



คำรับรองการปฏิบัติราชการ
สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย
กระทรวงอุตสาหกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

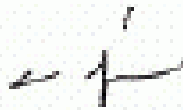
1. คำรับรองระหว่าง

นายเจตภัย มีคุณเยี่ยม	รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ตำแหน่งที่ตรวจสอบกระบวนการผลิต	ผู้รับคำรับรอง
	และ	
นายธีรธรรม ไซดีบุรกร	เลขาธิการคณะกรรมการอ้อย และน้ำตาลทราย	ผู้ทำคำรับรอง

- คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มีใช้สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2547
- รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย การอบการประเมินผล ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบคำรับรองนี้
- ข้าพเจ้า นายเจตภัย มีคุณเยี่ยม ในฐานะรองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมหัวหน้ากลุ่มภารกิจ ตำแหน่งที่ตรวจสอบกระบวนการผลิต พิจารณาและเห็นชอบกับแผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ

นำหมึก ตัวอีวัตผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้สำเนาทำ ก่าเก็บ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นายอิสสระ ไชยบุตรกร เลขธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำคอกทวาย ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

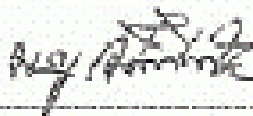
5. ข้าพเจ้า นายอิสสระ ไชยบุตรกร เลขธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำคอกทวาย ได้ทำความเข้าใจคำรับรองตาม 3 แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรมหัวหน้าส่วนการกิจสัมพันธ์ตรวจสอบการควบคุมการผลิต ว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวอีวัตแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชน ตามที่ให้คำรับรองไว้
6. ผู้รับสำรับรองและผู้ทำคำรับรองได้เข้าใจคำรับรอง การปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ



(นายเสด็จชัย มีคุณเชื่อน)
รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
วันที่ 30 ธันวาคม 2546



(นายอิสสระ ไชยบุตรกร)
เลขธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำคอกทวาย
วันที่ 30 ธันวาคม 2546



(นายพนัญ เขียวไพโรจน์)
ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
วันที่ 30 ธันวาคม 2546

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของ
กลุ่มภารกิจด้านกำกับตรวจสอบกระบวนการผลิต

• วิสัยทัศน์

เป็นกลุ่มภารกิจหลักของประเทศในการกำกับดูแลให้การประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมเป็นไปอย่างมีดุลยภาพทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

• พันธกิจ

กำกับดูแลและสนับสนุนธุรกิจอุตสาหกรรมให้พัฒนาอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด กฎ ระเบียบ และมาตรฐานสากล

• วัตถุประสงค์

1. ผู้ประกอบการได้รับการกำกับดูแลอย่างทั่วถึง มีประสิทธิภาพ ทันสมัยและโปร่งใส
2. การประกอบการมีการพัฒนา และอยู่ร่วมกับสังคมอย่างสมดุล ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม

• กลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มภารกิจ

1. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจอุตสาหกรรม
2. สร้างความสมดุลระหว่างภาคอุตสาหกรรมและเมืองแรกกับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

• ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

1. ร้อยละ 82 ของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบ
2. ร้อยละ 60 ของเครือข่ายกำกับดูแลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้
3. ร้อยละ 100 ของความสำเร็จในการจัดทำมาตรฐานผู้ประกอบการชั้นดี
4. จำนวน 88 พื้นที่ ที่ได้รับการปรับปรุงเชิงนิเวศน์และเฝ้าระวังสิ่งแวดล้อม

• โครงการของกลุ่มภารกิจ

1. เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานขององค์กรกำกับดูแล
2. พัฒนาเครือข่ายในการกำกับดูแล
3. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในภาคอุตสาหกรรม
4. จัดการวัตถุอันตราย กาก และวัสดุเหลือใช้จากอุตสาหกรรมให้มีความปลอดภัย และเกิดประโยชน์สูงสุด
5. จัดการและเตรียมความพร้อมด้านแร่ และวัตถุอันตราย

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของ
สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

● พันธกิจ

1. กำกับดูแลให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย มีส่วนร่วมเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจ และคุณภาพสังคมไทยที่ยั่งยืน
2. สร้างโอกาสและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายพัฒนาความสามารถแข่งขันในตลาดโลก
3. ชี้นำทิศทางและเตือนภัย อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายให้พัฒนาอย่างเหมาะสม

● วัตถุประสงค์

เพื่อให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของไทย

1. สร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจ
2. ลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มผลิตภาพ
3. พัฒนาความสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้
4. เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

● กลยุทธ์ในภาพรวมของกรม

กลยุทธ์ในภาพรวมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม มี 2 กลยุทธ์ ได้แก่

1. เพิ่มขีดความสามารถในการกำกับดูแลตามกฎหมายตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลิตภาพของอ้อย
3. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพิ่มผลิตภาพน้ำตาล
4. ส่งเสริมเพื่อการขยายตลาดและการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์น้ำตาลทราย

● โครงการหลัก

กลยุทธ์ในภาพรวมของกรมโรงงานอุตสาหกรรม มี 2 กลยุทธ์ ได้แก่

1. โครงการปรับปรุงระบบการส่งอ้อยเข้าโรงงาน
2. โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย (พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตน้ำตาลทราย)
3. โครงการแก้ไขเรื่องแบ่งในกระบวนการผลิตอ้อยและน้ำตาลทราย

● อื่น ๆ เช่น เงื่อนไขที่จำเป็นต่อการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย

มิตินี้ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ

• แนวทางการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ

เนื่องจากสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทรายได้ทำการศึกษาระเบียบอย่างละเอียดถี่ถ้วนแล้ว ปรากฏว่า มีกฎระเบียบที่จะต้องทำการแก้ไข เนื่องจากสำนักงานเพิ่งจัดตั้งเป็นระดับกรมใหม่ระเบียบที่จำเป็นแก้ไขที่เป็นอุปสรรคต่อการบริการ ทำให้เกิดประหยัดทางเศรษฐกิจ รวดเร็วต่อการบริการ ดังนี้

1. ระเบียบเกี่ยวกับการจำหน่ายน้ำตาลทราย
2. ระเบียบการขายอ้อยพันธุ์ดี
3. ระเบียบเกี่ยวกับอ้อยไฟไหม้
4. ระเบียบว่าด้วยการจดทะเบียนชาวไร่อ้อยและหัวหน้ากลุ่มชาวไร่อ้อย
5. ระเบียบกำหนดเขตส่งเสริมปลูกอ้อย

มิตินี้ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ

• แนวทางการลดค่าใช้จ่าย

ทบทวนการใช้งบประมาณ/โครงการมีผลสัมฤทธิ์ คุ่มค่า มีประสิทธิภาพ ลดภารกิจที่ไม่จำเป็นหรือลดขั้นตอนและระยะเวลา เพื่อลดค่าใช้จ่ายในงบบุคลากร และงบดำเนินงาน หยอดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ และหมวดค่าสาธารณูปโภค เป้าหมายลดค่าใช้จ่ายในหมวดดังกล่าวลงร้อยละ 5 ของงบประมาณที่ได้รับ

• แนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการ (แผนผังขั้นตอนการทำงานตามเอกสารแนบ)

1. พิจารณาลดขั้นตอนการปฏิบัติราชการ โดยการกระจายอำนาจการสั่งการและตัดสินใจเกี่ยวกับการอนุญาต อนุมัติ ให้ระดับผู้อำนวยการกอง ใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ช่วยในการดำเนินงาน เพื่อประหยัดเวลา รวมทั้งจัดให้มีแผนภูมิแสดงขั้นตอน รายละเอียดการดำเนินการ แสดงเปิดเผย ณ สถานที่ทำงานและเครือข่ายสารสนเทศ โดยที่ผู้บริหารจะติดตามกำกับผลการมอบอำนาจเป็นระยะ

2. ลดระยะเวลาดำเนินการใน 4 กระบวนการคือ

- 2.1 การออกใบอนุญาตการส่งออกน้ำตาลทราย ระดับความสำคัญร้อยละ 30
- 2.2 การให้บริการทางเทคนิค (การตรวจสอบรอยร้าวเพลาลูกหีบ) ระดับความสำคัญร้อยละ 20
- 2.3 การตรวจสอบวิธีวิเคราะห์คุณภาพความหวาน ระดับความสำคัญร้อยละ 25
- 2.4 การจดทะเบียนชาวไร่อ้อย ระดับความสำคัญร้อยละ 25

• แนวทางการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์ใช้กับงานบางส่วน

เพิ่มประสิทธิภาพกำกับดูแลตามกฎหมายของหน่วยงานปฏิบัติในท้องที่ โดยการพัฒนาเครือข่ายการกำกับดูแลที่ตั้งอยู่ ณ โรงงานน้ำตาล 46 โรง ให้สามารถเข้าถึงข้อมูลและเชื่อมโยงข้อมูลกับส่วนกลางได้ ทั้งนี้ จะดำเนินการปรับปรุงระบบข้อมูลสารสนเทศอ้อยและน้ำตาลทรายให้แล้วเสร็จจำนวน 2 ระบบ

1. ระบบออกใบอนุญาตการส่งออกน้ำตาลทรายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

2. ระบบภูมิศาสตร์สารสนเทศอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย

• แนวทางการวัดผลผลิตภาพ

สำนักงานเพิ่งจะดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (RBM_s) แล้วเสร็จเมื่อปีงบประมาณ 2546 ซึ่งระบบดังกล่าวจะใช้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ด้านปัจจัยภายนอกปัจจัยภายใน การเงินและนวัตกรรมเพื่อเป็นข้อมูลการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร เพิ่มคุณภาพการให้บริการประชาชน สามารถติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดผลผลิตภาพนำไปปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิตภาพในปีงบประมาณ 2548 อย่างไรก็ตามเพื่อให้ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้มีประสิทธิภาพในการวัดผลผลิตภาพยิ่งขึ้นสำนักงานฯ จะได้ดำเนินการประเมินตัวชี้วัดทั้งหมดและหากจำเป็นจะปรับปรุงให้สามารถใช้วัดผลผลิตภาพได้ดียิ่งขึ้นต่อไป

• แนวทางการเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนหรือองค์กรพัฒนาที่ไม่แสวงหากำไรสามารถคัดค้านและเข้ามาดำเนินการแข่งขันได้

ภารกิจการพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ตั้งแต่การวิจัยพันธุ์อ้อย ขยายพันธุ์อ้อยถึงการพัฒนาน้ำตาลทรายภาคเอกชนหรือองค์กรพัฒนา สามารถคัดค้านหรือแข่งขันเสมอ โดยเฉพาะการพัฒนาพันธุ์อ้อย ต้องการให้ภาคเอกชน สถาบันชาวไร่อ้อยและโรงงานน้ำตาลเข้ามาดำเนินการให้มากขึ้นผลดีต่อการพัฒนาประสิทธิภาพ

มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ

• แนวทางการเพิ่มคุณภาพการให้บริการ

ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก การบริการ โดย

1. จัดให้มีผู้รับผิดชอบการปฏิบัติงานเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มารับบริการและรับข้อร้องเรียน
2. จัดให้มีระบบรับฟังความเห็น สำนวความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ
3. แก้ไขปรับปรุงบริการให้สะดวกและพึงพอใจ รวมทั้งติดตามผลและจัดทำรายงานผลทุกเดือน

• แนวทางการบริการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การให้บริการผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ สำนักงานจะพัฒนาระบบการให้บริการประชาชนผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ โดย

1. การพัฒนาระบบการกำกับดูแลระบบอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
แนวทางการดำเนินการ
 - ให้บริการแก่ผู้ค้าและผู้ส่งออกน้ำตาล โดยสามารถติดต่อขอใบอนุญาตการส่งออกโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถใช้บริการผ่านอินเทอร์เน็ต ซึ่งสำนักงานฯ ให้บริการในรูปแบบ WAP APPLICATION
2. การพัฒนาระบบสารสนเทศอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
แนวทางการดำเนินการ
 - ให้บริการสารสนเทศด้านอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายของประเทศไทย โดยผู้ใช้บริการสามารถติดต่อขอใช้บริการได้ตามช่องทางเครือข่ายของสำนักงานฯ คือ

ศูนย์ภูมิภาค สถาบันชาวไร่อ้อย และโรงงานน้ำตาล ผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต
(สำนักงานกับหน่วยงาน เครือข่ายจะเชื่อมโยงในระดับอินทราเน็ต (Intranet))

- **แนวทางการนำระบบประกันคุณภาพมาใช้**
 1. สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ได้จัดทำวางระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (RBM_S) แล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2547 และได้นำมาใช้ปฏิบัติในปีงบประมาณ 2547 โดยมุ่งเน้นให้มีการตรวจสอบผลผลิตและผลรับที่พึงประสงค์ สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการ
 2. ปรับปรุงระบบบริหารคุณภาพ ISO9002:1994 เป็นระบบบริหารคุณภาพ 9001:2000 ให้แล้วเสร็จในปี 2547 นี้ ทำให้ระบบการบริหารและการปฏิบัติงานภายในองค์กรมีการตรวจสอบปรับปรุงต่อเนื่องและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- **แนวทางการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและจัดให้มีคณะที่ปรึกษาภาค เอกชน**

สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย มีการปฏิบัติเกี่ยวข้องกับชาวไร่อ้อยโรงงานน้ำตาลและประชาชน มีบทบาท เปิดโอกาสให้กลุ่มต่าง ๆ แสดงความเห็น เช่น การกำหนดราคาอ้อย การกำหนดราคาน้ำตาลทราย มีระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ซึ่งกำหนดระบบรับฟังความคิดเห็นผู้รับบริการได้อย่างชัดเจน โดย

 1. ใช้แบบสอบถามความพึงพอใจในการให้บริการ
 2. ทบทวนกระบวนการให้บริการเพื่อหาทางลดระยะเวลาและขั้นตอนที่ไม่จำเป็นอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเน้นในเรื่องการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้รับบริการมากขึ้น

มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร

- **แนวทางการจัดสรรอัตรากำลังให้คุ้มค่า (กรณีที่ 3)**
 1. จัดสรรอัตรากำลังให้ตรงตามโครงสร้างอัตรากำลัง และเหมาะสมกับภารกิจ
 2. พัฒนาระบบบริหารความรู้ โดยจัดให้มีทีมงานในการจัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบบริหารภายในองค์กร และจัดให้มีการอบรมข้าราชการ และเจ้าหน้าที่เพื่อถ่ายทอดวิทยาการใหม่ที่จะช่วยให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ทำงานได้อย่างเต็มความสามารถ กล้าเปลี่ยนแปลง มุ่งสู่การทำงานมุ่งผลสัมฤทธิ์
- **แนวทางการมอบอำนาจการตัดสินใจ การอนุมัติ อนุญาตไปยังระดับปฏิบัติการ**

เพื่อให้หัวหน้าส่วนราชการสามารถบริหารงานในเชิงนโยบายหรือกลยุทธ์ โดยผู้บริหารระดับล่างหรือระดับผู้อำนวยการกองรับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนหรือนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เลขาธิการคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กำหนดแนวทางในการมอบอำนาจไว้ 3 ด้าน

 1. มอบอำนาจการบริหารบุคคลเกี่ยวกับการอนุมัติการเดินทางไปราชการ การทำงานล่วงเวลาของข้าราชการแต่ละกองให้เป็นอำนาจของผู้ผู้อำนวยการกอง
 2. มอบอำนาจการปฏิบัติการกิจ ด้านการอนุมัติ อนุญาตในการอนุญาตส่งออกน้ำตาลทราย การอนุญาตขายอ้อยพันธุ์ดี ให้ผู้อำนวยการกองและหัวหน้าฝ่ายที่รับผิดชอบตามลำดับ

3. มอบอำนาจในการบริหารงานตามภารกิจปกติ อันได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายงบประมาณ ให้กับผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายในส่วนภูมิภาค

การแก้ไขกฎหมายที่กำลังดำเนินการ พ.ร.บ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ด้วยสถานการณ์ภายนอกกำลังเปลี่ยนแปลงสู่การค้าเสรี อำนาจความสะดวกรวดเร็ว และเสริมสร้างประสิทธิภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย

- **แนวทางในการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน**

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อควบคุมกิจกรรมและกระบวนการดำเนินการเพื่อลดมูลเหตุและโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดความเสียหายอาจเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่วางไว้โดย

1. จัดตั้งทีมงานการวางระบบควบคุมภายใน
2. อบรมทีมงานเพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับส่วนราชการ
3. จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงทุกด้าน
4. กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อแก้ไขและป้องกันความเสี่ยง
5. ทบทวนและประเมินผลเพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงระบบบริหารความเสี่ยงของส่วนราชการ

- **แนวทางนวัตกรรม**

โครงการด้านนวัตกรรมนี้ มุ่งหวังที่จะให้เกิดการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแนวทางในการพัฒนาขีดความสามารถของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย หรือเปลี่ยนแปลงการให้บริการของทางราชการ ให้มีผลสัมฤทธิ์ตามที่พึงประสงค์ โดยมีโครงการหลัก 3 ประการ ประกอบด้วย

1. โครงการศึกษาวิจัยเพื่อปรับปรุงระบบงานวิจัย และพัฒนาอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
2. โครงการปรับปรุงระบบแบ่งปันผลประโยชน์ของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย
3. โครงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย

คำรับรองการปฏิบัติราชการ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เอกสารประกอบ 3
กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

การประเมินสำหรับส่วนราชการ ประกอบด้วย กรอบน้ำหนัก 4 ส่วน น้ำหนักรวมร้อยละ 100 ดังนี้

1. มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ร้อยละ 70
2. มิติที่ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ร้อยละ 10
3. มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ ร้อยละ 10
4. มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร ร้อยละ 10

การประเมินสำหรับส่วนราชการ คำนวณจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของ 4 มิติดังนี้

ผลคะแนน	น้ำหนัก (%)	เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิผลตามพันธกิจ	70	1	2	3	4	5
2. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ	10	1	2	3	4	5
3. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักจากมิติของคุณภาพ การให้บริการ	10	1	2	3	4	5
4. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้านการ พัฒนาองค์กร	10	1	2	3	4	5
รวม	100	1	2	3	4	5

มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 70

ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ ร้อยละ 20*
2. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กรม ร้อยละ 30
3. ตัวชี้วัดผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย) ร้อยละ 10
4. ตัวชี้วัดการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ ร้อยละ 10

หมายเหตุ: * ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มภารกิจ น้ำหนักร้อยละ 20 ได้ลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการไปแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2546

โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> ● แผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ 								
1. ร้อยละของผู้ประกอบการที่ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและระเบียบ	8	-	80	76	78	80	82	84
2. จำนวนจังหวัดเครือข่ายกำกับดูแลที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้	4	-	1	45	50	55	60	70
3. ความสำเร็จในการจัดทำมาตรฐานของสถานประกอบการชั้นดี (ระดับ)	6	-	-	1	2	3	4	5
4. จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการปรับปรุงเชิงนิเวศน์และเฝ้าระวังสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น (แห่ง)	2	-	-	80	83	85	88	90
รวม	20			1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> ● แผนยุทธศาสตร์กรม 								
5. ร้อยละของผู้ประกอบการโรงงานและชาวไร่อ้อยคู่สัญญาที่ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย	10	86	-	78	80	82	84	86
6. จำนวนโรงงานน้ำตาลทรายที่นำระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากลไปใช้	5	11	4	34	37	40	43	46
7. ความสำเร็จของการจัดทำมาตรฐานของผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลชั้นดี (ระดับ)	5	-	-	1	2	3	4	5

คำรับรองการปฏิบัติราชการ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เอกสารประกอบ 3
กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
8. ระดับค่าความหวานของอ้อยที่นำมาผลิตน้ำตาล (ซี.ซี.เอส)	2.5	11.78	11.17	11.50	11.62	11.78	11.90	12.00
9. ร้อยละของปริมาณอ้อยไฟไหม้ที่เข้าหีบ	2.5	56.39	66.90	70	65	60	55	50
10. ร้อยละของประสิทธิภาพการผลิตน้ำตาลทรายไม่น้อยกว่า 90 กิโลกรัมต่อตันอ้อย (วัดที่น้ำตาล 94 Net tirer ต่อตันอ้อยมาตรฐาน 10 ซี.ซี.เอส)	5	-	-	80	84	86	88	90
รวม	30			1	2	3	4	5

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
11. ร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)	10	-	90	80	85	90	95	100
12. ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ	10	-	-	60	70	80	90	100
รวม	20			1	2	3	4	5

คำรับรองการปฏิบัติราชการ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เอกสารประกอบ 3
กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

มติที่ 2 มติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
13. ร้อยละของงบประมาณที่สามารถประหยัดได้	2	-	-	0	5	10	15	20
14. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการลดรอบระยะเวลาของขั้นตอนการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ	2	-	-	1	2	3	4	5
15. ระดับความสำเร็จของแผนการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงาน	2	-	-	1	2	3	4	5
16. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อให้มีระบบการวัดผลคุณภาพ	2	-	-	1	2	3	4	5
17. ระดับความสำเร็จของการเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนหรือองค์กรพัฒนาที่ไม่แสวงหากำไรเข้ามามีส่วนร่วม	2	-	-	1	2	3	4	5
รวม	10			1	2	3	4	5

คำรับรองการปฏิบัติราชการ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เอกสารประกอบ 3
กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
18. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงแก้ไขบริการ	2	-	1	1	2	3	4	5
19. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	2	-	-	40	50	60	70	80
20. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์	2	4	4	1	2	3	4	5
21. ระดับความสำเร็จของการจัดทำมาตรฐานการรับประกันคุณภาพในงานที่เป็นภารกิจหลัก	2	5	5	1	2	3	4	5
22. ระดับความสำเร็จของการตอบสนองต่อความคิดเห็นของประชาชน	2	-	2	1	2	3	4	5
รวม	10			1	2	3	4	5

คำรับรองการปฏิบัติราชการ สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย เอกสารประกอบ 3
กระทรวงอุตสาหกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

มิตที่ 4 มิตด้านการพัฒนาองค์กร กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
23.1 ร้อยละของความคุ้มค่าในการใช้บุคลากรบรรจุจริงเปรียบเทียบกับอัตรากำลังที่ได้รับอนุมัติ	1	-	-	0.00	1.25	2.50	3.75	5.00
23.2 ร้อยละของความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายบุคลากรเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	1	-	-	0.00	1.25	2.50	3.75	5.00
23.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารความรู้ในองค์กร	2	-	-	1	2	3	4	5
24.1 ระดับความสำเร็จในการมอบอำนาจไปสู่ระดับล่าง	1	-	-	1	2	3	4	5
24.2 ระดับความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย	1	-	-	60	70	80	90	100
25. ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง	2	-	-	1	2	3	4	5
26. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินแผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม (ตามที่ส่วนราชการเสนอมาและได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล)	2	-	-	60	70	80	90	100
รวม	10			1	2	3	4	5