

## คำนำ

หนังสือ คู่มือการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติด้วยการบริหารโครงการ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถมองเห็นภาพรวม แนวคิด และวิธีการในการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติด้วยการบริหารโครงการ ซึ่งได้รวบรวมจากสรุปผลการบรรยาย “การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติด้วยการบริหารโครงการ” โดย รศ.ดร. พสุ เดชะรินทร์ อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และการทำแบบฝึกหัดของผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 8 - 10 กรกฎาคม 2548 ณ โรงแรม อมารี วอเตอร์เกต กรุงเทพฯ

สำนักงาน ก.พ.ร. หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือเล่มนี้จะเป็นประโยชน์ต่อส่วนราชการ และจังหวัด ในการจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุผลอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่า และสร้างคุณค่าใน agenda ต่างๆ

สำนักงาน ก.พ.ร.  
พฤศจิกายน 2548

-----

## สารบัญ

### บทนำ

#### บทที่ 1: การวิเคราะห์โครงการ

การแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติด้วยการบริหารโครงการ.....	1
• ขอบเขต และกระบวนการในการดำเนินโครงการ.....	4
• ผลผลิต ผลลัพธ์ ตัวชี้วัดของโครงการระดับจังหวัด.....	6
• ความสัมพันธ์ และเชื่อมโยงระหว่างโครงการกับยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ และความพร้อมของโครงการ.....	7
• ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ.....	9
• การประมาณการกระแสเงินสดของโครงการ .....	11
• ประโยชน์ที่จะได้รับ.....	12
• ความสัมพันธ์กับโครงการอื่น.....	15
• ความเสี่ยงที่สำคัญ.....	16

#### บทที่ 2: กรอบการจัดทำข้อเสนอโครงการตามยุทธศาสตร์

วัตถุประสงค์ของการจัดทำข้อเสนอโครงการ.....	20
องค์ประกอบของข้อเสนอโครงการ.....	
• ชื่อโครงการ.....	21
• ความสำคัญของโครงการ/ หลักการและเหตุผล.....	21
• วัตถุประสงค์ของโครงการ.....	21
• ขอบเขตของโครงการ.....	21
• ผลผลิต/ ผลลัพธ์ของโครงการของโครงการระดับจังหวัด.....	22
• ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ.....	23
• ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ และความพร้อมของโครงการ.....	23
• ผู้รับผิดชอบ.....	25
• ทรัพยากรที่ต้องใช้.....	26
• งบประมาณและประมาณการกระแสเงินสด.....	26
• ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ.....	27
• ประโยชน์ที่จะได้รับ.....	28
• โครงการอื่นที่เกี่ยวข้อง.....	29
• ความเสี่ยงที่สำคัญ.....	29

**สารบัญ (ต่อ)...****บทที่ 3: กรณีศึกษา**

ตัวอย่างที่ 1: โครงการส่งเสริมการผลิตและพัฒนาคุณภาพการผลิตผ้าไหม..... 32

ตัวอย่างที่ 2: โครงการวิจัยและพัฒนาข้าวหอมมะลิชนิดพิเศษ..... 45

**ภาคผนวก**

แบบฟอร์ม..... 56

โครงการแบบย่อ (Project Brief)..... 63