**Cell 4 การออกแบบระบบงานระดับจังหวัด (Organization Design)**

**ระดับ 1 การทบทวนระบบงาน กฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ การทำงานประสานกัน ที่ส่งผลต่อการบรรลุความสำเร็จ  
 ของจังหวัด**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **หัวข้อในการทบทวน** | **สรุปประเด็น** | |
| **ปัญหา/อุปสรรค  (เหตุการณ์/ข้อเท็จจริง)** | **แนวทางการพัฒนา** |
| ระบบงาน |  |  |
| กฎระเบียบ |  |  |
| การประสานงานระหว่างหน่วยงาน |  |  |

หมายเหตุ ระบบงาน หมายถึง วิธีการจัดโครงสร้างและระบบการทำงานของบุคลากรในจังหวัด ทั้งที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุพันธกิจและเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ วิธีการที่เป็นทางการ คือ การจัดการทำงานตามโครงสร้างของจังหวัด วิธีการที่ไม่เป็นทางการ เช่น การจัดการทำงานเป็นทีม หรือหน่วยงานเฉพาะกิจ เป็นต้น

ระบบการทำงาน ครอบคลุมถึง 1) วิธีการจัดการทำงานของบุคลากรเป็นกลุ่มงาน 2) วิธีการจัดการให้แต่ละตำแหน่งงานทำงานตามความรับผิดชอบให้บรรลุผล 3) การบริหารค่าตอบแทน 4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร 5) การยกย่องชมเชย 6) การสื่อสาร 7) การว่าจ้าง 8) การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

**ระดับ 3 การจัดทำแผนระยะสั้นและระยะยาวในการปรับปรุงระบบงาน /กฎระเบียบที่เป็นอุปสรรคต่อการบรรลุยุทธศาสตร์/การทำงานประสานกัน/ประสิทธิผลของจังหวัด**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **แผนการพัฒนา** |  | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมายระยะยาว (3-5 ปี):** |  | | | | | | | | | | | | | |
| **เป้าหมายระยะสั้น (1 ปี):** |  | | | | | | | | | | | | | |
| **วัตถุประสงค์ของเป้าหมาย**  **ระยะสั้น (1 ปี):** |  | | | | | | | | | | | | | |
| **โครงการ** | **ระยะเวลา** | | | | | | | | | | | | **ผู้รับผิดชอบหลัก** | **งบประมาณ** |
| ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**ระดับ 5 สรุปผลการดำเนินการปรับปรุง/พัฒนาระบบงานตามแผนระยะสั้น**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **สรุปผลการพัฒนาระบบงานตามวัตถุประสงค์** | **ปัญหาอุปสรรค** | **ข้อเสนอแนะในการพัฒนา** |
|  |  |  |