

ฯพณฯ นายกรัฐมนตรีชี้แจงนโยบายต่อหัวหน้าส่วนราชการ
วันเสาร์ที่ 26 มีนาคม 2548
ณ ทำเนียบรัฐบาล

ท่านรองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี ผู้ช่วยรัฐมนตรี ปลัดกระทรวง ผู้บัญชาการ
เหล่าทัพ รองปลัดกระทรวง อธิบดี ผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้บัญชาการตำรวจภูธร
ภาค ข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ที่รักและเคารพทุกท่าน

วันนี้เป็นนิมิตหมายใหม่ของการบริหารราชการแผ่นดิน ซึ่งผมได้
พูดในวิทยุไปบ้างแล้วว่า สมัยก่อนนโยบายเปรียบเสมือนบริคณห์สนธิของการ
จดทะเบียน คือเหมือนกันแทบทุกครั้ง ไม่มีนโยบายที่ชัดเจนเป็นรูปธรรมที่จับ
ต้องได้ ให้ประชาชนได้รับทราบรับรู้ หลังการเลือกตั้งปี พ.ศ. 2544 มีการ
นำเสนอนโยบายเป็นเรื่องที่จับต้องได้ และนำมาเป็นนโยบายบริหารประเทศ
และครั้งนี้ก็เช่นกัน แต่ครั้งนี้ต่างจากครั้งที่แล้ว คือครั้งที่แล้วหลังจากผมได้
แถลงนโยบายแล้ว ได้พบกับพวกท่านข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ครึ่งวัน เพื่อให้ท่าน
ได้รู้ ได้ปรับตัวเข้ากับนโยบายใหม่ ได้ปรับตัวเข้ากับการทำงานสมัยใหม่ แต่
ครั้งนี้มากกว่าเดิม ต่างไปจากครั้งก่อน คือมีการประชุมวันครึ่ง เพื่อแยกกลุ่ม
โดยมีรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รองนายกรัฐมนตรี ไปช่วยท่านด้วยเพื่อทำแผนการ
บริหารราชการแผ่นดิน เพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมอย่าง
จริงจัง แผนปฏิบัติจะตามมาด้วยแผนการใช้จ่ายเงิน และแผนนิติบัญญัติที่เราจะ
เสนอกฎหมายที่สอดคล้องเกี่ยวข้องกัน และที่แน่นอนสิ่งที่ตามมา คือ จะ
นำไปสู่การวัดผลสัมฤทธิ์ของงาน มี KPI หรือ Key Performance Index

ผมไม่อยากให้ท่านทั้งหลายมีความรู้สึกว่าจะต้องกลับมาเป็นนักเรียน
ใหม่ ต้องมาเรียนรู้เรื่องใหม่ ๆ จริง ๆ แล้วแม้จะมี Terminology เยอะก็จริง
แต่มีหลักคิดอยู่ นั่นก็คือ หลักการบริหารที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง เราจะทำ
อะไรก็ได้ ในที่สุดแล้วทำอย่างไรให้มีประสิทธิภาพ ใช้จ่ายอย่างคุ้มค่า เกิด
ประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชน เราจะทำงานร่วมกัน เราจะรับ
ฟังความคิดเห็นจากภายนอก ไม่ใช่ใช้ความคิดเห็นของตนเองเพียงอย่างเดียว
เราจะทำงานกันเป็นทีม เราจะทำให้เส้นแบ่งเขตขององค์กรนั้นเบลอลง ไม่มีเส้น
แบ่งเขตที่เข้มจนทำให้พวกเราทำงานร่วมกันประสานงานกันไม่ได้ นอกจากนี้
จะใช้เครื่องมือสมัยใหม่ที่มีอยู่มาใช้ไม่ว่าจะเป็นเครื่องมือทางวิชาการ
เทคโนโลยี หรือเครื่องมือทางการเงิน เพื่อให้เกิดความสำเร็จของงานที่รวดเร็ว
มีประสิทธิภาพ มีการใช้จ่ายเงินอย่างคุ้มค่า และนำไปสู่ประโยชน์ไปสู่ประเทศชาติ
และประชาชนอย่างแท้จริง หลักกว้าง ๆ มีแค่นี้

เป้าหมายใน 4 ปีข้างหน้า

ใน 4 ปี ข้างหน้า เราจะลงเรือด้วยกัน ผมเป็นกัปตันเรือ เราจะไปเกาะสมุย แต่ผมจะต้องบอกให้ท่านรู้ว่า ทำไมถึงต้องไปเกาะสมุย เราจะไปทำไมที่สมุย ก็ต้องมีเหตุผลว่าทำไมต้องไป เพราะเกาะสมุยสวย มีอาหารทะเลอร่อย เราจะไปพักโรงแรมที่ดี บรรยากาศดี ซึ่งเราจะเดินทางไปด้วยกันแต่ต้องบอกวาระหว่างทางเราจะเหนื่อยกันหน่อยนะ เราต้องช่วยกันพายเรือ เราจะสามัคคีกัน ช่วยกันทำงาน และในเรือมีอาหารอยู่เท่าไร ก็ต้องช่วยกันประหยัด หรือหากไม่บอกเลยว่าจะไปที่ไหน จะไปอย่างไร ในที่สุดท่านก็ไม่มีจิตวิญญาณที่จะพายเรือ

เรามีพันธกิจร่วมกันว่าจะทำงานให้ชาติบ้านเมือง 4 ปี ข้างหน้า อย่างทุ่มเท อย่างมีประสิทธิภาพ ผลสุดท้ายที่เราอยากเห็นใน 4 ปี ข้างหน้า คือ

1. ประชาชนคนไทยหายจน
2. สังคมมีคุณธรรม มีชีวิตครอบครัวที่มีความสุข เป็นสังคมที่เด็กและเยาวชนเติบโตขึ้นมาอย่างมีจริยธรรม เป็นสังคมฐานความรู้
3. การมีโครงสร้างพื้นฐานในการดำรงอาชีพของคนได้อย่างพร้อมเพียง มีการลงทุนต่าง ๆ เพื่อสร้างความเจริญเติบโตให้แก่ประเทศ
4. คนมีสุขภาพแข็งแรง
5. สังคมมีสันติสุข อยู่ร่วมกันอย่างเอื้ออาทร

เราอยากเห็นอย่างนี้ ซึ่งเป็นภาพกว้าง ต่อไปเราจะลงภาพลึกลงที่ละอัน ๆ และผมจะอธิบายเครื่องมือที่ใช้ว่า คืออะไร

ส่วนราชการควรนำเครื่องมือและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการบริหารจัดการ

วันก่อนผมได้ให้ผู้เชี่ยวชาญบรรยายให้ ค.ร.ม. ฟังถึงเครื่องมือสมัยใหม่ เครื่องมือคือ อะไร การนำระบบ GIS (Geographic Information System) กับระบบ MIS (Management Information System) 2 อย่างมารวมกัน เป็นเครื่องมือในการบริหาร ภาพถ่ายแผนที่มาตราส่วน 1: 4000 เราจะเอาภาพมาซ้อนกัน จะทำให้เห็นอดีต ปัจจุบันและทำนายอนาคตว่าเราอยากเห็นอะไร แผนที่นี้จะสามารถเชื่อมโยงกับ Database ต่าง ๆ คาดว่าจะใช้เวลาประมาณสองปีครึ่ง ต่อไปผมนั่งอยู่ที่ Office ผมดึงแผนที่ประเทศไทยจากจอคอมพิวเตอร์ ดูจังหวัดเชียงใหม่ อำเภอสันกำแพง เจาะลงไปถึงตำบลจะสามารถเห็นสภาพพื้นที่ว่าเป็นอย่างไร มีกี่หมู่บ้าน มีวัด สภาพน้ำเป็นอย่างไร

ส่วนลำไยมีลำไยก็ตัน ถ้าข้อมูลพร้อมก็สามารถบริหารงานได้อย่างถูกต้องชัดเจน ข้อมูลเหล่านี้จะต้องจัดวางอย่างเป็นระบบไว้ในกระทรวง จังหวัด และในที่สุดจะขยายไปถึงอำเภอ เพื่อให้ท่านเห็นเป็นภาพ bird eye view ได้เห็นข้อมูล รู้ข้อมูล เพราะข้อมูลเท่านั้นจะนำไปสู่ความรู้

การลงทุนเพื่ออนาคตของประเทศ

สิ่งที่เราอยากเห็นความเจริญทั้งหลายที่ประเทศต้องมีตั้งแต่เมื่อวาน แต่เราไม่ได้ลงทุนไว้ วันนี้เราต้องลงทุนแล้ว อะไรที่ need yesterday เราจะ invest today เราจะไม่รอ next decade ข้างหน้า หากรออีก 10 ปีข้างหน้าก็ทำไม่ทันแล้ว เปรียบเสมือนท่านจะซื้อบ้านตั้งแต่เป็นปลัดอำเภอ จนรอเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดจะรอเอาเงินสดไปซื้อบ้าน ระหว่างนั้นชีวิตท่านไม่มีหลักประกัน แต่ถ้าตอนนั้นท่านเป็นปลัดอาวุโสถ้าผ่อนบ้านได้ เงินเก็บพอดาวน์บ้านได้แล้วก็ผ่อนไปเลยในระดับที่สามารถผ่อนได้ในราคาที่ท่านไม่ลำบาก สมมติว่าหลังละ 3 ล้านบาทแต่พอเป็นผู้ว่าราชการจังหวัดอาจเห็นว่าบ้านเล็กไป อาจขายแล้วผ่อนหลังใหม่ ดีกว่าจะรอเงินครบสามล้านแล้วค่อยซื้อบ้าน

ตัวอย่างการลงทุนเรื่องระบบขนส่งมวลชน ปัญหาวันนี้ก็เพราะเราไม่กล้าลงทุน เรื่องรถติดชาวบ้านลำบาก เขาไม่มีปัญญาเข้าหาแหล่งเงินทุนได้ คราวนี้เป็นการมองปัญหาแบบบูรณาการ ตั้งแต่ฐานรากจนถึงฐานบน เศรษฐกิจจะถูกแก้ปัญหาดังแต่ฐานรากจนถึงฐานบน และเติมให้เต็มตั้งแต่ฐานรากถึงฐานบน

คุณภาพประชากร จะถูกลงทุนอย่างเต็มที่ เพราะผมถือว่า Human Resource เป็นการลงทุน (Investment) ไม่ใช่ Cost เราจะลงทุนให้คนแข็งแรงทางด้านร่างกาย คือ สุขภาพ มีจิตใจเพื่อเป็นแรงขับเคลื่อนที่ดี การลงทุนคุณภาพของคนทางปัญญาคือการศึกษา

วัฒนธรรมใหม่ในการทำงาน

พยายามอย่างยิ่งที่จะใช้ Formal Structure ให้น้อยที่สุด แต่ต่อให้ Get thing done through informal ทำงานให้สำเร็จเป็นทางการเฉพาะที่ถูกกำหนดโดยกฎหมาย (required by law) ผมกำลังแก้กฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ที่เป็นอุปสรรคและเป็นปัญหาไปพร้อม ๆ กัน

ผมอยากเห็นวัฒนธรรมของการทำงานที่เปลี่ยนไปเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและประเทศชาติ ต้องการสร้างวัฒนธรรมที่ยึดความสำเร็จของงานเป็นหลัก ไม่ใช่ยึดกติกา หรือระเบียบขมขมหมึม เรากำลัง

ผ่อนคลायโซตรวนที่จะทำให้เราไม่มีประสิทธิภาพออกไปให้หมด การทำงานให้สำเร็จเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขของประชาชนและประเทศชาติ ต่อไปนี้จะมีการสังคายนากฎหมายครั้งใหญ่ เพื่อให้กฎหมายเกื้อกูลต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ขอให้เน้นการทำงานเป็นทีม การลดสายบังคับบัญชาที่ไม่จำเป็น การใช้เทคโนโลยี โดยเฉพาะ e-Government คราวนี้ไม่สั่งทุกคนก็ต้องทำ เพราะถ้าไม่ทำหน่วยงานของคุณจะล้าสมัยทันที ระบบการทำงานที่โปร่งใส ต้องเน้นอย่างมากคือ นาระบบ e-Auction ไปใช้ ต่อไปนี้ระบบการประมูลต้องผ่านระบบ e-Auction ซึ่งเราได้ทดลองไปใช้แล้วสามารถประหยัดได้กว่า 40%

อีกเรื่องหนึ่งที่ขอเรียนท่านคือ คำว่า "คำสั่ง" ก็คือ "คำสั่ง" จะต้องระบุชัดเจน เป็นมติ ครม. แต่กรณีที่ผมบ่น ผมถามหา ผมแนะนำ ไม่ใช่เป็นคำสั่ง แล้วนำไปอ้างผิด ๆ ถูก ๆ ไม่มีระบบกลั่นกรอง ทำให้เกิดความเสียหาย เพราะว่าคุณค่าของสังคมไทย คือ ความหลากหลายทางความคิด เพราะฉะนั้นเวลาที่ผมพูดอะไรไป ท่านต้องไปคิดอีกที ถ้าผมวิจารณ์อะไร ถ้าไม่ใช่ก็ไม่ต้องทำ แต่บอกกันหน่อย เพราะผมมีสิทธิจะเข้าใจผิด ผมไม่ใช่ผู้ปฏิบัติ ดังนั้นนโยบายใดที่ได้สั่งการไปแล้ว ขอให้ผู้ปฏิบัติทำความเข้าใจ พิจารณาความเหมาะสม และความเป็นไปได้ด้วย ถ้านำไปปฏิบัติและมีปัญหาไม่เข้าใจก็สามารถขอพบผมได้ ซึ่งข้าราชการระดับนี้สามารถขอพบได้ทุกคน เราจะได้ซักซ้อมความเข้าใจ ผมขออย่า ขอให้เข้าใจ หรือหากมีบุคคลใดแอบอ้างผมให้เช็คที่สำนักงานผมได้ตลอดเวลา บางทีพวกไปวิ่งเต้นก็อ้างสารพัดอย่าง หรือเอารูปถ่ายไปอ้าง เพราะผมเป็นบุคคลสาธารณะใครขอถ่ายรูปผมก็ให้ถ่าย ฉะนั้นท่านต้องพิจารณาเรื่องเหล่านี้ด้วย

การยึดหลักประชาธิปไตยและหลักสิทธิมนุษยชน

4 ปีนี้จะแก้ปัญหาที่ยังติดขัดอยู่ เรากำลังขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างเห็นได้ชัด ประชาชนจะมีความสุขขึ้น การประหยัดเงินประหยัดทองจะเกิดขึ้นมากมาย การยอมรับจากต่างประเทศจะมีมากมาย 4 ปีที่แล้วมีหลายเรื่องที่ต้องแก้ไข ผมพร้อมจะแก้ไข ผมเป็นประเภทเข้าขอยตันก็พร้อมที่จะเลี้ยวกลับ ให้จำไว้ว่าอะไรผิดผมต้องเลี้ยว สิ่งอะไรที่ผมถูกดำเนินใน 4 ปีที่แล้ว อะไรที่ต้องแก้ก็ต้องแก้ ขอให้ท่านยึดหลัก คือ หลักประชาธิปไตยและหลักสิทธิมนุษยชน อย่างมุ่งแต่ความสำเร็จ โดยไม่คำนึงถึงเรื่องการละเมิดทั้งหลาย เพราะหากทำผิดพลาดไปก็ไม่มีใครที่จะช่วยท่านได้

แต่หากมีปัญหาตัวกฎหมายก็ต้องร่วมกันแก้ไข ถ้าบทบัญญัติของกฎหมายเป็นเรื่องของการรักษาสิทธิของประชาชน ท่านก็ต้องทำตามนั้น ท่านต้องเคารพสิทธิเสรีภาพของประชาชน

อีกเรื่องหนึ่งที่ต้องเร่งดำเนินการ คือ ศูนย์พิสูจนบุคคล เพื่อติดตามคนหาย ผมถือว่าเป็นที่พึ่งของคน คนเรามีความรัก รักพ่อ รักแม่ รักลูก ถ้าคนของเขาหายไป เขาต้องตามหาทุกวิถีทาง ต้องหาให้เจอ แม้จะพบแค่เศษซาก วันนี้ศูนย์นี้ต้องสร้างแน่นอน ศูนย์พิสูจนบุคคลเป็นเรื่องที่ต้องทำ เราจะบริหารประเทศให้สมดุล (balance) ในทุกมิติ มิติที่เป็นที่ยอมรับของนานาชาติต้องนำมาคิด ที่ผ่านมาระดับไม่ผิดแต่เราลืมจุดเน้นที่สำคัญ (highlight)

การทำงานวันนี้ในระดับรัฐมนตรี จะเริ่มมิติใหม่ เส้นแบ่งเขตของกระทรวงจะเบลอลงที่ borderline มีเพียงเพราะให้กระทรวงรับผิดชอบในสาขานั้น ๆ การรับผิดชอบในระดับประเทศเป็นความรับผิดชอบร่วมกัน การมีน้ำใจในการทำงานร่วมกัน การส่งไม้ผลัดที่ไม่หลุดมือจะต้องเกิดขึ้น คณะรัฐมนตรีชวนกันไปคุยกัน ไม่ต้องห่วงเรื่อง borderline ถ้าเริ่มระดับรัฐมนตรีได้ รองนายกรัฐมนตรีก็สามารถเรียกรัฐมนตรีกระทรวงอื่นมาคุยกันได้

วัฒนธรรมในการทำงานใหม่ ผมอยากส่งสัญญาณนี้ไปให้ลึกที่สุดเท่าที่จะทำได้ ส่งสัญญาณจากต้นทางต้องมีเครื่องขยายสัญญาณไปเป็นช่วง ๆ ผมส่งสัญญาณไปรัฐมนตรี ปลัด อธิบดี ผู้อำนวยการกอง จนถึงผู้ปฏิบัติในพื้นที่ส่วนใหญ่ปัญหา คือ สัญญาณที่ส่งไปถึงรัฐมนตรีจะถึงแค่ระดับกระทรวง ทราบแล้วเก็บ เป็น Paper แล้วเก็บไว้ ถ้าเป็นการประชุมชี้แจงความเข้าใจจะถูกเก็บไว้ในหัวทำให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การขจัดความยากจน

เรื่องแรก เป็นเรื่องใหญ่โตมาก เป็นเรื่องที่เหลือเชื่อที่ประเทศไทยจะขจัดความยากจนได้ใน 4 ปี เป็นเรื่องยากแต่ถ้ามีเมตตาธรรม เราอยากเห็นเพื่อนร่วมชาติพ้นจากความยากจน ให้โอกาสและปัญญา ระหว่างการทำมี handout แจก ไม่ทำให้ประชาชนหายจน หายจนเป็นมี้อ ๆ แต่การเปิดโอกาสจะทำให้หายจากความจนอย่างถาวร ท่านเองเดียวกันกับการทำอาหารเมื่อจัด ส่วนผสมและลำดับเปลี่ยนไปเรียงเรียงลำดับก่อนหลังใหม่ จะทำให้อาหารมีรสชาติอร่อยต่างกัน

เรื่องการแก้ปัญหาความยากจนนี้ก่อนอื่นขอให้ท่านเข้าใจเรื่องหลักเมตตาธรรม เต็มใจที่ได้ทำ เมื่อทำแล้วมีความสุข ถ้าท่านมีความสุข ท่านจะทุ่มเท ไม่เหน็ดเหนื่อย วันนี้ผมเป็นนายกรัฐมนตรีที่ทำงานหนักมาก แต่ผมไม่เหน็ดเหนื่อย เพราะฉะนั้นท่านทั้งหลายต้องบอกว่า "ใจต้องเอาก่อน" ถ้าใจ

ไม่มีความเชื่อก่อน เพราะท่านไม่มีความเชื่อท่านก็ทำไปอย่างแค้น ๆ เพราะผมบอกให้ทำ ต่อไปนี้เราจะเอาจิตวิญญาณมารวมกัน พาคคนทั้งประเทศให้พ้นความยากจน ผมถือว่า ไม่มีอะไรที่ทำได้ ถ้าคิดเช่นนี้ถือว่างานเสร็จไปแล้ว 50% อีก 50% คือสิ่งเหล่านี้ที่เราจะพูดกัน

ผมไม่เคยคิดแก้ปัญหาความยากจนที่ปัจเจกบุคคล แต่ต้องมองทั้งระบบ ซึ่งก็คือ เรากำลังจะเพิ่มโอกาส เพิ่มหลักประกันชีวิตให้คน ต้องพิจารณาว่าอะไรคือสิ่งที่ดีที่สุดในการเพิ่มรายได้ให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนโดยเร็ว ซึ่งนั่นก็คือ การเอาดิน น้ำ ลม ไฟ มาปั้นเป็นเงิน คือ การให้เอกสารสิทธิ การให้เขาได้เพาะปลูกการมีน้ำ การสร้างตลาดสินค้าเกษตร การให้โอกาสประชาชนมีอาชีพเสริม ให้สามารถทำงานตั้งแต่แปดโมงเช้าถึงห้าโมงเย็น ถ้าไม่ได้แบบนี้ก็จะยากจนแน่นอน นอกจากนี้ เราจะต้องพิจารณาว่าเราจะเอาผลผลิตสู่ตลาดโลกได้อย่างไร และเชื่อมกลับมาที่ชุมชนหมู่บ้าน ต่อไปถ้าเรายังเอาจบขุดดินอยู่ ก็ต้องมีแนวคิด เช่นควรถหาเครื่องจักรกลกลางได้หรือไม่ จัดให้มีโรงปยุกลางได้หรือไม่

การแก้ปัญหาความยากจนต้องมองลงไปทุกรายครอบครัว ชุมชน ประเทศ เพราะฉะนั้นเป็นหน้าที่ของทุกกระทรวงที่เกี่ยวข้องทั้งกระทรวงพาณิชย์ ที่จะทำให้อินค้าราคาดี กระทรวงคมนาคม จัดระบบขนส่งเพื่อให้อุตสาหกรรมสินค้าไม่แพง กระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงการต่างประเทศต้องช่วยกัน กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและกระทรวงเกษตรต้องทำอะไรให้มีน้ำ ต้องคิดทั้งระบบ ต้องการทำให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น รายจ่ายลดลงทั้งเรื่องการศึกษา สุขภาพ ที่อยู่อาศัย เราจะสร้างโอกาสให้เขา เช่น OTOP ทำได้หรือไม่ พัฒนาฝีมือแรงงานได้หรือไม่ นี่คือนี่ที่ต้องทำทั้งหมด เราจะมีแผนงานที่ชัดเจน ผมต้องการให้ท่านเห็นภาพตรงกัน ต้องการการทำงานร่วมกันทุกระดับ การแก้ปัญหาความยากจนไม่ยากอย่างที่คิด แต่ต้องการระบบการทำงานร่วมกันในทุกระดับ

การแก้ปัญหาความยากจนเราจะใช้ลักษณะ "คาราวาน" ซึ่งไม่ได้หมายความว่า เป็นเพียงการพบปะประชาชนธรรมดา เราจะดูระดับบุคคล ครอบครัว ดูจากทะเบียนคนจน จากคนที่จดทะเบียนไว้ จัดเพิ่มสำหรับคนที่ไม่ได้จดทะเบียนรายงานกรมการปกครองอาจไปเพิ่มโปรแกรมว่า แต่ละครอบครัวรายรับ รายจ่ายเป็นอย่างไร เมื่อมีการแก้ปัญหาความยากจนแล้วเขามีรายได้เพิ่มขึ้นหรือไม่ เพราะถ้าประชาชนยังทำงานสองชั่วโมง แต่กิน 3 มื้อ ย่อมไม่พอกินแน่

เครื่องมือที่จะนำมาใช้มีหลายอย่างให้ใช้ เครื่องแรกเป็นเครื่องมือแบบ ระยะยาว ระยะปานกลาง ได้แก่

1. SPV นี้วัตถุประสงค์ตั้งขึ้นมาเพื่อแก้ปัญหาของการเข้าถึงแหล่งทุนของคนจน ซึ่งไม่มีหลักประกันอะไร หรือไม่มีความน่าเชื่อถือพอที่ระบบธนาคารจะเชื่อถือได้ SPV จึงเป็นเครื่องมือซึ่งมาแก้ปัญหา เป็นตัวกลางระหว่างเกษตรกรกับธนาคาร เกษตรกรไม่ถูกกดดันเรื่องเงิน แต่ต้องไปเพิ่มผลผลิตแทน เลี้ยงวัวให้ดี ปลูกปาล์มให้ดี สามารถลงทุนระยะกลางหรือระยะยาวได้ ช่วยให้คนจนสามารถลงทุนในระยะกลาง ระยะยาวได้

2. SML การแบ่งงบประมาณตามขนาดหมู่บ้าน งบกลางปีจะถูกนำเสนอเข้าพิจารณาในเร็ว ๆ นี้ต่อไป ชาวบ้านที่มีปัญหาแต่ละหมู่บ้านซึ่งปัญหาเล็ก ๆ น้อย ๆ ก็สามารถแก้ปัญหาของเขาเองได้ เป็นการจัดงบประมาณให้กับประชาชนเป็นงบประมาณหมู่บ้าน จะก่อเกิดการแก้ปัญหาของตนเอง หลายหมู่บ้านที่ได้นำร่องเรื่องนี้ก็ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี เรื่องนี้จะเกิดขึ้นเร็ว ๆ นี้ ถ้างบประมาณผ่านคณะกรรมการที่ทำเรื่องนี้ และจะประชุมเตรียมการกับทางจังหวัด เป็นพี่เลี้ยงให้หมู่บ้านต่อไป

3. ธนาคารหมู่บ้าน เป็นการแปลงกองทุนหมู่บ้านที่มีความพร้อมมีการบริหารจัดการดี ให้เป็นธนาคารหมู่บ้าน กองทุนหมู่บ้านเป็นขาเดียว แต่ชาวบ้านมีกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์มาก่อน บางหมู่บ้านจะมี 2 ขา คือ มีทั้งเงินฝากและเงินกู้ เราจะพัฒนาให้กองทุนหมู่บ้านมีสัจจะสะสมทรัพย์ประกอบเป็นฐานเพื่อการพัฒนาต่อ สามารถนำเงินฝากของประชาชนเอามาให้ประชาชนกู้ต่อเพื่อขยายธุรกิจได้ ขยายการทำกิจกรรมของตนเองได้ เราเรียกว่า "ธนาคารหมู่บ้าน" ขณะนี้ทำประสบความสำเร็จในการดำเนินการเป็นอย่างดีแล้วหลายพื้นที่ ซึ่งจะให้ ธกส. และธนาคารกรุงไทยได้เข้าไปเป็นพี่เลี้ยง ไม่ต้องรีบร้อนและเราถือเอาความพร้อมเป็นสำคัญ

4. OTOP ตอนนี้ขยายไปมากแล้ว ต่อไปต้องมองเรื่องตลาด เพื่อเป็นการสร้างอาชีพเสริม เมื่อเป็นอาชีพเสริมแล้วต้องไม่เป็นภาระ คือขายได้ ดังนั้น ต้องมองเรื่องคุณภาพ ตลาด และต้องมองไปถึงตลาดโลก เราจะสร้างศูนย์ OTOP และ SME ในกรุงเทพฯ และจะไปเชื่อมกับเมืองใหญ่ ๆ ทั่วโลก OTOP จะเป็น Brand ไปทั่วโลก อาจจะไม่ถึงหลุยส์วิตตอง (Louis Vuitton) แต่ก็คงไม่แพ้ กิราโรช (Guy Laroche) เราจะช่วยกันเต็มพลังทุกระบบตั้งแต่ชุมชนหมู่บ้านถึงตลาดโลก

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ

ในเรื่องการศึกษาฉัน ผมจะใกล้ชิดกับรัฐมนตรีศึกษาธิการเป็นพิเศษ ในช่วง 3-4 ปีนี้ ต้องช่วยกันเพื่อให้การปฏิรูปการศึกษาเกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม ICL (Income Contingency Loan) เป็นเพียงเครื่องมือหนึ่งเท่านั้น แต่ไม่พอ การกระจายอำนาจทางการศึกษา หมายถึงการอนุญาตให้ท้องถิ่น นำ input ของท้องถิ่นเข้าไปมีส่วนร่วม ต้องช่วยกันปฏิรูปการศึกษาให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างรวดเร็ว Education for All และ All for Education เราต้องอนุญาตให้เกิด All for Education คือเป็นเรื่องที่ทุก ๆ คนเข้ามามีส่วนช่วยกัน ทั้งท้องถิ่น เอกชน ประชาสังคม ต้องเข้ามามีส่วนร่วม

เรื่องคาราวานเสริมสร้างเด็ก การดูแลเลี้ยงดูเด็กตั้งแต่แรกเกิด หรือแม่ตั้งแต่ในครรภ์มารดา เด็กที่ไม่ได้เรียนต้องเอามาเรียนให้หมด เรียนตาม ศักยภาพ ตอนนี้ อาชีวศึกษา 30% ควรจะเป็น 50 : 50 หรือ ควรเป็น 70% ด้วยซ้ำ กำลังคนที่ฐานราก จะเป็น skilled worker หรือ semi - skilled worker เราต้องยกระดับคนของเราเป็น semi - skilled worker เพราะการขับเคลื่อนเศรษฐกิจต้องขับเคลื่อนที่คน เราต้องสร้างคนของเราให้เต็มที่ตาม ศักยภาพ ตามปัญญา ปัญญาในที่นี้ หมายถึง สมอบ ความชอบ และ ความสามารถที่จะจ่ายได้

การปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นไปตามพัฒนาการของสมอง การให้ทุนการศึกษา การรักการอ่าน การพัฒนาอาคารเรียน กระทรวงศึกษาธิการต้องไปทำ Roadmap มา ว่าต้องปรับอะไรบ้าง ทำอะไรบ้าง ใช้เงินเท่าไร ท่านรองนายกฯ จาตุรนต์ คงต้องทำร่วมกับสถาบันส่งเสริมและพัฒนาความรู้ไปก่อน ซึ่งผมจะไปฟัง brief เรื่องนี้ ต่อไป

เรื่องของวัฒนธรรมต้องทำให้เกิดรูปธรรมว่าจะทำอย่างไรในการรักษาวัฒนธรรมไทย เพราะทุกวันนี้ Globalization เหมือนกับการรับเชื้อโรค แปลกปลอม โดยไม่มีภูมิคุ้มกัน เด็กก็ติดเชื้อโรค เพราะเยาวชนของชาติมีภูมิคุ้มกันที่อ่อนแอ ดังนั้นจึงต้องระดมสรรพกำลังเพื่อดูว่าทำอย่างไรจึงจะ restore วัฒนธรรม แต่ต้องไม่ extreme จึงต้องระดมผู้รู้ทำ Roadmap ด้วย

กระทรวงพัฒนาสังคม กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงวัฒนธรรม กระทรวงสาธารณสุข ต้องร่วมกันคิดเรื่องเยาวชนอย่างจริงจัง เรื่องนี้พูดง่ายแต่ละเอียดอ่อน ขอให้กระทรวงที่เกี่ยวข้องไปประชุมร่วมกันเพื่อจัดทำ Roadmap กำหนด Milestone วัตถุประสงค์ นอกจากนี้ตำรวจถือว่ามีความสำคัญอย่างยิ่ง สำหรับเรื่องนี้ อะไรที่ล่อแหลม เป็นอันตรายก็จะต้องดูแล เรารักษากฎอย่างไร

ก็ต้องป้องกัน จึงขอให้ดูธุรกิจที่หลอกลวงเด็ก ค้ามนุษย์ ทำลายเด็ก ซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่พึงประสงค์สำหรับสังคมไทย ให้ไปยึดกฎหมายที่กระทรวงอื่นดูแล มาช่วยในการทำงานเพื่อขจัดธุรกิจที่เป็นอันตรายต่อเยาวชนดังกล่าว ถ้าไม่ดูแล เยาวชนต่อไปจะเป็น Social Cost ที่แพงมาก

เรื่อง 30 บาทรักษาทุกโรค ต้องทำให้เข้มข้น หากต้องเพิ่มค่าใช้จ่ายก็ต้องเพิ่ม แต่ต้องประหยัด เดิมทดลองทำเราใช้เงินน้อย เพื่อดูภาพ และหาตัวเลขที่ชัดเจน ตอนนี้รู้ว่า 1,700 ก็ต้อง 1,700 บาท หรือ 1,500 ก็ต้อง 1,500 บาท ดังนั้น 30 บาทต้องทำแน่นอนให้เพียงพอ ทัวถึง และมีคุณภาพ

เรื่องของ sin tax ขอให้ดูความรอบคอบเกี่ยวกับการลักลอบนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น บุหรี่ วันนี้ประเทศเพื่อนบ้านบางประเทศกลายเป็นแหล่งผลิตและนำของปลอมเข้ามาใช้ในประเทศไทย

เรื่องที่อยู่อาศัย มนุษย์ขาดปัจจัยสี่ไม่ได้ ผมไปติดใจบ้านของผู้บัญชาการกองทัพอากาศที่จังหวัดระนองสร้างสำหรับผู้ประสบภัยสึนามิ มี 2 ห้องนอน ดูดี ถ้าจะทำแบบยกมาประกอบโดยใช้วัสดุในประเทศ สมมติราคาประมาณหนึ่งแสนบาท ให้ประชาชนลงแขกสร้างบ้าน ให้ผ่อนเดือนละ 999 บาท 99 เดือน สมมติ NPV = 80,000 บาท รัฐบาล subsidize 20,000 บาท ส่วนที่เหลือก็ใช้บริการธนาคาร เป็นแบบนี้จะสร้างบ้านได้เร็วมาก เพราะ 500,000 หลัง จะเท่ากับ 10,000 ล้านบาท 4 ปีนี้เราจะทำทุกอย่าง บ้านเอื้ออาทร บ้านสึนามิ บ้านมั่นคง เพราะผมอยากให้คนไทยทุกคนครอบครัวมีบ้าน สำหรับระบบบ้านมือสองจะทำอย่างไรจึงจะมีระบบภาษีที่ช่วยให้การซื้อขายได้สะดวก ง่ายขึ้น

เรื่องผู้สูงอายุ อาจจัดเป็น 2 ประเภท ประเภทหนึ่งเป็นผู้สูงอายุที่ยังมีความสามารถที่จะทำงานได้ ดังนั้นจะทำอย่างไรไม่ให้บุคลากรกลุ่มนี้เฉา แต่ต้องเอามาเป็นกำลังสำหรับการพัฒนาประเทศ ยกตัวอย่างเช่น ข้าราชการที่เกษียณ แล้วแต่มีความสำคัญ เช่น นิติกร ซึ่งหายาก อาจจ้างเป็นลูกจ้างชั่วคราวหรือพนักงานราชการแต่ไม่ใช่ตำแหน่งบริหาร แม้กระทั่งแพทย์พยาบาล ที่เกษียณไปแล้วแต่ยังแข็งแรงเราจะจ้างมาอีกสถานะหนึ่งได้ไหม ผู้สูงอายุอีกประเภทหนึ่ง อาจจัดเป็นกลุ่มที่ไม่มีศักยภาพ ช่วยตัวเองไม่ได้ ส่วนนี้สำคัญต้องช่วยกันดู ต่อไป Demographic Change จะเปลี่ยนไป เราต้องดู Aging Population เราต้องเตรียมการตั้งแต่วันนี้

เรื่องยาเสพติดและผู้มีอิทธิพล จะต้องทำต่อไปให้เข้มข้น x-Ray ทุกพื้นที่ ขณะนี้ยาเสพติดกลับมาในบางพื้นที่ ถ้าพื้นที่ไหนยังมีถือว่าไม่มีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลแข่งขันได้

มอบเลขาธิการ สศช. ทางทีมท่านพันศักดิ์ (นายพันศักดิ์ วิญญรัตน์) ท่านรองฯ สมคิด ดูแล้ว จะปรับโครงสร้างภาคเกษตร อุตสาหกรรม ภาคบริการ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ เราต้องพิจารณาการแข่งขันจากต่างประเทศด้วย เรื่อง FTA เราต้องดูแลผู้ผลิต ขณะเดียวกันต้องดู consumer ด้วย ฉะนั้นผู้ผลิตต้องปรับตัวตลอดเวลา ตอนนี้เสื้อผ้าจีนเข้ามาเยอะตีตลาดไทย ฉะนั้นขอให้ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ อธิบดีกรมศุลกากรช่วยดูด้วย เรื่องนี้มีจ่ายใต้โต๊ะด้วย ขอให้ปฏิบัติทุกอย่างอย่างตรงไปตรงมา ช่วยดูอะไรเป็นปัญหา มี impact ต้องแก้ไข ขอให้ดูการปรับโครงสร้างและเศรษฐกิจประกอบ

ในเรื่องนี้มี Logistics เป็น Agenda พิเศษของรัฐบาล เพราะต้องการลดค่าใช้จ่ายในการขนส่ง การส่งเสริมการใช้ขนส่งหลายรูปแบบเรื่องพลังงานทดแทน Eternal ต้องมี Roadmap ให้ชัดเจน รัฐวิสาหกิจทุก รัฐวิสาหกิจต้องปรับศักยภาพตัวเอง ที่ขาดทุนให้มีความชัดเจนทำอย่างไรให้ไม่ขาดทุน หนี้ทั้งหลายซึ่งตั้งหนี้รัฐบาลทั้งหลายต้องจัดการให้หมด ปรับโครงสร้างทางการเงินและทางการบริหารให้มีประสิทธิภาพ รัฐวิสาหกิจที่ต้องแข่งกับเอกชนก็ต้องแข่งเหมือนเอกชน รัฐวิสาหกิจที่ดูแลสาธารณูปโภคก็ต้องดูเรื่องการบริการประชาชน และต้นทุนที่เหมาะสม รัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนเพราะต้องบริการในราคาจำกัดก็ต้องทำอย่างที่สุด เอาหนี้ขึ้นมาก็ต้องเอาขึ้นมา ต้องขอให้ช่วยปรับปรุงกันด้วย กระทรวงไหนมีรัฐวิสาหกิจเยอะหน้อยก็ช่วยดูด้วย รวมทั้งกระทรวงการคลัง แล้วเราจะปรับโครงสร้างการถือหุ้น การปรับกฎหมายของรัฐวิสาหกิจใหม่ ที่เราเคยตั้งใจไว้เมื่อ 4 ปีที่แล้ว

การทำงานที่ต้องเฝ้าดูตัวเลขเศรษฐกิจมหภาคทุกตัว ท่านรองสมคิดทำหน้าที่หลัก แต่กระทรวงทุกกระทรวงต้อง support ด้วย เพราะเราต้อง monitor ช่วยเช็คสุขภาพทางเศรษฐกิจของประเทศตลอด 4 ปีนี้

อีกเรื่องหนึ่งที่ผมถือว่าเป็นนโยบายที่ท่านไปลองทำดู แล้วรายงานกลับมาด้วย คือ ผมอยากเห็น Annual Report ของทุกกระทรวงแบบเดียวกับที่บริษัทเอกชนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ใช่เป็น Report ที่โฆษณาตัวเอง มีรูปของรัฐมนตรี รูปนายกรัฐมนตรีหล่อๆ ไปเปิดงานที่โน่นที่นี้ ผมอยากเห็นในลักษณะ balance sheet ของกระทรวง รายการ กอง ให้ละเอียดมากที่สุดเท่าที่ฟังจะทำได้ แสดงจำนวนคน มีชีอะไร ก็คน ค่าน้ำ ค่าไฟ ค่าบริการ ผมจะนำมาจัดให้เกิดประสิทธิภาพและจะขึ้นน้อตปีต่อไปว่าจะทำได้ดีแค่ไหน นั่นแหละ KPI ไม่เช่นนั้นการบริหารราชการจะวัดไม่ได้เลย เดิมกระทรวงการคลังจะรวม ๆ มา ต่อไปให้กระทรวง กรม กรอกขอให้ กระทรวงคลัง และ สศช.

ช่วยให้มีข้อมูลให้กรอกได้ ถ้ามี Revenue ก็ทำเป็น 2 ด้าน จะได้ cost ของกระทรวง สิ่งนี้เป็นบัญชีของประเทศ อาจารย์สุชาติ ช่วยด้วยก็ดี ผมอยากให้ปี 48 ลองทำ ปี 49 ปรับปรุง ปี 50 เอาจริง ฉะนั้นสิ้นปี 50 ภายในไตรมาสแรก ของ 51 ทุกกระทรวงต้องมี Annual Report อย่างสวยงามพร้อมตัวเลขที่ชัดเจน เพื่อจะรู้ว่าเรา over employ หรือไม่ มีข้าราชการ ลูกจ้าง ใช้เงินเท่าไร ต่อไปนี้มีระบบ GFMS ท่านจะรู้ตรงนี้ และระบบ GFMS ก็จะช่วยด้วย พอได้ระดับกรมแล้ว อันดับต่อไป คือ จังหวัด computerize จะเห็นระบบบัญชีทั้งประเทศได้อย่างดีซึ่งนำไปสู่ระบบบริหารงานที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ขอฝากไป warm up ตั้งแต่ 48 49 ปี 50 เอาจริง ฉะนั้นใครจะชำนี้อัตโนมัติก็ได้แล้ว

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การฟื้นฟูธรรมชาติให้กลับมาในหนังสือ The Third Wave ของ Alvin Toffler เขาพูดว่าในช่วงยุค 2 เป็นช่วงที่มีระบบการผลิตทางอุตสาหกรรมที่เร่งการผลิตทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างไม่มีระบบ ไม่มีประสิทธิภาพ สิ่งแวดล้อมถูกทำลายมาก ความดั่งามในยุคที่ 1 คือ ยุคเกษตรถูกทำลายไปเยอะ ยุคที่ 3 (The Third) มนุษย์จึงโหยหาสิ่งดี ๆ ในยุคที่ 1 มนุษย์เรียกหาศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ กลับมา ต้องใช้ความรู้ใหม่ ๆ มารักษาสิ่งแวดล้อม เพราะฉะนั้นเราก็โหยหาสิ่งดีงามที่หายไป ต้องการป่าต้นน้ำกลับคืนมา ผมอยากให้ปลุกจิตสำนึกให้ข้าราชการรักต้นไม้ รักธรรมชาติ ถ้าหากทุกส่วนราชการทำเช่นนี้ได้จะดีมาก ตัวอย่างต้นไม้ริมคลอง ที่พวกเราเคยปีนแล้วกระโดดน้ำเล่นเดี๋ยวนี้ไม่มีแล้ว

กรมทางหลวงก็ยิ่งเผาหญ้าอยู่อย่างเดิม เพราะบอกจากสวนกลางไม่ไปถึงพื้นที่ ถ้าส่วนราชการเผาเสียเอง เวลาไปบอกชาวบ้านเขาก็ไม่เชื่อ ฉะนั้นเผาหญ้า เผาป่า ทำให้ไม่มีจุลินทรีย์เหลือ ฉะนั้นขอให้ดูเรื่องนี้ อย่างจริงจัง นอกจากนั้นมลภาวะทั้งหลาย เช่น ขยะ ใน 4 ข้างหน้าต้องดูอีกมาก ขอให้ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดูแลขยะ สิ่งแวดล้อม ใช้งบอุดหนุน เฉพาะกิจดูแลเรื่องนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ

ความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องดำเนินการ ACD เป็น initiative ของไทยต้องทำต่อ Asia bond ท่านรองสมคิดต้องผลักดันเรื่องนี้ต่อ Asia bond market เรื่อง FTA ต้องทำต่อแต่ต้องอยู่ภายในกรอบของเอเชีย การดำเนินการไม่ต้องเร่งรีบแต่ต้องไม่ช้า ต้องทำอย่างพอดี หมายความว่า การไปเจรจาต้องไม่ช้า แต่ในการเจรจานั้นต้องรอบคอบ และอย่าช้าจนไม่ไปเจรจา

ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนากฎหมายและส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

ต้องยกเครื่องกฎหมายในโอกาสกฎหมายตราสามดวง ครบรอบ 200 ปี จะมีการยกเครื่องกฎหมายครั้งใหญ่จำนวน 377 ฉบับ มีการตั้ง คณะอนุกรรมการต่าง ๆ หลายคณะ เพื่อพิจารณากฎหมาย กฎ ระเบียบ กฎกระทรวงที่เป็นอุปสรรคที่สมควรถูกยกเครื่องทั้งหมด

เรื่องของการนำเทคโนโลยีมาใช้ การป้องกันและปราบปรามทุจริตทุกระดับทั้งรัฐและเอกชน เทียนี่ 4 ปี ผมมีเวลาผมเอาจริงต้องถือว่า ประเทศไทยต้องโปร่งใส ผมเอาจริง จะขึ้นน็อตเร็ว ต้องทำเนผมส่งสัญญาณ ชัด ๆ ผมจะปรับเงินเดือนข้าราชการปี 49 และปี 51 รวม 2 ครั้ง ขณะนี้ได้ จัดสรรงบประมาณไว้แล้ว แต่ต้องมี "give and take" give คือ ขึ้นเงินเดือน take คือ รายได้ไม่พึงประสงค์ไม่ถูกต้องก็ต้องถูกกำจัดทิ้งไป ฉะนั้นขอให้เอาจริงเอาจัง เจ้าภาพให้กระทรวงยุติธรรมเป็นหลัก ร่วมกับองค์กรอิสระอื่น ๆ เช่น สตง. ปปช.

ยุทธศาสตร์ที่ 7 การส่งเสริมประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม

ผมจะจัดตั้งศูนย์ติดตามคนหายและพิสูจนศพนิรนาม การรับฟังความเห็นประชาชนในเรื่องสำคัญ ๆ หากจำเป็นต้องทำ Referendum ก็ต้องทำ หรือบางเรื่องต้องรับฟังสาธารณะ Public Hearing ก็ต้องทำรวมทั้งการให้ประชาชนมีส่วนร่วมก็ต้องทำ

ผมอยากตั้งคณะกรรมการ อีก 1 ชุด คล้าย ๆ กับคณะกรรมการสมานฉันท์แห่งชาติ เพื่อ Restore เรื่องสิทธิมนุษยชน เป็นกรรมการที่ไม่ extreme แต่เหมาะสมกับประเทศใน Asia โดยเฉพาะประเทศที่กำลังจะก้าวพ้นจากความยากจน เรื่องนี้ต้องทำให้ดีในสัดส่วนที่เหมาะสม ไม่ Over ผมเป็นมนุษย์ เพราะฉะนั้นต้องการให้เป็นเรื่อง "สิทธิมนุษยชน" ไม่ใช่เรื่อง "เทวดาชน" ผมอยากให้ เป็นคณะกรรมการอิสระช่วยกันคิดทำหน้าที่เหมือนคณะกรรมการสมานฉันท์ฯ

ผมอยากให้มี Check & Balance คือการถ่วงดุล ตรวจสอบ ไม่ให้องค์กรอื่นทำเกินเลย ไม่ใช่มีองค์กรอื่นดึงขาไม่ให้องค์กรอื่น ๆ เดิน ต้องดูความพอดี มีระบบ Check & Balance ไม่ใช่ระบบดึงขา (Pull Leg) ซึ่งเป็นแบบไทย ๆ ต้องลดลงหน่อย

ยุทธศาสตร์ที่ 8 การรักษาความมั่นคงของรัฐ

ความพร้อมของ 4 เหล่าทัพเป็นหัวใจสำคัญ ความพร้อมรบไม่จำเป็นต้องไปรบ และไม่อยากรบ ตัวอย่าง เหมือนกับการซื้อประกัน เมื่อไม่ซื้อประกัน เมื่อไฟไหม้ก็หมดตัว ดังนั้นต้องมีความพร้อมรบ ขณะนี้ให้เหล่าทัพซ้อมรบร่วมกันซึ่งไม่เคยมีมาก่อน เราเคยแต่ซ้อมรบบกับคนอื่น แต่ไม่เคยซ้อมรบร่วมกันเองเลยระหว่างกองทัพต่าง ๆ ของเรา แปลกแต่จริง ในสัปดาห์หน้า กองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ จะซ้อมรบร่วมกัน ซึ่งผมจะไปดู ทั้งนี้การซ้อมรบดังกล่าวก็เพื่อให้แต่ละเหล่าทัพประเมินตัวเองว่ามีความพร้อมแค่ไหน ขาดแค่ไหน แล้วเราจะปรับปรุง พร้อมในที่นี้ต้องไม่ Over หรือไม่ใช่ทำแบบคนจนเกินไป เพราะเราไม่ใช่ประเทศเศรษฐกิจหรือยากจน ความพร้อมนี้ไม่เพียงเป็นเรื่อง Hardware แต่เป็น People ware ด้วย ดังนั้นระบบ training, e-Service training, Practical Training ฉะนั้นต้องสร้างความพร้อมกับการปรับตัวเข้าสู่ระบบการคุกคามสมัยใหม่

การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้จะต้องดูแลกันต่อไป โดยจะเน้นความสมานฉันท์ การพัฒนา การจัดการศึกษาที่ถูกต้อง ผู้กระทำผิดก็จะต้องได้รับการดำเนินการตามกฎหมายปกติ การคุ้มครองดูแลผู้บริสุทธิ์ก็ต้องดำเนินการกันต่อไป

ปัญหาการหลบหนีเข้าประเทศ จะต้องมีการกักตุนที่ถูกต้อง การจัดการแรงงานทั้งหลายแรงงานต่างด้าวต้องเป็นการจัดการที่ถาวร นอกจากนี้เรื่องของการตรวจเข้าเมือง การให้บริการเรื่องนี้ต้องคล่องตัว แต่ต้องไม่ทิ้งระบบความมั่นคง โดยมีระบบคอมพิวเตอร์ on-line มี blacklist เป็นตัวช่วย

นี่เป็น 8 ยุทธศาสตร์ ที่ทุกท่านต้องร่วมทำแผนในช่วงบ่าย ผมจะดูแลสนับสนุนเพื่อให้งานทุกอย่างรวดเร็ว ไม่เคยมีครั้งใดในประวัติศาสตร์ที่ยกเครื่องทั้งระบบแบบนี้ มีการจัดระบบงบประมาณเสริมแบบนี้ ฉะนั้นจึงถือว่าเป็นช่วงโอกาสที่ทุกคนจะช่วยกันสร้างประวัติศาสตร์และความภูมิใจ ให้ประเทศและประชาชน

SPV เรื่องวัวเป็นเรื่องสำคัญเรื่องแรกที่จะต้องทำ ฉะนั้นกระทรวงเกษตรจะต้องดูว่าจะจัดหาอย่างไร ให้มีกระบวนการต่อเนื่อง เป็นเรื่องเร่งด่วนต้องจัดระบบให้ดี และรองรับการแปรรูปด้วย

ทุกกระทรวง ICT เป็นเรื่องสำคัญ กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวงวิทยาศาสตร์ต้องมารวมมือกันเรื่องการจัดหาคอมพิวเตอร์หากร่วมมือกันก็สามารถต่อรองราคาได้ โดยจัดให้มีการประมูล (bid) ในหมู่ผู้ผลิตในประเทศ หรืออาจเป็น Consortium เพื่อจะได้จ่ายเงินน้อย ๆ ได้ของดี ๆ มีบริการหลังการขาย เสียเงินตราต่างประเทศน้อย

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณทุกท่านที่จะต้องร่วมกันทำงานหนัก 4 ปีนี้ ผมจะแก่ไปกว่า 4 ปีที่แล้วเยอะ แต่เราจะมีความสุข แค่ทำได้ 70% เราก็มีความสุขมากแล้ว แต่เราจะทำให้ได้มากกว่านั้น ขอขอบคุณ

หมายเหตุ : เป็นการสรุปคำชี้แจงจากการประชุม ยังมีใช้การถอดเทป จึงยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์