อย โดยอาจใช้ห่วงโซ่แห่งคุณค่า(Value Chain) เพื่อช่วยใน  
การกำหนดความเชื่อมโยงก็ได้
- ๒.๖ จัดลำดับความสำคัญของโครงการ
- ๒.๗ กำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือผู้รับผิดชอบ พร้อมแหล่งที่มาของงบประมาณโครงการ  
ให้สอดคล้องกับข้อ ๒.๔
- ๒.๘ ระบุรายละเอียดของการดำเนินโครงการโดยย่อ โดยควรแสดงกิจกรรม ผลผลิตและผลลัพธ์  
ที่ชัดเจน
- ๒.๙ กรอกแบบฟอร์มให้ครบถ้วนก่อนส่งให้ ก.น.จ. พิจารณา
- ๒.๑๐ อ.ก.น.จ. ด้านแผนและด้านงบประมาณ พิจารณากลับกรองแผน แล้วนำเสนอ ก.น.จ.
- ๒.๑๑ ก.น.จ. พิจารณา กลับกรองและให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของกลุ่มจังหวัด

๒.๑๒ คณะรัฐมนตรีพิจารณาให้ความเห็นชอบ

๒.๑๓ กลุ่มจังหวัดจัดส่งแผนปฏิบัติราชการประจำปีของกลุ่มจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.  
๒๕๕๔ ที่คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบให้ส่วนราชการและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

-----