

ประชุมกลุ่มย่อย กลุ่มที่ 5  
เพื่อกำหนดแนวทางการขับเคลื่อนการพัฒนา

# CCO ผู้เข้าร่วมประชุม

- กระทรวงศึกษาธิการ
- กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- กระทรวงวัฒนธรรม
- กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- กระทรวงแรงงาน
- สنج.พระพุทธศาสนาแห่งชาติ

# ตัวอย่างการกำหนดประเด็นการเปลี่ยนแปลง

## ประเด็นต่อเนื่อง

- การพัฒนาบุคลากร
- Knowledge Management
- พัฒนาทุนทางสังคม

## ประเด็นใหม่

- บูรณาการระหว่างหน่วยงาน
- พัฒนานักบริหารระดับกลาง
- พัฒนาบุคลากร
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ปรับโครงสร้างองค์การ

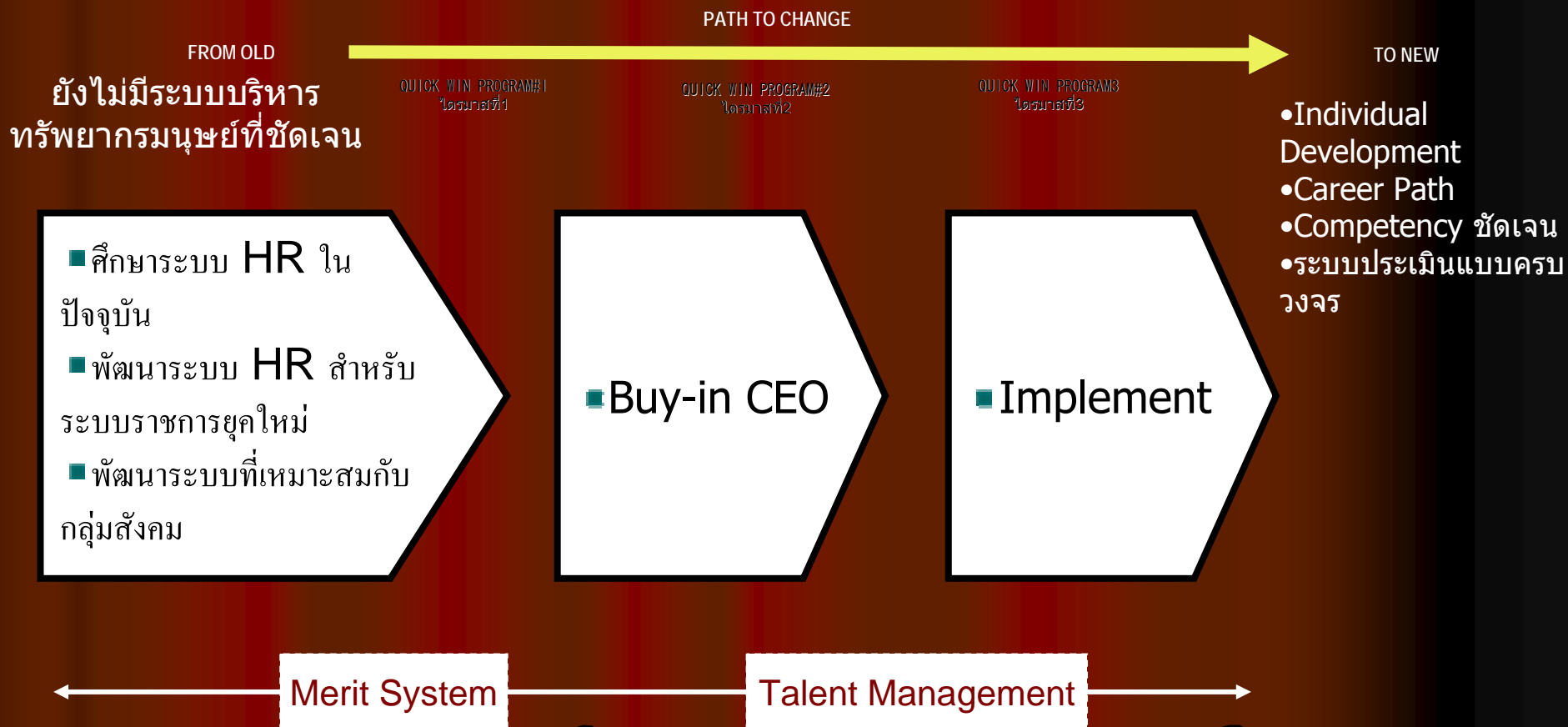
# สรุปการกำหนดประเด็นการเปลี่ยนแปลง

การพัฒนาบุคลากร

การบูรณาการระหว่างหน่วยงาน

# Roadmap การพัฒนาบุคลากร

สร้างระบบบริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์



# Roadmap การพัฒนาบุคลากร

สร้างระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์

FROM OLD

TO NEW

ยังไม่มีระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่ชัดเจน

PATH TO CHANGE

- Individual Development
- Career Path
- Competency ชัดเจน
- ระบบประเมินแบบครบวงจร



Merit System

Talent Management

ก.พ.ร.

-เป็นที่ปรึกษา  
-ช่วยเหลือด้านองค์ความรู้ใหม่ๆ  
-CCO + CEO + CHRO

-Facilitator

# Roadmap การบูรณาการระหว่างหน่วยงาน

FROM OLD

PATH TO CHANGE

บูรณาการทุก  
ระดับในกลุ่ม  
สังคมและ  
เศรษฐกิจ

QUICK WIN PROGRAM#1  
ไตรมาสที่1

QUICK WIN PROGRAM#2  
ไตรมาสที่2

QUICK WIN PROGRAM#3  
ไตรมาสที่3

TO NEW

- มิติทางสังคมถูกละเลย
- ไม่บูรณาการในระดับยุทธศาสตร์ชาติ
- ไม่บูรณาการในระดับกระทรวง/กรม/ภูมิภาคและท้องถิ่น

- มิติทางสังคมได้รับความสำคัญ
- เกิดการบูรณาการในทุกระดับ
- เกิดดุลยภาพระหว่างสังคมและเศรษฐกิจ

- ควบรวมหน่วยงานที่มีภารกิจซ้ำซ้อน
- ปรับปรุงระบบการจัดสรรงบประมาณ
- กระทรวงทางเศรษฐกิจต้องให้ความสำคัญกับมิติทางสังคม
- พัฒนาระบบการปกป้องทางสังคม (Social Protection)
- สร้างระบบเครือข่ายการทำงานข้ามหน่วยงาน

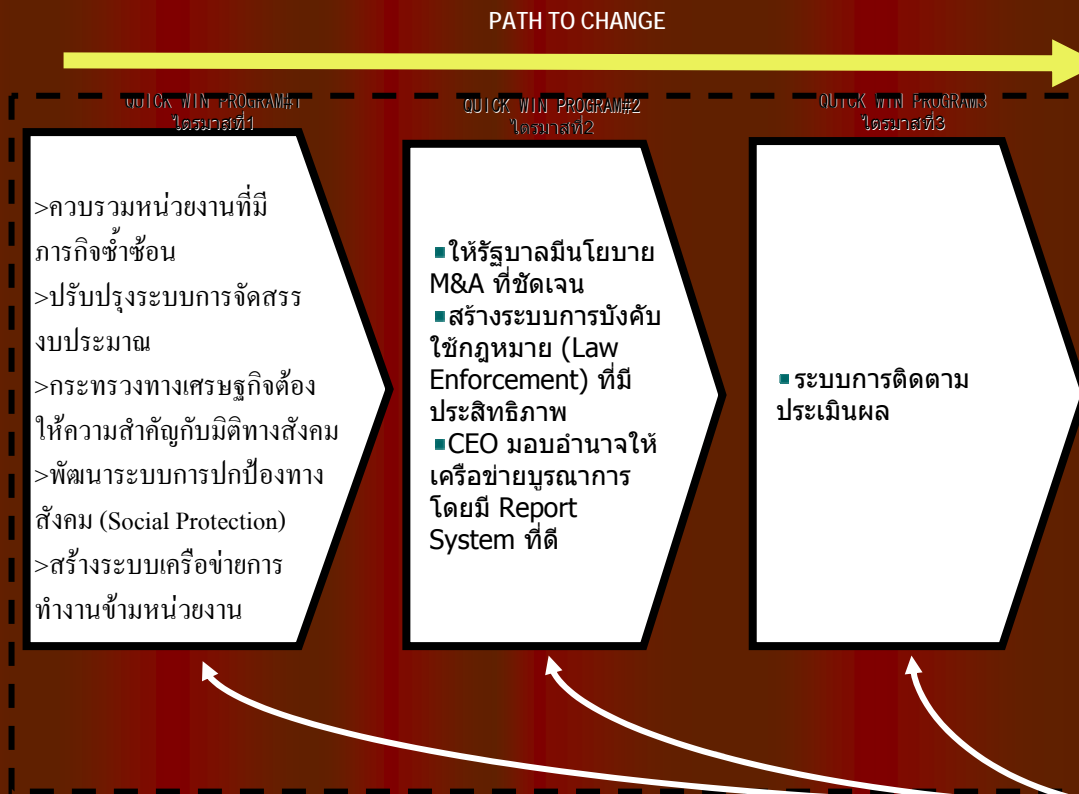
- ให้รัฐบาลมีนโยบาย M&A ที่ชัดเจน
- สร้างระบบการบังคับใช้กฎหมาย (Law Enforcement) ที่มีประสิทธิภาพ
- CEO มอบอำนาจให้เครือข่ายบูรณาการ โดยมี Report System ที่ดี

- ระบบการติดตามประเมินผล

# Roadmap การบูรณาการระหว่างหน่วยงาน

บูรณาการทุก  
ระดับในกลุ่ม  
สังคมและ  
เศรษฐกิจ

- FROM OLD
- มิติทางสังคมถูกละเลย
  - ไม่บูรณาการในระดับยุทธศาสตร์ชาติ
  - ไม่บูรณาการในระดับกระทรวง/กรม/ภูมิภาคและท้องถิ่น



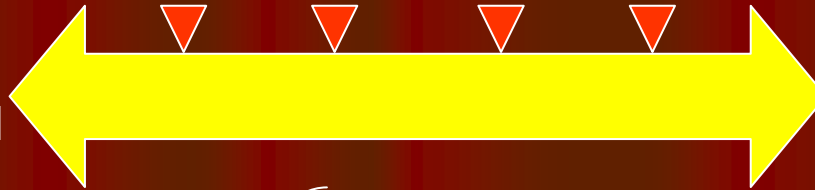
- TO NEW
- มิติทางสังคมได้รับความสำคัญ
  - เกิดการบูรณาการในทุกระดับ
  - เกิดดุลยภาพระหว่างสังคมและเศรษฐกิจ

ก.พ.ร.



ข้อคิดเห็นจากวิทยากร

แบ่งส่วน  
DIFFERENTIATION



บูรณาการ  
INTEGRATION

เครื่องมือช่วยบูรณาการ

- ยุทธศาสตร์
- วิสัยทัศน์ร่วม
- โครงสร้าง
- ระบบงาน
- บุคลากร
- ทักษะ
- สไตล์
- สตางค์