

# ตัวอย่าง

- ร่าง -

**แผนปฏิบัติการ 4 ปี**

**พ.ศ. 2548-2551**

**กระทรวงการคลัง**

หมายเหตุ : ตัวเลขงบประมาณที่ปรากฏในเอกสารนี้เป็นเพียงตัวเลขที่  
สมมติขึ้น และอาศัยเนื้อหาสาระเดิมของแผนยุทธศาสตร์  
กระทรวงการคลัง เพื่อใช้ประโยชน์สำหรับเป็นแนวทางใน  
การจัดทำร่างแผนปฏิบัติการ 4 ปี เท่านั้น

# คำนำ

.....

.....

.....

.....

.....

(นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์)  
รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

# สารบัญ

หน้า

## บทนำ

### ระดับกระทรวง

- ทิศทางการพัฒนากระทรวง
- วิสัยทัศน์กระทรวง
- ประเด็นยุทธศาสตร์
- เป้าประสงค์
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
- กลยุทธ์
- ผู้รับผิดชอบ
- งบประมาณตามยุทธศาสตร์

### ระดับกลุ่มภารกิจ

กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน

- วิสัยทัศน์กลุ่มภารกิจ
- ประเด็นยุทธศาสตร์
- เป้าประสงค์
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
- กลยุทธ์
- ผู้รับผิดชอบ
- งบประมาณตามยุทธศาสตร์

กลุ่มภารกิจด้านรายได้

- วิสัยทัศน์กลุ่มภารกิจ
- ประเด็นยุทธศาสตร์

- เป้าประสงค์
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
- กลยุทธ์
- ผู้รับผิดชอบ
- งบประมาณตามยุทธศาสตร์

#### กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

- วิสัยทัศน์กลุ่มภารกิจ
- ประเด็นยุทธศาสตร์
- เป้าประสงค์
- ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย
- กลยุทธ์
- ผู้รับผิดชอบ
- งบประมาณตามยุทธศาสตร์

#### ระดับกรม

- กรมบัญชีกลาง
- สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
- กรมศุลกากร
- กรมสรรพสามิต
- กรมสรรพากร
- กรมธนารักษ์
- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

#### ภาคผนวก

- ตารางรายละเอียดแผนปฏิบัติการ 4 ปี
  - กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
    - กรมบัญชีกลาง
    - สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

กลุ่มภารกิจด้านรายได้

- กรมศุลกากร
- กรมสรรพสามิต
- กรมสรรพากร

กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

- กรมธนารักษ์
  - สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

- ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและขีดสมรรถนะ

(โอกาส-อุปสรรค-จุดแข็ง-จุดอ่อน) ของ

กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน

- กรมบัญชีกลาง
- สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

กลุ่มภารกิจด้านรายได้

- กรมศุลกากร
- กรมสรรพสามิต
- กรมสรรพากร

กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

- กรมธนารักษ์
  - สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

- ข้อมูลพื้นฐาน

# บทนำ

## ทิศทางการพัฒนากระทรวง

ในช่วงที่ผ่านมากระทรวงการคลังมีบทบาทสำคัญในการฟื้นฟูเศรษฐกิจสู่ความมีเสถียรภาพ และในช่วงเวลาต่อไปจะเป็นช่วงเวลาของการทำทนายเพื่อสร้างเศรษฐกิจ สังคม และประชาชนให้แข็งแกร่ง ก้าวหน้า ยั่งยืน อย่างมีคุณภาพ ด้วยการปฏิรูปเศรษฐกิจทั้งระบบ พัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม โดยกระทรวงการคลังจะผูกพันสัญญาประชาคมดังกล่าวในการสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพด้านการเงินการคลัง การปรับเปลี่ยนคนไทยสู่มิติเชิงคุณภาพ การสร้างสังคมเชิงวิทยาศาสตร์ ชุมชนที่เข้มแข็ง สภาพแวดล้อมชีวิตที่ดี และการนำเศรษฐกิจให้มีผลผลิตภาพและแข่งขันได้

ทั้งนี้ ในแต่ละกลุ่มภารกิจก็มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายของกระทรวงตามที่กล่าวในข้างต้น โดยที่

- กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน มีหน้าที่ในการบริหารการคลังและหนี้สาธารณะ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารรัฐกิจ และการใช้ทรัพยากรของประเทศ
- กลุ่มภารกิจด้านรายได้ มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเก็บภาษีอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม มีระบบสะดวกและทันสมัย
- กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน มีหน้าที่ในการบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ เพื่อเพิ่มมูลค่าในเชิงเศรษฐกิจและสังคม
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง รับผิดชอบในการกำกับ ตรวจสอบ และสนับสนุนการบริหารจัดการงานของกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง มีหน้าที่ในการเสนอแนะนโยบายเศรษฐกิจด้านการคลัง การเงิน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน

## วิสัยทัศน์กระทรวงการคลัง

“กระทรวงที่บูรณาการการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนและประชาชน ในการสร้างความยั่งยืนทางการคลังและระบบการเงิน รักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจ รวมทั้งพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทย”

## พันธกิจหลัก

1. เสนอแนะและกำหนดนโยบายการคลังและระบบการเงิน เพื่อสร้างความยั่งยืนความสามารถในการแข่งขันและความเป็นธรรม
2. เพิ่มรายได้ภาครัฐโดย
  - 2.1 จัดเก็บภาษีอย่างเป็นธรรม ทัวถึง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นที่น่าสนใจของประชาชนและสามารถใช้กลไกในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
  - 2.2 บริหารทรัพย์สินของภาครัฐเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและเป็นประโยชน์ต่อรัฐและประชาชนอย่างเหมาะสม
3. บริหารการรับจ่ายเงินของรัฐบาล รวมทั้งบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้คล่องตัวและตอบสนองแนวนโยบายในการพัฒนา ภายใต้วินัยการเงินการคลัง
4. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้ที่ได้รับผลกระทบเพื่อตอบสนองต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน

## แผนปฏิบัติการ 4 ปี

ใน 4 ปีข้างหน้า จะเป็นช่วงการสร้างเศรษฐกิจ สังคม และประชาชนให้แข็งแกร่งก้าวหน้า ยั่งยืน บนพื้นฐานของความร่วมมือกับภาคเอกชนและประชาชน กระทรวงการคลังจึงต้องทบทวนและปรับจุดเน้นด้านการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนและประชาชน

นอกจากนี้ กระทรวงการคลังจะเสริมจุดเน้นด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพ การให้บริการที่ดีขึ้นต่อกลุ่มเป้าหมายและสาธารณชน รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะสร้างความโปร่งใส และจัดทูลจริตคอรร์ปชันในกระทรวงการคลัง จากสัญญาประชาคมกระทรวงการคลัง 4 ปี ข้างหน้า รวมถึงการพิจารณากรอบการบริหารเศรษฐกิจไทยในอีก 5 ปี กระทรวงการคลัง จึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ 4 ด้าน ได้แก่

### **1. การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง**

โดยการเสริมสร้างภาคการคลังของประเทศให้มีความแข็งแกร่งยั่งยืนเป็นที่ น่าเชื่อถือ และเป็นหลักของระบบเศรษฐกิจไทย

### **2. การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ยั่งยืน**

โดยการพัฒนาระบบการเงินให้มีความแข็งแกร่ง มีประสิทธิภาพและเอื้อ ประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

### **3. การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน**

โดยการรักษาเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง เพิ่ม ความสามารถในการแข่งขัน กระจายความเจริญสู่ท้องถิ่น และเสริมสร้างความเข้มแข็ง ให้กับเศรษฐกิจระดับฐานราก

### **4. การปรับระบบการบริหารจัดการ เพิ่มประสิทธิภาพ ความทันสมัย และความโปร่งใส**

โดยการพัฒนาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เข้ามาเป็นกลไกสนับสนุนการขับเคลื่อน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ ลดการ ทูลจริตคอรร์ปชัน

ทั้งนี้โดยที่แต่ละกรมหรือสำนักงาน ต้องนำยุทธศาสตร์ทั้ง 4 ด้านนี้ไปปรับเป็น แนวทางในการปรับบทบาทการดำเนินงานของตนเอง เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าประสงค์ ที่ตั้งไว้ในข้างต้น เพื่อการไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับกระทรวง



## ยุทธศาสตร์การพัฒนากระทรวงการคลัง

### 1. การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง

การคลังแข็งแกร่ง  
- นโยบายการคลังเชิงรุก

2. การพัฒนา  
ความแข็งแกร่ง  
ของระบบการเงิน  
ที่ยั่งยืน

ระบบการเงินที่แข็งแกร่ง  
- ตลาดเงิน  
- ตลาดตราสารหนี้  
- ตลาดตราสารทุน

3. การพัฒนา  
เศรษฐกิจ  
และสังคมที่ยั่งยืน

เศรษฐกิจมีเสถียรภาพ  
- ระดับฐานรากเข้มแข็ง  
- สามารถแข่งขันในเวที  
โลกได้



การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

- นำ ICT มาช่วยในการขับเคลื่อน
- เน้นประสิทธิภาพ โปร่งใส
- ส่งเสริมกระบวนการธรรมาภิบาลในภาคเอกชน
- การจัดทำแผนการพัฒนากฎหมาย

4. การปรับระบบการบริหารจัดการ เพิ่มประสิทธิภาพ ความทันสมัย  
และความโปร่งใสในการทำงาน

# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1



## การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขาธิการอ้างอิง ดังนี้

03-13-081

<b>เป้าประสงค์</b>	ภาคการคลังของประเทศมีความแข็งแกร่งยั่งยืนเป็นที่น่าเชื่อถือ และเป็นหลักของระบบเศรษฐกิจไทย
--------------------	---

<b>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ งบประมาณสมดุลตั้งแต่ปี 2548</li><li>▪ หนี้สาธารณะ / GDP ลดลง</li><li>▪ งบประมาณเพิ่ม 1 แสนล้านบาทต่อปี</li></ul>	สมดุล - เพิ่ม 1 แสนล้านบาทต่อปี

### กลยุทธ์หลัก

- การดำเนินนโยบายการคลังเชิงรุก
- สร้างฐานภาษีที่ยั่งยืน
- ปรับกระบวนการจัดการด้านหนี้สาธารณะ
- เพิ่มพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ ด้านการผลิต
- การพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานเพื่อการส่งออก
- บริหารการเบิกจ่ายโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์

### เจ้าภาพหลัก

- กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
- กลุ่มภารกิจด้านรายได้
- กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2



การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ยั่งยืน

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้  
03-13-081 / 03-13-082 / 03-13-083

<b>เป้าประสงค์</b>	ระบบการเงินมีความแข็งแกร่งมีประสิทธิภาพและเอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ
--------------------	---

<b>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ การนำเสนอกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินที่ออกจากกระทรวงการคลัง (จำนวนฉบับ)</li></ul>	7 ฉบับ

### กลยุทธ์หลัก

- ตลาดเงินแข็งแกร่ง
- สร้างกลไกกำกับระบบการเงินแบบบูรณาการ
- สร้างความเชื่อมั่นของสถาบันการเงิน
- เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับสถาบันการเงินของรัฐ
- จัดการอย่างเหมาะสมกับเงินนอกระบบและสถาบันที่ไม่ใช่สถาบันการเงินแต่ให้บริการทางการเงินกับประชาชน
- แปลงสินทรัพย์เป็นทุน
- ตลาดตราสารหนี้แข็งแกร่ง

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของตลาด
- แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์
- การเปิดตลาดให้เป็นศูนย์กลางในภูมิภาค
- พัฒนาการตลาดพันธบัตร อปท.
  - ตลาดตราสารทุนแข็งแกร่ง
- เพิ่มผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในตลาด เช่น หุ้นรัฐวิสาหกิจแก้ไขกฎหมายหลักทรัพย์
- พัฒนาการตลาดตราสารอนุพันธ์

#### **เจ้าภาพหลัก**

- กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
- กลุ่มภารกิจด้านรายได้
- กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3



### การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขาธิการสั่งอ้างอิง ดังนี้  
01-03-013 / 01-03-014

<b>เป้าประสงค์</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. เศรษฐกิจมีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง</li><li>2. ความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ</li><li>3. ความเจริญและความมั่งคั่งกระจายสู่ท้องถิ่น</li><li>4. เศรษฐกิจฐานรากและประชาชนมีรายได้และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น</li></ol>
--------------------	--

<b>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนการปรับโครงสร้างหนี้ภาคประชาชนเพิ่มขึ้น</li><li>▪ สัดส่วนการจัดสรรรายได้ให้กับ อปท.เพิ่มขึ้น</li><li>▪ สัดส่วนงบลงทุนต้องบประมาณเพิ่มขึ้น</li></ul>	3 ล้านคน ร้อยละ 23.5 ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25

### **กลยุทธ์หลัก**

- การส่งเสริมการปรับเปลี่ยนคนไทยสู่มิติเชิงคุณภาพ
- การเพิ่มทุนทางสังคม : แก้ไขหนี้สินภาคประชาชนและข้าราชการ
- มาตรการการคลังเพื่อเพิ่มคุณภาพคน : มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการศึกษา
- การสร้างสังคมเชิงวิชาการ ชุมชนเข้มแข็ง สภาพแวดล้อมชีวิตที่ดี
- การเพิ่มสมรรถนะให้กับ CFO และ อปท.
- การแปลงสินทรัพย์เป็นทุนธุรกิจและทุนสังคม : ใช้ที่ราชพัสดุให้เป็นประโยชน์ด้านสังคม
- การปรับพื้นที่สิ่งแวดล้อม และยกระดับคุณภาพชีวิต
- การขยายดาข่ายความปลอดภัยทางสังคม
- ผลักดันเศรษฐกิจให้มีผลิตภาพและแข่งขันได้
- เพิ่มศักยภาพของธุรกิจและอุตสาหกรรม
- บริหารการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน
- ปฏิรูประบบภาษีอากรเพื่อการแข่งขัน

### **เจ้าภาพหลัก**

- กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
- กลุ่มภารกิจด้านรายได้
- กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4



การปรับระบบบริหารจัดการ เพิ่มประสิทธิภาพ ความทันสมัย  
และความโปร่งใสในการทำงาน

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

06-32-189 / 06-32-193 / 06-32-194 / 06-32-195 / 06-34-199

<b>เป้าประสงค์</b>	<p>1. กระทรวงการคลังเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเป็นที่ยอมรับด้านความสามารถของบุคลากร การเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการ ลดการทุจริตคอร์รัปชัน และการเพิ่มการใช้ระบบ IT</p> <p>2. ภาคเอกชนมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และผู้ประกอบการมีความเข้าใจ เกิดความเข้มแข็ง ได้รับความเป็นธรรมและการคุ้มครองสิทธิอย่างทั่วถึง รวมทั้งสังคมและประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาล</p>
--------------------	--

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย 48-51
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ข้าราชการทุกคนต้องอบรมอย่างน้อย 1 หลักสูตร เป็นเวลาอย่างน้อย 3 วันทำการใน 1 ปี</li> <li>▪ จำนวนผู้ใช้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกระทรวงการคลังเพิ่มขึ้น</li> <li>▪ ร้อยละของประชาชนที่มีความพึงพอใจและมีทัศนคติที่ดีต่อส่วนราชการ</li> <li>▪ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ</li> <li>▪ ร้อยละที่ลดลงโดยเฉลี่ยของรอบระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชน</li> </ul>	<p>อย่างน้อย 3 วันทำการ</p> <p>ร้อยละ 70</p> <p>ร้อยละ 85</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนตามมาตรการ</p> <p>ร้อยละ 30</p>

ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย	เป้าหมาย 48-51
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ</li> </ul>	ร้อยละ 100
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ร้อยละของส่วนราชการภายในกระทรวงที่ได้รับการออกแบบปรับเปลี่ยนกระบวนการหลักให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ยอมรับได้</li> </ul>	ร้อยละ 20
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ร้อยละของความสำเร็จในการส่งเสริมสนับสนุนตามหลักธรรมาภิบาลในภาคเอกชน</li> </ul>	ร้อยละ 100

#### กลยุทธ์หลัก

- การเป็นองค์กรการเรียนรู้
  - พัฒนา อบรมความรู้ผู้บริหารและข้าราชการทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง
  - ใช้ประโยชน์สถาบันเจ้าฟ้าสิริมาลา
- การใช้ ICT เป็นกลไกในการขับเคลื่อน
  - พัฒนาระบบบริการประชาชนโดย ICT
  - ต่อยอดการใช้ประโยชน์ GFMIS
  - พัฒนาข้อมูลเศรษฐกิจที่ทันสมัยมีสาระ
  - ช่อง TV เศรษฐกิจ
- การปรับเน้นประสิทธิภาพ โปร่งใส ปราศจากคอร์รัปชัน
  - เพิ่มบทบาทการบริหารแบบ matrix
  - ใช้ Balanced Score Card กำกับการทำงาน
  - ตรวจสอบระบบงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส
  - ติดตามและปราบปรามคอร์รัปชัน
- ส่งเสริมกระบวนการบริหารจัดการที่ดี (ธรรมาภิบาล) ในภาคเอกชน
- ดูแล สนับสนุนการดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในภาคเอกชนให้เกิดผลสัมฤทธิ์

#### เจ้าภาพหลัก

- กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน
- กลุ่มภารกิจด้านรายได้
- กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน
- สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง



**งบประมาณตามยุทธศาสตร์ของกระทรวงการคลัง**

งบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์	*งบประมาณ รวม (บาท)	48	49	50	51
<u>ประเด็นที่ 1</u> การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<u>ประเด็นที่ 2</u> การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ยั่งยืน	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<u>ประเด็นที่ 3</u> การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<u>ประเด็นที่ 4</u> การปรับระบบบริหารจัดการ เพิ่มประสิทธิภาพ ความทันสมัย และความโปร่งใสในการทำงาน	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

หมายเหตุ : \* เพื่อการจัดการงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ

งบประมาณภารกิจประจำ	งบประมาณ รวม (บาท)	48	49	50	51
1. งบบุคลากร (เงินเดือน ค่าจ้าง ประจำ/ชั่วคราว)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
2. งบดำเนินการ (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
4. งบรายจ่ายอื่น (เช่น ค่าเดินทาง งบจ้าง ผู้เชี่ยวชาญศึกษาวิจัย)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

---

---

**แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551)**  
**กลุ่มภารกิจด้านทรัพยากร**

---

---

# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1



## การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

06-30-182 / 06-32-189 / 06-32-193 / 06-32-194

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ทรัพยากรภาครัฐให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสม</li> <li>▪ การสร้างฐานการเก็บภาษีจากอสังหาริมทรัพย์ที่เหมาะสม</li> <li>▪ การปรับปรุงโครงสร้างกระบวนการ ระบบ/กระบวนการทำงาน และกฎระเบียบให้มีความทันสมัย</li> <li>▪ พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรและองค์กรให้อยู่ในระดับเกณฑ์มาตรฐานที่สามารถยอมรับได้</li> </ul>
--------------------	---

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ระดับความสำเร็จของการกำหนดกรอบการพัฒนา รัฐวิสาหกิจ</li> </ul>	ร้อยละ 100
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำนวนผังแม่บทการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุ</li> </ul>	5 ผัง
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ วันที่ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลงที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณก่อน</li> </ul>	1 ม.ค.
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ร้อยละของส่วนราชการที่ได้รับการออกแบบปรับเปลี่ยนกระบวนการหลักให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ยอมรับได้</li> </ul>	ร้อยละ 20
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาขีดสมรรถนะตรงตามที่กำหนดไว้ใน Blueprint for change</li> </ul>	ร้อยละ 80

### **กลยุทธ์หลัก**

- กำหนดทิศทางการพัฒนารัฐวิสาหกิจ
- ดำเนินการจัดทำผังแม่บทนำร่องในที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพ
- ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลง

### **เจ้าภาพหลัก**

- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรมธนารักษ์

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

### **ก** การพัฒนาตลาดทุนให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้  
03-13-084 / 03-13-088

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ การขยายตัวของตลาด</li></ul>
--------------------	---

<b>ตัวชี้วัด</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการแปลงสภาพเป็นบริษัท/การระดมทุน</li></ul>	ร้อยละ 100

#### กลยุทธ์หลัก

- สร้างมูลค่าเพิ่มในรัฐวิสาหกิจ

#### เจ้าภาพหลัก

- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3



### การบูรณาการการบริหารทรัพยากร

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

03-15-096

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>การใช้ประโยชน์ในทรัพยากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน</li></ul>
--------------------	---

<b>ตัวชี้วัด</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน</li></ul>	ร้อยละ 40

#### กลยุทธ์หลัก

- ความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการสนับสนุนระบบ logistics ของประเทศ

#### เจ้าภาพหลัก

- สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรมธนารักษ์

**งบประมาณตามยุทธศาสตร์ของกลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน**

งบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์	*งบประมาณ รวม (บาท)	48	49	50	51
<u>ประเด็นที่ 1</u> การบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐอย่างมีประสิทธิภาพ	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<u>ประเด็นที่ 2</u> การพัฒนาตลาดทุนให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<u>ประเด็นที่ 3</u> การบูรณาการการบริหารทรัพย์สิน	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

หมายเหตุ : \* เพื่อการจัดการงบประมาณของสำนักงบประมาณ



งบประมาณภารกิจประจำ	งบประมาณ รวม (บาท)	48	49	50	51
1. งบบุคลากร (เงินเดือน ค่าจ้าง ประจำ/ชั่วคราว)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
2. งบดำเนินการ (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
4. งบรายจ่ายอื่น (เช่น ค่าเดินทาง งบจ้าง ผู้เชี่ยวชาญศึกษาวิจัย)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

---

---

**แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551)**  
**สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

---

---

## **แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551)**

### **สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เป็นองค์กรที่มีหน้าที่ในการเสนอแนวทาง มาตรการในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจ กำกับ ดูแล วิเคราะห์และติดตามผลรัฐวิสาหกิจเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายของรัฐ และการบริหารจัดการหลักทรัพย์ของรัฐให้เกิดผลตอบแทนที่คุ้มค่า

*วิสัยทัศน์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ*

“เป็นผู้นำในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจให้เป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

**ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการ 4 ปี  
และคำรับรองการปฏิบัติการ**

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำนวนรัฐวิสาหกิจที่เข้าระบบประเมินผล</li> <li>▪ จำนวนแผนปรับโครงสร้างทางการเงินของรัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนเสนอต่อกระทรวงการคลัง</li> <li>▪ จำนวนหลักสูตรที่จัดสัมมนา/อบรมให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรัฐวิสาหกิจ</li> </ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำนวนรัฐวิสาหกิจที่แปลงสภาพเป็นบริษัทจำกัดหรือมหาชน หรือระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

### **ก** ารสร้างความยั่งยืนทางการคลัง

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้  
03-13-081 / 06-32-191 / 06-32-192 / 06-32-193

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ รัฐวิสาหกิจเป็นองค์กรที่มีพลัง มีศักยภาพในการขยายธุรกิจ และการแข่งขันในประเทศ และต่างประเทศ</li><li>▪ รัฐวิสาหกิจเป็นองค์กรที่มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีโครงสร้างทางการเงิน และการลงทุนที่เหมาะสม</li><li>▪ รัฐวิสาหกิจมีการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี และมีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง</li></ul>
--------------------	---

<b>ตัวชี้วัด</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนรัฐวิสาหกิจที่เข้าระบบประเมินผล</li></ul>	60
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนแผนปรับโครงสร้างทางการเงินของรัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนเสนอต่อกระทรวงการคลัง</li></ul>	10
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนหลักสูตรที่จัดสัมมนา/อบรมให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรัฐวิสาหกิจ</li></ul>	-

## **กลยุทธ์หลัก**

- สร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการรัฐวิสาหกิจ
- สร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ
- ยกระดับมาตรฐานการบริหารงานของรัฐวิสาหกิจ
- ส่งเสริมการพัฒนาลาดทุน

## **เจ้าภาพหลัก**

- สำนักนโยบายและแผน 2
- สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 1-8
- สำนักเลขานุการกรม

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

### **ก** การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้  
06-32-189

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ ตลาดทุนมีการเติบโตอย่างยั่งยืน</li></ul>
--------------------	--

<b>ตัวชี้วัด</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนรัฐวิสาหกิจที่แปลงสภาพเป็นบริษัท จำกัดหรือมหาชน หรือระดมทุนในตลาด</li></ul>	-

#### กลยุทธ์หลัก

- ส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน

#### เจ้าภาพหลัก

- สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 3-5

งบประมาณตามยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

งบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์	*งบประมาณ รวม (บาท)	48	49	50	51
<u>ประเด็นที่ 1</u> การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<u>ประเด็นที่ 2</u> การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ ยั่งยืน	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

หมายเหตุ : \* เพื่อการจัดการงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ



งบประมาณภารกิจประจำ	งบประมาณ รวม (บาท)	48	49	50	51
1. งบบุคลากร (เงินเดือน ค่าจ้าง ประจำ/ชั่วคราว)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
2. งบดำเนินการ (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
4. งบรายจ่ายอื่น (เช่น ค่าเดินทาง งบจ้าง ผู้เชี่ยวชาญศึกษาวิจัย)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

## แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2548-2551)

### กรมอนุรักษ์

กรมอนุรักษ์ เป็นองค์กรที่มีหน้าที่ในการดูแล บำรุงรักษา พัฒนาที่ราชพัสดุ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสม และประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์ในพื้นที่ทั่วประเทศได้ตามมาตรฐานสากล รวมถึงการผลิตเหรียญกษาปณ์ให้เพียงพอต่อความต้องการในระบบเศรษฐกิจ

#### *วิสัยทัศน์ของกรมอนุรักษ์*

“เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ เพื่อประโยชน์สูงสุดในเชิงเศรษฐกิจ และสังคม ด้วยระบบที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และโปร่งใส”

**ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการ 4 ปี  
และคำรับรองการปฏิบัติการ**

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ วันที่ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลงที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณก่อน</li> </ul>
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จำนวนรายที่ได้รับการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน</li> <li>▪ จำนวนรายที่ได้รับการเช่าที่ราชพัสดุเพื่อเป็นที่อยู่อาศัย หรือที่ทำกิน หรือสถานประกอบการ</li> </ul>

# ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

## **ก** ารสร้างความยั่งยืนทางการคลัง

ความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้  
03-13-081 / 03-13-082

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ สร้างฐานการเก็บภาษีจากอสังหาริมทรัพย์อย่างเหมาะสม</li></ul>
--------------------	---

<b>ตัวชี้วัด</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ วันที่ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลงที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณก่อน</li></ul>	ภายใน 1 ม.ค. ของทุกปี

### กลยุทธ์หลัก

- ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลง

### เจ้าภาพหลัก

- สำนักประเมินราคาทรัพย์สิน
- สำนักงานธนารักษ์พื้นที่

## ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

### **ก** การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขาธิการสั่งอ้างอิง ดังนี้  
03-13-081

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ ช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและผู้ประกอบการรายย่อยให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน พร้อมทั้งมีที่ทำกิน ที่อยู่อาศัย หรือสถานประกอบการ</li><li>▪ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี</li></ul>
--------------------	--

<b>ตัวชี้วัด</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนรายที่ได้รับการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน</li></ul>	60,000
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนรายที่ได้รับการเช่าที่ราชพัสดุเพื่อเป็นที่อยู่อาศัย หรือที่ทำกินหรือสถานประกอบการ</li></ul>	24,000
<ul style="list-style-type: none"><li>▪ จำนวนสวนสาธารณะ / สนามกีฬาที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการในที่ราชพัสดุ</li></ul>	526 (ครบ 720 แห่ง ภายในปี 52)

## **กลยุทธ์หลัก**

- บริหารที่ราชพัสดุในเชิงสังคม

## **เจ้าภาพหลัก**

- สำนักบริหารจัดการฐานข้อมูล
- สำนักบริหารที่ราชพัสดุ 1,2
- สำนักบริหารที่ราชพัสดุกรุงเทพมหานคร
- สำนักประเมินราคาทรัพย์สิน
- สำนักงานธนารักษ์พื้นที่

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

**ป**รับระบบบริหารจัดการกระทรวงการคลังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความทันสมัย และความโปร่งใสในการทำงาน

มีความเชื่อมโยงกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน ตามเลขรหัสอ้างอิง ดังนี้

06-32-189 / 06-32-191 / 06-32-193 / 06-32-194 / 06-32-195

<b>เป้าประสงค์</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ มีระบบฐานข้อมูลที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง ทันสมัย</li> <li>▪ บริหารการผลิตเหรียญกษาปณ์อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม</li> <li>▪ ปรับปรุงระบบการทำงานที่โปร่งใสและทันสมัย</li> <li>▪ พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรองค์กร ให้อยู่ในระดับเกณฑ์มาตรฐานที่สามารถยอมรับได้</li> </ul>
--------------------	--

<b>ตัวชี้วัด</b>	<b>เป้าหมาย 48-51</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ร้อยละของจำนวนผู้เข้าที่ราชพัสดุในเขต กทม. และในเขตเทศบาลนคร และเทศบาลเมือง 75 จังหวัด จำนวน 44,340 รายที่สามารถแสดงผลได้ในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS)</li> </ul>	<p>ร้อยละ 90 (100 % = 63,747)</p>

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการออกใช้เหรียญกษาปณ์ชนิดราคา 2 บาท</li> <li>▪ ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ</li> <li>▪ ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาขีดสมรรถนะตรงตามที่กำหนดไว้ใน Blueprint for change</li> </ul>	<p style="text-align: center;">-</p> <p>ดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนตามมาตรการ</p> <p style="text-align: center;">ร้อยละ 80</p>

#### กลยุทธ์หลัก

- จัดทำแผนสำหรับผู้เช่าในที่ราชพัสดุ และนำข้อมูลเข้าระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์
- ผลิตและออกใช้เหรียญกษาปณ์ชนิดราคา 2 บาท

#### เจ้าภาพหลัก

- สำนักกษาปณ์
- สำนักบริหารเงินตราองแผนงาน



**งบประมาณตามยุทธศาสตร์ของกรมธนารักษ์**

งบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์	*งบประมาณรวม (บาท)	48	49	50	51
<u>ประเด็นที่ 1</u> การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
<u>ประเด็นที่ 2</u> การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

หมายเหตุ : \* เพื่อการจัดการงบประมาณของสำนักงบประมาณ

งบประมาณภารกิจประจำ	งบประมาณ รวม (บาท)	48	49	50	51
1. งบบุคลากร (เงินเดือน ค่าจ้าง ประจำ/ชั่วคราว)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
2. งบดำเนินการ (ค่าตอบแทน ใช้สอยวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
4. งบรายจ่ายอื่น (เช่น ค่าเดินทาง งบจ้าง ผู้เชี่ยวชาญศึกษาวิจัย)	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

---

**ภาคผนวก**

---

## แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548-2551

### กระทรวงการคลัง

#### วิสัยทัศน์กระทรวง

กระทรวงที่บูรณาการการมีส่วนร่วมของภาคเอกชนและประชาชนในการสร้างความยั่งยืนทางการคลังและระบบ การเงิน รักษา เสถียรภาพเศรษฐกิจ รวมทั้งพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนชาวไทย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ	
1.การสร้าง ความยั่งยืน ทางการคลัง (03-13-081)	1.ภาคการคลังของ ประเทศมีความแข็งแกร่ง ยั่งยืนเป็นที่ น่าเชื่อถือ และเป็นหลัก ของระบบเศรษฐกิจไทย	1. งบประมาณสมดุล ตั้งแต่ปี 2548 2. หนี้สาธารณะ/ GDPลดลง 3. งบประมาณเพิ่ม 1 แสนล้านบาทต่อปี	สมดุล  -  เพิ่ม 1 แสน ล้านบาทต่อ ปี	สมดุล  45%  เพิ่ม 1 แสน บาท ต่อปี				36%    เพิ่ม 1 แสน บาท	1. ดำเนินนโยบาย การคลังเชิงรุก 2. สร้างฐานภาษี ที่ยั่งยืน 3. ปรับกระบวน ทิศทางการจัดการ ด้านหนี้สาธารณะ 4. เพิ่มมูลค่า	1.กลุ่มภารกิจด้าน รายจ่ายและ หนี้สิน 2.กลุ่มภารกิจด้าน รายได้ 3.กลุ่มภารกิจด้าน ทรัพย์สิน 4.สำนักงาน เศรษฐกิจการคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
								สินทรัพย์ของรัฐ 5. บริหารการเบิกจ่ายโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์	
2.การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ยั่งยืน  (03-13-081) (03-13-082) (03-13-083)	1. ระบบการเงินมีความแข็งแกร่งมีประสิทธิภาพและเอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ	1. การนำเสนอกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินที่ออกจากกระทรวงการคลัง (จำนวนฉบับ)	7	1	5	1	-	1.ตลาดเงินแข็งแกร่ง - สร้างกลไกกำกับระบบการเงินแบบบูรณาการ - สร้างความเชื่อมั่นของสถาบันการเงิน - เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับสถาบันการเงินของรัฐ - จัดการอย่างเหมาะสมกับเงินนอกระบบและสถาบันที่ไม่ใช่สถาบันการเงินแต่ให้บริการทางการเงินกับประชาชน	1.กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน 2.กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน 3.กลุ่มภารกิจด้านรายได้ 4.สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง 5.สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
								<ul style="list-style-type: none"> <li>- แปลงสินทรัพย์เป็นทุน</li> <li>2. ตลาดตราสารหนี้แข็งแกร่ง               <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของตลาด</li> <li>- แปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์</li> <li>- การเปิดตลาดให้เป็นศูนย์กลางในภูมิภาค</li> <li>- พัฒนาดลาดพันธบัตร อปท.</li> </ul> </li> <li>3. ตลาดตราสารทุนแข็งแกร่ง               <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในตลาด เช่น หุ้น</li> <li>รัฐวิสาหกิจ</li> <li>แก้ไขกฎหมายหลักทรัพย์</li> <li>- พัฒนาดลาดตราสารอนุพันธ์</li> </ul> </li> </ul>	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
3. การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน (01-03-013) (01-03-014)	1. เศรษฐกิจมีเสถียรภาพอย่างต่อเนื่อง 2. ความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจของประเทศ 3. ความเจริญและความมั่งคั่ง กระจายสู่ท้องถิ่น 4. เศรษฐกิจฐานรากและประชาชนมีรายได้และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	1.จำนวนการปรับโครงสร้างหนี้ภาคประชาชนเพิ่มขึ้น 2.สัดส่วนการจัดสรรรายได้ให้กับ อปท. เพิ่มขึ้น 3. สัดส่วนงบลงทุนต้องบประมาณเพิ่มขึ้น	3 ล้านคน  23.5%  ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25	3 ล้านคน  23.5%  25.2	-  -  -	-  -  -	-  -  -	1.การส่งเสริมการปรับเปลี่ยนคนไทยสู่มิติเชิงคุณภาพ - การเพิ่มทุนทางสังคม : แก้ไขหนี้สินภาคประชาชนและข้าราชการ - มาตรการการคลังเพื่อเพิ่มคุณภาพคน : มาตรการภาษีเพื่อส่งเสริมการศึกษา  2. การสร้างสังคมเชิงวิทยาศาสตร์ ชุมชนเข้มแข็ง สภาพแวดล้อมชีวิตที่ดี - การเพิ่มสมรรถนะให้กับ CFO และ อปท. - การแปลงสินทรัพย์เป็นทุน	1.กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน 2.กลุ่มภารกิจด้านรายได้ 3.กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน 4.สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง 5.สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
								<p>ธุรกิจและทุนสังคม : ใช้ที่ราชพัสดุให้เป็นประโยชน์ด้านสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การปรับพื้นที่สิ่งแวดล้อม และยกระดับคุณภาพชีวิต</li> <li>- การขยายดาข่ายความปลอดภัยทางสังคม</li> </ul> <p>3. ผลักดันเศรษฐกิจให้มีผลิตภาพและแข่งขันได้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มศักยภาพของธุรกิจและอุตสาหกรรม</li> <li>- บริหารการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน</li> <li>- ปฏิรูประบบภาษีอากรเพื่อการแข่งขัน</li> </ul>	



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
4. การปรับระบบบริหารจัดการ เพิ่มประสิทธิภาพ ความทันสมัย และความโปร่งใสในการทำงาน  (06-32-189) (06-32-193) (06-32-194) (06-32-195) (06-34-199)	1. กระทบวงการคลังเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และเป็นที่ยอมรับด้านความสามารถของบุคลากร การเพิ่มประสิทธิภาพ การให้บริการ ลดการทุจริตคอร์รัปชัน และการเพิ่มการใช้ระบบ IT  2. ภาคเอกชนมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม และผู้ประกอบการมีความเข้าใจ เกิดความเข้มแข็ง ได้รับความเป็นธรรมและการคุ้มครองสิทธิอย่างทั่วถึง รวมทั้งสังคมและประชาชนตระหนักถึง	1. ข้าราชการทุกคนต้องอบรมอย่างน้อย 1หลักสูตร เป็นเวลาอย่างน้อย 3 วันทำการใน 1 ปี 2. จำนวนผู้ใช้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกระทบวงการคลังเพิ่มขึ้น 3. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการ ตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ 4. ร้อยละที่ลดลงโดยเฉลี่ยของรอบระยะเวลาการปฏิบัติ	อย่างน้อย 3 วันทำการ  ร้อยละ 70  ดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนตามมาตรการ	อย่างน้อย 3 วันทำการ	อย่างน้อย 3 วันทำการ	อย่างน้อย 3 วันทำการ	อย่างน้อย 3 วันทำการ	1.การเป็นองค์กรการเรียนรู้ - พัฒนาอบรมความรู้ผู้บริหารและข้าราชการทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง - ใช้ประโยชน์สถาบันเจ้าฟ้ามหา มาลา 2.การใช้ ICT เป็นกลไกในการขับเคลื่อน - พัฒนาระบบบริการประชาชนโดย ICT - ต่อยอดการใช้ประโยชน์	1.กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน 2.กลุ่มภารกิจด้านรายได้ 3.กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน 4.สำนักงานปลัดกระทบวงการคลัง 5.สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
	ความสำคัญของหลักธรรมาภิบาล	<p>ราชการเพื่อประชาชน</p> <p>5. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการดำเนินงานตามแผนพัฒนากฎหมายส่วนราชการ</p> <p>6. ร้อยละของส่วนราชการภายในกระทรวงที่ได้รับการออกแบบปรับเปลี่ยนกระบวนการงานหลักให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ยอมรับได้</p> <p>7. ร้อยละของความสำเร็จในการส่งเสริมสนับสนุนตามหลักธรรมาภิบาลในภาคเอกชน</p>	<p>ร้อยละ 100</p> <p>ร้อยละ 20</p> <p>ร้อยละ 100</p>					<p>GFMIS</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาข้อมูลเศรษฐกิจที่ทันสมัยมีสาระ</li> <li>- ช่อง TV เศรษฐกิจ</li> </ul> <p>3. การปรับเน้นประสิทธิภาพ</p> <p>โปร่งใส ปราศจากคอร์รัปชัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มบทบาทการบริหารแบบ matrix</li> <li>- ใช้ Balanced Score Card</li> </ul> <p>กำกับการทำงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบระบบงานให้มีประสิทธิภาพ</li> <li>โปร่งใส</li> </ul>	

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
								<p>- ติดตามและปราบปรามคอร์รัปชัน</p> <p>4. ส่งเสริมกระบวนการบริหารจัดการที่ดี (ธรรมาภิบาล) ในภาคเอกชน</p> <p>5. ดูแล สนับสนุนการดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในภาคเอกชนให้เกิดผลสัมฤทธิ์</p>	

---

---

**แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548-2551**  
**กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน**

---

---

## แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548-2551

### กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

#### วิสัยทัศน์กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน

“บริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ เพื่อเพิ่มมูลค่าในเชิงเศรษฐกิจและสังคม”

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
1. การบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ อย่างมีประสิทธิภาพ (06-30-182) (06-32-189) (06-32-193) (06-32-194)	1. ทรัพย์สินภาครัฐให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสม  2. การสร้างฐานการเก็บภาษีจากอสังหาริมทรัพย์ที่เหมาะสม	1.1 ระดับความสำเร็จของการกำหนดกรอบการพัฒนา รัฐวิสาหกิจ  2.1 จำนวนผังแม่บทการใช้ประโยชน์ที่ราชพัสดุ  2.2 วันที่ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลงที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ ก่อน  2.3 ร้อยละของส่วนราชการที่ได้รับการออกแบบปรับเปลี่ยน	100%  5 ผัง  1 ม.ค.  ร้อยละ 20					1. กำหนดทิศทางการพัฒนา รัฐวิสาหกิจ  2. ดำเนินการจัดทำผังแม่บทนาร่องในที่ราชพัสดุที่มีศักยภาพ	สคร.  กรมธนารักษ์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	ปี				กลยุทธ์	เจ้าภาพ
				48	49	50	51		
		กระบวนการหลักให้อยู่ในระดับมาตรฐานที่ยอมรับได้  2.4 ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาขีดความสามารถตรงตามที่กำหนดไว้ใน Blueprint for change	ร้อยละ 80					3. ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลง	กรมธนารักษ์
2. การพัฒนาตลาดทุนให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ  (03-13-084) (03-13-088)	1. การขยายตัวของตลาดทุน	1. ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนการแปลงสภาพเป็นบริษัท / การระดมทุน	100%					1. สร้างมูลค่าเพิ่มในรัฐวิสาหกิจ	สคร.
3. การบูรณาการการบริหารทรัพย์สิน  (03-15-096)	1. การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ	1. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน	40%	10	10	10	10	1. ร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการสนับสนุนระบบ logistics ของประเทศ	สคร. และ กรมธนารักษ์

---

---

**โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์  
ของกลุ่มภารกิจด้านทรัพยากร**

---

---

**โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์  
ของกลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน**

ประเด็น ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	งบประมาณ 48-51 (บาท)	48	49	50	51
1. การบริหารจัดการ ทรัพย์สินภาครัฐอย่าง มีประสิทธิภาพ  (06-30-182) (06-32-189) (06-32-190)	1. กำหนดทิศทางการ พัฒนารัฐวิสาหกิจ  2. ดำเนินการจัดทำผัง แม่บทนาร่องในที่ราช พัสดุที่มีศักยภาพ  3. ประกาศใช้ราคา ประเมินที่ดินรายแปลง	1.การกำหนดกรอบ การพัฒนา รัฐวิสาหกิจ  2.การจัดทำผัง แม่บทการใช้ ประโยชน์ที่ ราชพัสดุ  3.การประกาศใช้ ราคาประเมินที่ดิน รายแปลงที่ได้ ดำเนินการใน ปีงบประมาณก่อน	สคร.  กรมธนารักษ์  กรมธนารักษ์					
2. การพัฒนาตลาด ทุนให้เติบโตอย่างมี เสถียรภาพ	1. สร้างมูลค่าเพิ่มใน รัฐวิสาหกิจ	1. การเพิ่ม ศักยภาพของ รัฐวิสาหกิจกลุ่ม	สคร.					



ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบประมาณ 48-51 (บาท)	48	49	50	51
(03-13-084) (03-13-088)		ผู้นำในระดับสากล						
3. การบูรณาการการบริหารทรัพยากร (03-15-096)	1. ร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการสนับสนุนระบบ logistics ของประเทศ	1. การสนับสนุนระบบ logistics ของประเทศ	สคร. และ กรมธนารักษ์					

---

---

**แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548-2551**  
**สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

---

---

**แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548-2551**  
**สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

**วิสัยทัศน์**

“เป็นผู้นำในการพัฒนาและเพิ่มมูลค่ารัฐวิสาหกิจให้เป็นเครื่องมือของรัฐในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
1.การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง (03-13-081) (06-32-191) (06-32-192) (06-32-193)	1.1 รัฐวิสาหกิจเป็นองค์กรที่มีพลัง มีศักยภาพในการขยายธุรกิจ และการแข่งขันในประเทศและต่างประเทศ	1.1.1 จำนวนรัฐวิสาหกิจที่เข้าระบบประเมินผล	60	50	60	60	60	• สร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการรัฐวิสาหกิจ	สำนักนโยบายและแผน 2 สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ 1-8
	1.2 รัฐวิสาหกิจเป็นองค์กรที่มีสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนที่	1.1.2 จำนวนแผนปรับโครงสร้างทางการเงินของ รัฐวิสาหกิจที่ขาดทุน เสนอต่อกระทรวง	10	10	-	-	-	• สร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของรัฐวิสาหกิจ	สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ 1,2,4,5,8

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
	เหมาะสม	การคลัง							
	1.3 รัฐวิสาหกิจมีการบริหารจัดการแบบมืออาชีพ มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี และมีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง	1.1.3 จำนวนหลักสูตรที่จัดสัมมนา/อบรมให้กับกรรมการผู้บริหารและพนักงานรัฐวิสาหกิจ	-	5	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยกระดับมาตรฐานการบริหารงานของรัฐวิสาหกิจ</li> </ul>	สำนักเลขาธิการกรม
2. การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ยั่งยืน (06-32-189)	2.1 ตลาดทุนมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน	2.1.1 จำนวนรัฐวิสาหกิจที่แปลงสภาพเป็นบริษัทจำกัดหรือมหาชน หรือระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์	-	3	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน</li> </ul>	สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ 3-5

---

---

**โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์  
สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

---

---

**โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์  
ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบประมาณ 48-51 (บาท)	48	49	50	51	หมายเหตุ
1.การสร้าง ความยั่งยืนทางการคลัง  (03-13-081) (06-32-191) (06-32-192) (06-32-193)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการรัฐวิสาหกิจ</li> <li>• สร้างความแข็งแกร่งทางการเงินของกิจการรัฐวิสาหกิจ</li> <li>• ยกระดับมาตรฐานการบริหารงานของรัฐวิสาหกิจ</li> </ul>	1.ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ  2.ปรับโครงสร้างทางการเงินของรัฐวิสาหกิจที่ขาดทุน  3. ส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการ และบริหารจัดการแก่รัฐวิสาหกิจ	สำนักนโยบายและแผน 2 สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ 1-8  สำนักพัฒนา รัฐวิสาหกิจ 1,2,4,5,8  สำนักเลขานุการกรม						

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบประมาณ 48-51 (บาท)	48	49	50	51	หมายเหตุ
2. การพัฒนาความแข็งแกร่งของระบบการเงินที่ยั่งยืน (06-32-189)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมการพัฒนาลาดทุน</li> </ul>	1. แปลงสภาพเป็นบริษัทจำกัดหรือมหาชน หรือระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์	สำนักพัฒนารัฐวิสาหกิจ 3-5						

---

---

**แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548-2551**  
**กรมอนุรักษ์**

---

---



## แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2548-2551

### กรมธนารักษ์

#### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการทรัพย์สินภาครัฐ เพื่อประโยชน์สูงสุดในเชิงเศรษฐกิจ และสังคม ด้วยระบบที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและโปร่งใส

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
1. การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง (03-13-081) (03-13-082)	1.1 สร้างฐานการเก็บภาษีจากอสังหาริมทรัพย์อย่างเหมาะสม	1.1.1 วันที่ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลงที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณก่อน	ภายใน 1 ม.ค. ของทุกปี	ภายใน 1 ม.ค. 48	ภายใน 1 ม.ค. 49	ภายใน 1 ม.ค. 50	ภายใน 1 ม.ค. 51	○ ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลง	- สำนักประเมินราคาทรัพย์สิน - สำนักงานธนารักษ์พื้นที่
2. การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน (03-13-081)	2.1 ช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยและผู้ประกอบการรายย่อยให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน พร้อมทั้งมีที่ทำกิน ที่อยู่อาศัย หรือสถานประกอบการ	2.1.1 จำนวนรายที่ได้รับการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน 2.1.2 จำนวนรายที่ได้รับการเช่าที่ราชพัสดุเพื่อเป็นที่อยู่อาศัย หรือที่ทำกินหรือสถานประกอบการเพิ่มขึ้น	60,000  24,000	15,000  6,000	15,000  6,000	15,000  6,000	15,000  6,000	○ บริหารที่ราชพัสดุในเชิงสังคม	- สำนักบริหารจัดการฐานข้อมูล - สำนักบริหารที่ราชพัสดุ 1,2 - สำนักบริหารที่ราชพัสดุกรุงเทพมหานคร - สำนักประเมินราคาทรัพย์สิน - สำนักงานธนารักษ์พื้นที่

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
	2.2 เสริมสร้างคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดี	2.2.1. จำนวนสวนสาธารณะ/สนามกีฬาที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการในที่ราชพัสดุ	526 (ครบ 720 แห่งภายในปี 52)	76	100	150	200		
3.ปรับระบบบริหารจัดการกระทรวงการคลังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความทันสมัยและความโปร่งใสในการทำงาน  (06-32-189) (06-32-191) (06-32-193) (06-32-194) (06-32-195)	3.1 มีระบบฐานข้อมูลที่มีความครบถ้วน ถูกต้องทันสมัย  3.2 บริหารการผลิตเหรียญกษาปณ์อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม	3.1.1 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าที่ราชพัสดุในเขต กทม. และ ในเขตเทศบาลนครและเทศบาลเมือง 75 จังหวัด จำนวน 44,340 ราย ที่สามารถแสดงผลได้ในระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS)  3.2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการออกใช้เหรียญกษาปณ์ชนิดราคา 2 บาท	90 (100% = 63,747)	90 (100% = 44,340)	90 (100% = 19,407)	-	-	- จัดทำแผนที่สำหรับผู้ใช้เข้าในที่ราชพัสดุและนำข้อมูลเข้าระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์  - ผลิตและออกใช้เหรียญกษาปณ์ชนิดราคา 2 บาท	- สำนักบริหารจัดการฐานข้อมูล - สำนักบริหารที่ราชพัสดุ 1,2 - สำนักบริหารที่ราชพัสดุกรุงเทพมหานคร - ศูนย์สารสนเทศ - สำนักงานธนารักษ์พื้นที่  - สำนักกษาปณ์ - สำนักบริหารเงินตรา - กองแผนงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 48-51	48	49	50	51	กลยุทธ์	เจ้าภาพ
	<p>3.3 ปรับปรุงระบบการทำงานที่โปร่งใสและทันสมัย</p> <p>3.4 พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรองค์กรให้อยู่ในระดับเกณฑ์มาตรฐานที่สามารถยอมรับได้</p>	<p>3.3.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามมาตรการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ</p> <p>3.4.1 ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาขีดสมรรถนะตรงตามที่กำหนดไว้ใน Blueprint for change</p>	<p>ดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนตามมาตรการ</p> <p>ร้อยละ 80</p>					<p>- จัดให้มีศูนย์ประสานราชการใสสะอาดและสร้างเครือข่ายเชื่อมโยงการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานในสังกัดเดียวกัน</p> <p>- บริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ของส่วนราชการ ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย</p>	

---

---

**โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์  
กรมธนารักษ์**

---

---

**โครงการและงบประมาณตามยุทธศาสตร์  
ของกรมธนารักษ์**

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบประมาณ 48-51 (บาท)	48	49	50	51	หมายเหตุ
1. การสร้างความยั่งยืนทางการคลัง (03-13-081) (03-13-082)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลง</li> </ul>	1. โครงการประกาศใช้ราคาประเมินที่ดินรายแปลง	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักประเมินราคาทรัพย์สิน</li> <li>สำนักงานธนารักษ์พื้นที่</li> </ul>						
2. การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ยั่งยืน (03-13-081)	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารที่ราชพัสดุในเชิงสังคม</li> </ul>	1.โครงการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน 2.โครงการจัดให้เช่าที่ราชพัสดุเพื่อแก้ไขปัญหาสังคมและความยากจน	<ul style="list-style-type: none"> <li>สำนักบริหารจัดการฐานข้อมูล</li> <li>สำนักบริหารที่ราชพัสดุ 1,2</li> <li>สำนักบริหารที่ราชพัสดุกรุงเทพมหานคร</li> <li>สำนักประเมินราคาทรัพย์สิน</li> <li>สำนักงานธนารักษ์พื้นที่</li> </ul>						

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	งบประมาณ 48-51 (บาท)	48	49	50	51	หมายเหตุ
		3.โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งสวนสาธารณะ							
3. ปรับระบบบริหารจัดการ กระทรวงการคลังเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพ ความ ทันสมัย และ ความ โปร่งใสในการทำงาน  (06-32-189) (06-32-191) (06-32-193) (06-32-194) (06-32-195)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดทำแผนที่สำหรับผู้เช่าในที่ราชพัสดุ และนำข้อมูลเข้าระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS)</li> <li>• ผลิตและออกใช้เหรียญกษาปณ์ชนิดราคา 2 บาท</li> </ul>	<p>1.โครงการจัดทำระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) สำหรับผู้เช่าที่ราชพัสดุ</p> <p>2. โครงการผลิตและออกใช้เหรียญกษาปณ์ชนิดราคา 2 บาท</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สำนักบริหารจัดการฐานข้อมูล</li> <li>- สำนักบริหารที่ราชพัสดุ 1,2</li> <li>- สำนักบริหารที่ราชพัสดุ กรุงเทพมหานคร</li> <li>- ศูนย์สารสนเทศ</li> <li>- สำนักงานธนารักษ์พื้นที่</li> <li>- สำนักกษาปณ์</li> <li>- สำนักบริหารเงินตรา</li> <li>- กองแผนงาน</li> </ul>						

**รายละเอียดบัญชีแนบท้าย**  
**งาน/กิจกรรม ตามภารกิจงานประจำ**  
**สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ**

งาน/กิจกรรม ตามภารกิจประจำ	งบประมาณรวม (บาท)	48	49	50	51
1. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
2. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
3. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
4. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

**รายละเอียดบัญชีแนบท้าย  
งาน/กิจกรรม ตามภารกิจงานประจำ  
กรมธนารักษ์**

งาน/กิจกรรม ตามภารกิจประจำ	งบประมาณรวม (บาท)	48	49	50	51
1. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
2. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
3. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx
4. ....	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx



## ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและขีดสมรรถนะ (โอกาส-อุปสรรค-จุดแข็ง-จุดอ่อน)

### กระทรวงการคลัง

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<ul style="list-style-type: none"><li>• มีหน่วยงานกระจายทั่วประเทศ ทำให้สามารถบริการประชาชนได้ทุกพื้นที่</li><li>• บุคลากรส่วนใหญ่มีศักยภาพในการทำงานสูง</li><li>• เป็นศูนย์กลางของการพัฒนาระบบเศรษฐกิจ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• โครงสร้างองค์กรยังไม่สามารถตอบสนองภารกิจของกระทรวงการคลังในเชิงรุก</li><li>• กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกระบวนการทางราชการทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า ขาดความคล่องตัว สิ้นเปลืองทรัพยากร และไม่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ</li><li>• ข้อจำกัดด้านผลตอบแทนข้าราชการ ทำให้เอกชนมีข้อได้เปรียบกว่าในการจ้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการเงิน การคลัง</li><li>• การประสานงานและเชื่อมโยงฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงานราชการ และส่วนราชการอื่นยังไม่เป็นระบบ</li><li>• ขาดหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผล</li></ul>

โอกาส	ภัยคุกคาม
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขยายตัวของเศรษฐกิจส่งผลให้กระทรวงการคลังมีความคล่องตัวในการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อปรับปรุงองค์กรให้ทันสมัย ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการปรับกระบวนการทำงานให้แข่งขัน</li> <li>• กระแสโลกาภิวัตน์และกลุ่มเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นใหม่ในสังคมโลก ทำให้กระทรวงการคลังมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นผู้นำในเวทีความร่วมมือทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</li> <li>• นโยบายลดความยากจนในประเทศ ทำให้กระทรวงการคลังมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายการเงินและการคลัง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก และการกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น</li> <li>• นโยบายการกระจายอำนาจสู่ผู้ว่าฯ CEO ทำให้กระทรวงการคลังเข้าไปมีส่วนร่วมในการสนับสนุนข้อมูลทางการเงินและเศรษฐกิจเพื่อการบริหารงานระดับจังหวัดแบบบูรณาการและยั่งยืน โดยผ่านคลังจังหวัด CFO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กระแสการเปิดเสรีด้านการค้าและบริการ ส่งผลให้มีประเทศคู่แข่งเพิ่มขึ้น ทำให้ต้องปรับกระบวนการทำงาน</li> <li>• การเปลี่ยนทางเทคโนโลยี ทำให้กระทรวงการคลังต้องใช้เงินในการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้มีข้อจำกัดในการพัฒนาบุคลากร</li> <li>• การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกอย่างรวดเร็ว ทำให้กระทรวงการคลังต้องสร้างระบบสัญญาณเตือนภัย เพื่อปกป้องเสถียรภาพของเศรษฐกิจภายในประเทศ ระดับการลงทุนภายในประเทศยังไม่เพียงพอที่จะตอบสนองความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ทำให้กระทรวงการคลังต้องเข้าไปมีบทบาทหน้าในการกระตุ้นการลงทุนภาคเอกชน</li> </ul>

## ข้อมูลพื้นฐาน

### **กระทรวงการคลัง**

มีกรอบอัตรากำลังรวมทั้งสิ้น 33,295 อัตรา ประกอบด้วย

1. กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน (2,354 อัตรา)
  - กรมบัญชีกลาง
  - สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ
2. กลุ่มภารกิจด้านรายได้ (29,030 อัตรา)
  - กรมศุลกากร
  - กรมสรรพสามิต
  - กรมสรรพากร
3. กลุ่มภารกิจด้านทรัพย์สิน (1,427 อัตรา)
  - กรมธนารักษ์
  - สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
4. สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง (214 อัตรา)
5. สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (270 อัตรา)