

หน่วยงานกลางตอบรับ ร่วมมือใช้ระบบ GSMS อย่างเต็มที่



รายงานข่าวจากโครงการระบบการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์การภาครัฐ (GSMS) เปิดเผยถึงความคืบหน้าของการดำเนินโครงการฯ ว่า หลังจากที่ร่างแผนที่ยุทธศาสตร์และวงจรการทำงาน (Cycle Flow) ของระบบ GSMS ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับโครงการฯ (Steering Committee) แล้ว สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ หรือ สำนักงาน ก.พ.ร. และทีมที่ปรึกษาโครงการฯ ได้นำเสนอภาพรวม และกระบวนการทำงานของระบบ GSMS ต่อที่ประชุมหน่วยงานกลาง พร้อมกับสาธิตขั้นตอน กระบวนการทำงานของระบบ ตั้งแต่การเตรียมข้อมูลเข้าสู่ระบบ การทำงานของระบบในขั้นตอนต่าง ๆ ตลอดจนกระบวนการติดตามผลการปฏิบัติงานของส่วนราชการและจังหวัดด้วยระบบ GSMS

หน่วยงานกลาง ซึ่งจะต้องใช้ระบบ GSMS ร่วมกันในระยะแรก ได้แก่ สำนักงานประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงมหาดไทย และกรมบัญชีกลาง เข้าร่วมในการประชุมหารือ โดยมี นายครุชิต มาลัยวงศ์ กรรมการกำกับโครงการ GSMS เป็นประธานการประชุม

(อ่านต่อหน้า 8)

เพิ่มกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบนนำร่อง GSMS

ก.พ.ร.เลือกกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน 4 จังหวัด “อยุธยา ปทุมธานี อ่างทอง นนทบุรี” นำร่องระบบ GSMS พร้อมกลุ่มจังหวัดล้านนาและอันดามัน เพราะเชื่อมั่นในความพร้อมของ สำนักบริหารยุทธศาสตร์ (OSM) รองเลขาธิการ ก.พ.ร. ซึ่งหลังมีการแก้ไข พ.ร.บ.ระเบียบบริหารงานแผ่นดินให้จังหวัดตั้งบฯ ได้เหมือนกระทรวง ระบบ GSMS จะเป็นตัวเสริมให้ยุทธศาสตร์จังหวัดขับเคลื่อนได้เร็วขึ้น

นางสาวพรพิมล รัตนพิทักษ์ รองเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) เปิดเผยถึงความคืบหน้าโครงการระบบการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์การภาครัฐ (GSMS) ว่า โครงการระบบ GSMS นอกจากจะนำร่องกลุ่มจังหวัดล้านนา 8 จังหวัดและกลุ่มจังหวัดอันดามัน 3 จังหวัดแล้ว ขณะนี้ สำนักงาน ก.พ.ร. เห็นชอบให้มีการเพิ่มกลุ่มนำร่องขึ้นอีก 1 กลุ่ม คือกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน ซึ่งประกอบด้วย 4 จังหวัด ได้แก่ อยุธยา ปทุมธานี อ่างทองและนนทบุรี เนื่องจากกลุ่มจังหวัด 3.1 มียุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว



(อ่านต่อหน้า 8)

ใช้งานได้ไม่ยากอย่างที่คิด

โครงการระบบการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์การภาครัฐ (Government Strategic Management System) หรือ GSMS เกิดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการขับเคลื่อนและเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ ของประเทศไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผล สามารถถ่ายทอดเป้าประสงค์ระดับองค์การสู่เป้าประสงค์ระดับหน่วยงานย่อยและตัวบุคคล ส่งเสริมให้เกิดความคิดริเริ่มเพื่อทบทวนยุทธศาสตร์และผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลง สามารถวัดผลการดำเนินงานในมิติต่าง ๆ ในทุกระดับ ตั้งแต่กระทรวง กรม ตลอดจนกลุ่มจังหวัดและจังหวัด

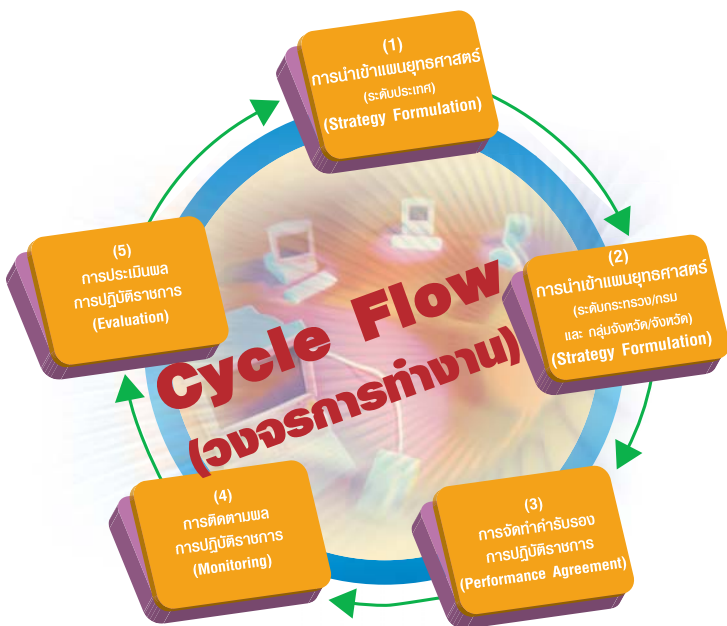
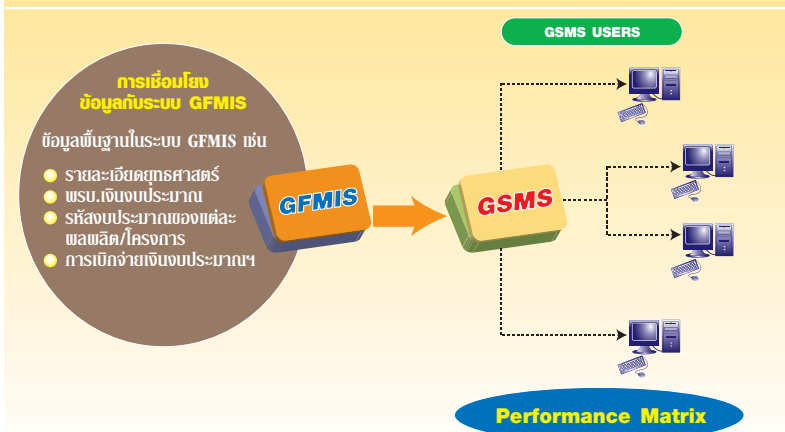
รวมทั้งปรับปรุงการติดตามและประเมินผลตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานต่าง ๆ ให้มีลักษณะเป็นการเชื่อมโยงผ่านอินเทอร์เน็ต มากขึ้น และที่

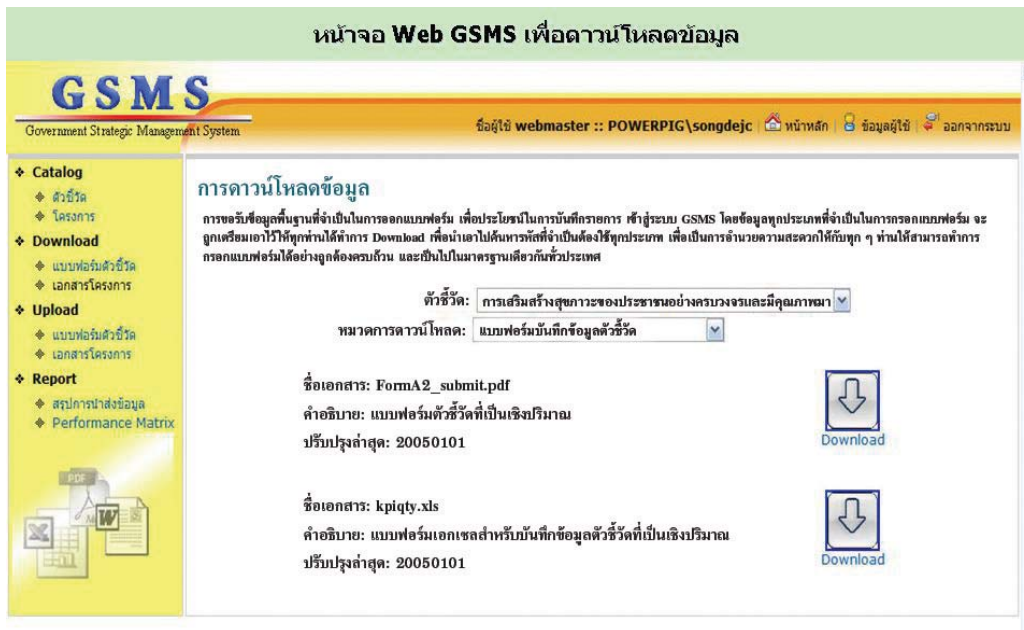
สำคัญ เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินโดยรวมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น ระบบ GSMS จึงถูกออกแบบให้เชื่อมโยงกระบวนการบริหารเชิงยุทธศาสตร์นี้เข้ากับระบบ GFMS ที่มีอยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งส่วนต่อขยายในอนาคต เพื่อให้เกิดการบูรณาการเชื่อมโยงกัน เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าประสงค์ของการบริหารผลการดำเนินงานและการบริหารการเงินการคลังของประเทศ

จากระบบงานหลักทั้ง 4 ระบบของ GSMS คือ ระบบการวางแผนและจัดการยุทธศาสตร์ ระบบการจัดทำแผนปฏิบัติการและติดตามความก้าวหน้า ระบบการจัดทำฐานข้อมูลตัวชี้วัดและการติดตามวัดผลงาน และระบบการจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์

ระบบงานของ GSMS ที่จะเชื่อมโยงกับระบบ GFMS คือ ระบบการจัดทำแผนปฏิบัติการและติดตามความก้าวหน้า ซึ่งเป็นระบบที่ช่วยให้ส่วนราชการ ทั้งกระทรวง กรม กลุ่มจังหวัด และจังหวัด ใช้ในการจัดทำแผนการปฏิบัติงานในรายละเอียด (Operational/Action Plan) ระดับโครงการที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยส่วนราชการจะต้องรายงานผลความก้าวหน้าของงานตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อให้ทราบสถานะและความสำเร็จของโครงการนั้น ซึ่งเมื่อนำมาเชื่อมโยงกับระบบ GFMS เพื่อดูผลการจ่ายงบประมาณแล้ว จะเป็นประโยชน์อย่างมากในกระบวนการวางแผนการตัดสินใจและการดำเนินกลยุทธ์ต่อไป

การเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบ GFMS





จากโครงสร้างข้อมูลในระบบ GSMS และวงจรการทำงาน ของระบบ GSMS แสดงให้เห็นว่าข้อมูลที่จะมีการนำเข้าระบบ คือ แผนยุทธศาสตร์ระดับประเทศ และแผนยุทธศาสตร์ระดับ กระทรวง/กรม และกลุ่มจังหวัด/จังหวัด เพื่อใช้สำหรับการจัดทำ คำรับรองการปฏิบัติราชการ การติดตามผลและการประเมินผล การปฏิบัติราชการต่อไป

สำหรับผู้ใช้งานระบบในระดับกลุ่มจังหวัดและจังหวัด ข้อมูล ที่จะนำเข้าสู่ระบบ คือ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย หน่วยนับ หน่วยงานเจ้าภาพ ตลอดจนงบประมาณ ที่จะต้องใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ และเป้าหมาย ตามแบบฟอร์มที่กำหนดไว้

ในการใช้งานระบบก็ง่ายต่อการปฏิบัติ ระบบ GSMS ได้ออกแบบให้ทำการนำส่งข้อมูลในลักษณะ web browser โดย ให้นำส่งข้อมูลตามแบบฟอร์ม (Template) ที่กำหนด เพื่อให้เป็น ไปในมาตรฐานเดียวกันทุกประเภทข้อมูลที่สำคัญ ทั้งนี้หน้าจอก สำหรับการนำส่งแบบฟอร์มจะระบุขั้นตอนและวิธีการใน การนำส่งแบบฟอร์มต่าง ๆ เข้าสู่ระบบ ดังตัวอย่าง

เมื่อมีการฝึกอบรมผู้ใช้งานระบบ ประกอบกับการ จัดเตรียมข้อมูลที่จำเป็นทั้งหมดไว้รองรับการทำงานแล้ว ระบบ GSMS จะลดภาระส่วนราชการและจังหวัดใน การนำข้อมูลเข้าระบบหน่วยงานกลาง โดยหน่วยงาน กลางสามารถเรียกใช้ข้อมูลได้โดยตรงจากระบบ GSMS



ระบบ GSMS แนว



นายศุภชัย จงศิริ

**ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
และการสื่อสาร กระทรวงการคลัง**

ในฐานะที่ดูแลระบบ GFMS และเป็นกรรมการกำกับโครงการ GSMS ด้วย อยากรวบรวมถึงความสำคัญของระบบ GSMS และความสัมพันธ์ระหว่างสองระบบนี้

ระบบ GSMS จะเป็นการวางแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในเชิงนโยบายแล้ว จะมีประโยชน์มาก เพราะแต่ละยุทธศาสตร์จะเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน และมีแผนงานโครงการย่อยลงไปอีกมาก เช่นที่กำลังทำอยู่ คือ ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว นั้น มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงการท่องเที่ยว กระทรวงมหาดไทย กระทรวงพาณิชย์ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานประมง กรมบัญชีกลาง และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ โดยมีแผนงานย่อยลงไป เช่น แผนท่องเที่ยว ซึ่งต้องสัมพันธ์กับแผนที่พัก แผนอาหาร แผนการเดินทาง เป็นต้น เมื่อมีแผนงาน ทุกหน่วยงานก็เดินไปตามแผน มีการบันทึกข้อมูลยุทธศาสตร์และแผนเหล่านี้เข้าไปในระบบ เมื่อแผนงานทั้งหมดเชื่อมโยงกับแผนเงิน คือ ระบบ GFMS แล้ว ก็จะทำให้การบริหารจัดการเข้าสู่ยุคใหม่ ที่จะช่วยให้รัฐบาลสามารถติดตามแผนงาน และการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ทั้งนี้ระบบ GFMS และระบบ GSMS จะมีการติดตั้ง Server อยู่ที่เดียวกัน คือ กระทรวงการคลัง และในอนาคต ยังมีการเชื่อมโยงกับโครงการส่วนขยายระบบงาน GFMS เพื่อรองรับข้อมูลรัฐวิสาหกิจ (GFMS-SOE) และโครงการพัฒนาระบบบริหารหนี้สาธารณะ (GFMS-TR) ซึ่งจะรวมอยู่ในศูนย์ข้อมูลกลาง (Data Center) เดียวกันทั้งหมดจะทำให้รู้สถานะการเงินภาครัฐ ทั้งของ

ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ตลอดจนการเบิกจ่ายเงิน ก็จะสามารถควบคุมให้การทำงานเป็นไปตามแผนงานต่าง ๆ ได้

ในเวลานี้ เรามีระบบ GFMS หรือแผนเงินอย่างเดียว ถ้าต้องการทราบแผนงาน ก็ต้องมานั่งหาข้อมูลกัน ถ้ามีแผนงานอยู่ในระบบเดียวกัน ใช้ Server เดียวกัน อยู่คู่กัน เชื่อมโยงกันได้ สามารถดึงข้อมูลมาใช้ร่วมกันได้ตามที่ออกแบบไว้ เวลาที่ผู้บริหารอยากดูข้อมูลก็สามารถรู้ได้ทันที

ระบบนี้ต้องมีความยืดหยุ่นพอสมควร คือ ต้องเปลี่ยนแปลงตามยุทธศาสตร์ ตามนโยบาย แต่ไม่ใช่ต้องรื้อระบบทั้งหมดเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรัฐบาล ซึ่งจุดนี้ สำนักงาน ก.พ.ร.ต้องทำให้แผนงานเดินควบคู่กับแผนเงินให้ได้ ก็จะทำให้การบริหารเชิงธุรกิจดีขึ้น สามารถชี้ได้ว่าการบริหารงบประมาณจะเดินไปในทิศทางไหน มีเงินค้างหรือไม่ งานไม่เสร็จเพราะอะไร ให้ผู้บริหารสามารถติดตามได้

มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบงานของ GSMS อย่างไรบ้าง

เนื่องจากระบบ GSMS เกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน และมีรายละเอียดแผนงานโครงการจำนวนมาก ประเด็นที่ต้องคำนึงถึงจึงอยู่ที่การนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ ที่จะต้องปรับปรุงให้ทันต่อเหตุการณ์ตลอดเวลา เพราะไม่เช่นนั้น เมื่อทั้งสองระบบถูกนำมาเชื่อมโยงกัน จะส่งผลกระทบต่อระบบ GFMS ซึ่งมีการส่งผ่านข้อมูลทุกวัน ระบบ GSMS จึงต้องมีการปรับปรุงข้อมูลตลอดเวลา และต้องออกแบบให้สัมพันธ์กับระบบ GFMS เช่น ชื่อโครงการ รหัสงบประมาณต้องตรงกัน เพื่อให้ตรวจสอบกันได้ ซึ่งก็ได้คุยกันไปแล้ว ในการประชุมหน่วยงานกลางว่า จะต้องมีความชัดเจนในเรื่องของวิธีการสร้างโมเดล ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องมีการกำหนดชัดเจนว่า ยุทธศาสตร์หรือแผนงานต่าง ๆ จะมีหน่วยงานหรือใครเกี่ยวข้องบ้าง และแผนงานนั้นมีโครงการอะไรสนับสนุนบ้าง ใช้งบประมาณจากไหน เพื่อจะติดตามได้ว่าโครงการนั้นดำเนินการไปได้แค่ไหน เป็นไปตามแผนหรือไม่

หน่วยงานกลางอื่น ๆ มีความเห็นอย่างไร กับระบบ GSMS

หน่วยงานกลางอื่น ๆ มีการตั้งข้อสังเกตอยู่บ้าง ในเรื่องของระบบที่ต้องการให้มีความชัดเจนเรื่องของการรายงาน เรื่องของการฝึกอบรมผู้ที่จะต้องปฏิบัติงานต่อไป แต่ในภาพรวม ทุกคนเห็นประโยชน์ อย่างเช่น กระทรวงมหาดไทยก็เห็นความสำคัญ และมีการเสนอให้ลองทำเป็นต้นแบบกับยุทธศาสตร์อยู่ที่มิสซู ที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นต้น

ทิศทางสู่การบริหารจัดการยุคใหม่

ที่อยากบอกฝากไปก็คือ ขอให้ สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นพระเอกที่จะต้องกำหนดรูปแบบการทำงานของระบบที่มีประสิทธิภาพ และเป็นหลักในการทำงาน เพราะผมไม่อยากเห็นว่า เราต้องจ้างบริษัทมาทำงานให้ทุกขั้นตอน เมื่อมี BLUE PRINT แล้ว เราควรจะต้องทำกันเองได้

โดยหลักการ ก็เป็นหน้าที่ของ สำนักงาน ก.พ.ร. อยู่แล้ว ในเรื่องการทำยุทธศาสตร์ต่าง ๆ เมื่อเรานำยุทธศาสตร์และแผนงานเข้ามาสู่ระบบสารสนเทศของสำนักงาน ก.พ.ร. ก็ต้องสร้างคนให้มีความรู้ ที่จะวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ได้ รู้ว่ายุทธศาสตร์นั้นมีแผนงานอะไรบ้าง หน่วยงานไหนมีส่วนร่วม แต่ละหน่วยงานมีโครงการอะไรรองรับ โครงการนั้นได้ของงบประมาณไว้หรือไม่ มีรหัสงบประมาณตรงกันหรือไม่ เช่น โครงการท่องเที่ยวเชียงใหม่ มีงบประมาณเท่าไร โครงการท่องเที่ยวล้านนา มีเงินไปที่สำนักกำแพงหรือไม่ ที่สำนักกำแพงมีการประมูลงานในท้องถิ่นไหม เรื่องสาธารณูปโภคจะอย่างไร มีอะไรรองรับ ปีนี้มีแผนปรับปรุงท้องถิ่นที่สำนักกำแพงหรือไม่ มีโครงการอะไรบ้างที่สนับสนุนแผนงานท่องเที่ยว มีการก่อสร้างโรงแรมรองรับหรือไม่ เป็นต้น



Enterprise Project Management (EPM)

เป็นระบบที่ใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงานและติดตามความก้าวหน้าโครงการลงทุนต่างๆ ในรายละเอียด ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ (Strategy) ที่กำหนด เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ รวมถึงสามารถแสดงความสัมพันธ์ที่สอดคล้องกับแผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณจากระบบ GMIS

Filenet

เป็นระบบที่นำมาใช้ในการบริหารจัดการเนื้อหา (Content Management) และ จัดการกระบวนการธุรกิจ (Business Processes) ตาม Workflow ที่กำหนด ทั้งนี้ระบบ FileNet ยังสนับสนุนการทำงานแบบกราฟฟิกผ่าน Web base browser ซึ่งทำให้สามารถง่ายต่อการนำเสนอ ใช้งาน และเข้าถึงข้อมูล

FileNet: Business Process Management (BPM)

เป็นความสามารถด้านการจัดการกระบวนการธุรกิจที่มี Process การทำงานต่อเนื่องกันเป็น Workflow ของ Filenet โดยนำมาใช้ในการจัดการติดตามและรายงานผลการนำส่งเอกสาร ตามกำหนดระยะเวลา ซึ่งสามารถแจ้งเตือนในระดับหน่วยงาน (notification) และระดับผู้บริหาร (Escalation) เมื่อเกินระยะเวลาที่กำหนด

FileNet: Content Management (CM)

เป็นความสามารถในการจัดเก็บเอกสาร ที่มีรูปแบบแตกต่างกัน รวบรวมอยู่ในที่เดียว โดยนำมาใช้จัดเก็บเอกสารในระบบงานต่างๆ ภายในโครงการ GSMS เพื่อให้ง่ายต่อการจัดเก็บ ค้นหา และจัดการเอกสารที่มีจำนวนมาก ทำให้การเข้าถึงข้อมูลเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

Web Portal

เป็นระบบสนับสนุนการทำงานของ SAP ที่ช่วยในการเข้าถึงข้อมูลที่มาจากรบบงาน (Different Resources) โดยที่ผู้ใช้งานสามารถเข้าใช้ระบบงานที่มีอยู่ในระบบ GSMS ด้วยการ Sign in เข้าสู่ระบบเพียงครั้งเดียวผ่านหน้าจอ Web portal ของอุปกรณ์ GSMS Terminal

Web GSMS

เป็น Web ที่สนับสนุนการทำงานของระบบ GSMS เพื่อให้ผู้ใช้งานที่ไม่มี GSMS Terminal สามารถเข้าใช้งานระบบผ่านเครือข่าย Internet

ก้าวใหญ่อีกก้าวของระบบ

หลังจากกระบวนการทำงานของระบบการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์การภาครัฐ หรือ GSMS ตาม Cycle Flow ได้นำเสนอผ่านหน่วยงานกลางต่าง ๆ ทั้งสำนักงานประมาณ กรมบัญชีกลาง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และกระทรวงที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ หรือสำนักงาน ก.พ.ร. ได้เร่งดำเนินการติดตั้ง Terminal ให้กับหน่วยงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการนำร่อง ตลอดเดือนสิงหาคม 2550

หน่วยงานส่วนกลางที่จะมีการติดตั้ง Terminal ประกอบด้วยสำนักงาน ก.พ.ร. 2 เครื่อง สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สำนักงาน

พัฒนาการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สำนักงานประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย และกรมบัญชีกลาง แห่งละ 1 ชุด

สำหรับหน่วยงานส่วนภูมิภาค จะมีการติดตั้ง Terminal แห่งละ 1 เครื่อง ประกอบด้วย สำนักงานจังหวัดเชียงใหม่ สำนักงานจังหวัดเชียงราย สำนักงานจังหวัดแม่ฮ่องสอน สำนักงานจังหวัดพะเยา สำนักงานจังหวัดแพร่ สำนักงานจังหวัดน่าน สำนักงานจังหวัดลำพูน สำนักงานจังหวัดลำปาง สำนักงานจังหวัดสุโขทัย สำนักงานจังหวัดกระบี่ สำนักงานจังหวัดพังงา สำนักงานจังหวัดอุตรดิตถ์ สำนักงานจังหวัดพิจิตร



สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ร่วมกับทีมที่ปรึกษาจากบริษัท ที.เอ็น.อินฟอร์เมชั่น ซิสเต็มส์ จำกัด จัดการประชุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการติดตามและประเมินผลขั้น เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2550 ณ ห้องประชุม สำนักงาน ก.พ.ร. ชั้น 5 สำนักงาน ก.พ.ร. โดยได้เชิญหน่วยงานกลางที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย สำนักงานประมาณ กรมบัญชีกลาง สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา มารับฟังข้อมูลและความคืบหน้าของระบบการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์การภาครัฐ หรือ GSMS



GSMS

สำนักงานจังหวัดอ่างทอง และสำนักงานจังหวัดนนทบุรี

หลังจากการติดตั้ง Terminal ให้กับกลุ่มนำร่องแล้วเสร็จ สำนักงาน ก.พ.ร. มีแผนที่จะติดตั้งเพิ่มเติมอีก 130 Terminal กระจายไปยังกระทรวงที่เกี่ยวข้อง เช่น กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงอุตสาหกรรม รวมถึงอีก 60 จังหวัดที่เหลือ

ทั้งนี้ ช่วงเวลาที่ทำการติดตั้ง Terminal สำหรับกลุ่มนำร่องให้กับยุทธศาสตร์ท่องเที่ยววนั้น หลังการทดสอบระบบ สำนักงาน ก.พ.ร. จะฝึกอบรมผู้ใช้งานระบบพร้อม ๆ กับฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ด้านเทคนิค เพื่อให้ทุกฝ่ายเกิดความเข้าใจในระบบ GSMS เหมือน ๆ กัน ภายในปีงบประมาณปัจจุบัน



Q จะมีการฝึกอบรมผู้ใช้งานระบบ GSMS ได้เมื่อไร

A หลังจากการติดตั้ง Terminal ให้กับกลุ่มนำร่องเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะมีการฝึกอบรมทีมงานทดสอบระบบ (Training for Testers) โดยเร็วที่สุด จากนั้นจะมีการทดสอบระบบ (UAT) เพื่อให้สามารถนำร่องใช้งานระบบ GSMS กลุ่มนำร่องได้ การฝึกอบรมผู้ใช้งานระบบ โดยจะแบ่งเป็นหลักสูตรสำหรับผู้ใช้งานระบบโดยตรง รวมทั้งหลักสูตรสำหรับเจ้าหน้าที่ ด้านเทคนิค



● เร็ว ๆ นี้ สำนักงาน ก.พ.ร. และบริษัทที่ปรึกษาโครงการ จะทำการเปิดตัว Website GSMS ขึ้น เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบทุกหน่วยงานได้รับทราบข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ ได้อย่างทันก่วงที

● ในเดือนสิงหาคม 2550 จะมีการติดตั้ง Terminal ให้กับกลุ่มนำร่องและดำเนินการทดสอบระบบ



กระทรวงมหาดไทย จัดสัมมนาเพิ่มประสิทธิภาพผู้ตรวจราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2550 ณ ห้องปั้นเกล้า 2 โรงแรมรอยัลซิติ้ พร้อมกับเชิญนางสมพร สมผดุง ผู้แทนสำนักงาน ก.พ.ร. และนายอัศวิน วราทร จาก บริษัท ที.เอ็น.อินฟอร์เมชั่น ซิสเต็มส์ จำกัด ร่วมบรรยายความสำคัญของระบบ GSMS เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูง ผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย และผู้ตรวจราชการกรมในสังกัดกระทรวงมหาดไทย ได้รับทราบนโยบายและแนวทางการตรวจราชการแบบบูรณาการ

หน่วยงานกลางตอบรับ ร่วมมือใช้ระบบ GSMS อย่างเต็มที่

(ต่อจากหน้า 1)

ที่ประชุมได้แสดงความคิดเห็นว่า ต่อไปควรจะมีการหารือร่วมกับทางหน่วยงานกลางที่เกี่ยวข้องในการกำหนดยุทธศาสตร์ เช่น ยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว เพื่อให้สามารถจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์และรายละเอียดแผนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ให้ทุกหน่วยงานสามารถปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน อย่างไรก็ตาม จากการประชุมครั้งนี้ หน่วยงานกลางทั้งหมด มองว่าระบบ GSMS จะเป็นประโยชน์อย่างมากในการบริหารราชการแผ่นดินและการติดตามผลการปฏิบัติราชการ รวมทั้งยืนยันที่จะใช้ระบบ GSMS ร่วมกัน

ภายหลังการประชุมเสร็จสิ้นลง กระทรวงมหาดไทย ในฐานะหน่วยงานหลักที่จะต้องดูแลความพร้อมของจังหวัดในการเข้าสู่ระบบ GSMS ได้เชิญผู้แทนจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) และทีมที่ปรึกษาโครงการฯ เป็นวิทยากรบรรยายถึงความเป็นมา ภาพรวม และขั้นตอนการทำงานของระบบ GSMS ตลอดจนความคืบหน้าของการดำเนินการโครงการฯ ให้กับผู้ตรวจราชการกระทรวงมหาดไทย และผู้ตรวจราชการของทุกหน่วยงานในสังกัดกระทรวงมหาดไทยได้ทราบ ในวันสัมมนาผู้ตรวจราชการในสังกัดกระทรวงมหาดไทย เมื่อวันที่ 5 ก.ค. 2550 ที่ผ่านมา

เพิ่มกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบนนำร่อง GSMS (ต่อจากหน้า 1)

ที่มีความต่อเนื่องคล้ายกับกลุ่มจังหวัดล้านนาและกลุ่มจังหวัดอันดามัน รวมทั้งมีสำนักบริหารยุทธศาสตร์ หรือ OSM ที่มีความพร้อมในเรื่องข้อมูลของกลุ่มจังหวัดรองรับอยู่แล้ว

ทั้งนี้ สำนักงาน ก.พ.ร.และบริษัทที่ปรึกษาโครงการ GSMS ได้มีแผนงานที่จะทำการติดตั้ง Terminal ให้กับกลุ่มที่อยู่ในโครงการนำร่อง อาทิ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง สำนักงาน ก.พ.ร. และจังหวัดนำร่องทั้ง 3 กลุ่มภายในสิ้นเดือน ส.ค.นี้ และคาดว่าเดือน ก.ย. 2550 ระบบจะสามารถเปิดใช้อย่างเป็นทางการ

ขั้นตอนขณะนี้อยู่ระหว่างการทดสอบระบบ และทำการรวบรวมข้อมูลของกลุ่มจังหวัดและกระทรวงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดใส่เข้ามาในระบบ ซึ่งจากการตรวจเยี่ยมกลุ่มนำร่องทั้ง 3 กลุ่ม ผลคือทุกกลุ่มมีความพร้อมพอสมควร และในอนาคต สำนักงาน ก.พ.ร.จะทำการขยายผลทั้งในเชิงลึกของยุทธศาสตร์ด้านการท่องเที่ยว และยุทธศาสตร์อื่น ๆ ที่เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวด้วย เช่น เรื่อง OTOP เกษตร และอุตสาหกรรมควบคู่กันไป

อย่างไรก็ตาม ในอนาคต ระบบ GSMS จะเป็นตัวเสริมการทำงานของจังหวัดได้เป็นอย่างดี เนื่องจากการเสนอแก้ไขพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานแผ่นดิน ซึ่งขณะนี้กำลังผ่านการพิจารณาของสภานิติบัญญัติแห่งชาติในวาระที่ 2 และ 3 แล้ว ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของจังหวัดที่ชัดเจนขึ้น มีการแก้ไขเรื่องของการมอบอำนาจให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีหน้าที่ในการเชื่อมประสานในการทำแผนพัฒนาจังหวัด ผลักดันแผนพัฒนาจังหวัดไปสู่แนวทางปฏิบัติ ซึ่งกลไกโดยตรงนี้จะเป็นกลไกหลัก และ สำนักงาน ก.พ.ร.จะใช้ระบบ GSMS ไปเสริมตรงจุดนั้น

“ต่อไปจังหวัดจะต้องมีทิศทางการพัฒนาของจังหวัดว่าอยู่ใน


ทิศทางไหน ทุกภาคส่วนต้องร่วมกันวิเคราะห์ ต้องบอกว่าจังหวัดจะลงทุนในเรื่องอะไร โครงการอะไร ใครคือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่จะมาร่วมกับภาครัฐและถ้าจำเป็นต้องขอการสนับสนุนงบประมาณจากภาครัฐ จังหวัดและกลุ่มจังหวัดก็จะเป็นเจ้าภาพของงบประมาณได้ เพราะ พ.ร.บ.ระเบียบบริหารราชการแผ่นดินที่เสนอให้แก้ไขนั้น ได้ระบุให้ทางจังหวัดและกลุ่มจังหวัดสามารถขอต้งงบประมาณได้ เป็นหน่วยตั้งงบประมาณเหมือนกระทรวง กรม แต่ทั้งนี้ต้องอยู่ที่ความเข้าใจ และขีดความสามารถในการวิเคราะห์จังหวัดออกมาได้ชัดเจนว่า จริง ๆ แล้วจังหวัดมีศักยภาพในการที่จะพัฒนาไปในด้านใด ไม่ใช่ในลักษณะที่ทำตาม ๆ กันเหมือนก่อน”

รองเลขาธิการ ก.พ.ร. กล่าวเพิ่มเติมว่า ในอนาคตรัฐบาลสามารถใช้ระบบ GSMS เป็นเครื่องมือในการทบทวนและติดตามภารกิจต่าง ๆ ที่ดำเนินการอยู่ว่ามีการใช้สัดส่วนของงบประมาณ บุคลากร หรือการลงทุนได้เหมาะสมหรือสอดคล้องกับผลสัมฤทธิ์ของงานหรือไม่ แต่ละกลุ่มจังหวัดสามารถทำงานได้บรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด มีตัวชี้วัดกำหนดไว้ชัดเจนแล้วกลุ่มจังหวัดทำได้ตามนั้นหรือไม่

ระบบ GSMS จะเป็นส่วนช่วยให้ผู้บริหารสามารถติดตามรับรู้ปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ประหยัดเวลา เพราะระบบ GSMS ทำงานบนเทคโนโลยี ลดการใช้เอกสารในการใช้งานหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นผู้ติดตามงาน สามารถใช้ข้อมูลที่มีอยู่ในระบบร่วมกันได้ ไม่ใช่เฉพาะ สำนักงาน ก.พ.ร.อย่างเดียว กระทรวงการคลัง สำนักงบประมาณ ซึ่งทำหน้าที่ในการติดตามการใช้จ่ายเงินของหน่วยงานภาครัฐ ก็สามารถเข้ามาดูความคืบหน้าของงานในระบบ GSMS ได้ควบคู่กันไประหว่างแผนงานและแผนเงิน

Government Strategic Management System (GSMS)

ส่งข้อเสนอแนะ: ความคิดเห็น ปัญหาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับโครงการบริหารยุทธศาสตร์ขององค์การภาครัฐ ได้ที่

-  ศูนย์รับเรื่องร้องทุกข์ สำนักงาน ก.พ.ร.
- หรือ ตู้ ป.ณ. 555 ท่าเทียบเรือท่าเรือ ถนนพหลโยธิน เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300
- หรือ ทางเว็บไซต์ www.opdc.go.th หรือ โทรศัพท์สายด่วน 1785

เจ้าของ : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ถนนพหลโยธิน เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300 โทรศัพท์ 0-2356-9999 ต่อ 8866 โทรสาร 0-2281-8279 www.opdc.go.th **USM** ณาธิการบริหาร : นายทศพร ศิริสัมพันธ์ ณาธิการ ก.พ.ร. **ที่ปรึกษา** : นายอาวุธ วรรณวงศ์ นางสาวพรพิมล รัตนพิทักษ์ รองเลขาธิการ **USM** ณาธิการ : นางสาวคาร์ดินี บริพันธ์กุล ผู้อำนวยการกองการติดตามและประเมินผลการพัฒนาระบบราชการ **กองUSM** ณาธิการ : การติดตามและประเมินผลการพัฒนาระบบราชการ สำนักงาน ก.พ.ร.