



คำรับรองการปฏิบัติราชการ
กรมศึกษาและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
กระทรวงยุติธรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

1. คำรับรองระหว่าง

นายกิติ สิมชัยกิจ

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย
การปฏิบัติงานพัฒนาพฤตินิสัย

ผู้รับคำรับรอง

และ

นายวันชัย วุฒินวงศ์

อธิบดีกรมศึกษาและคุ้มครองเด็ก
และเยาวชน

ผู้ทำคำรับรอง

- คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2547
- รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของกลุ่มภารกิจ และกรมศึกษาและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กรอบการประเมินผล ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ นวัตกรรม ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
- ข้าพเจ้า นายกิติ สิมชัยกิจ ในฐานะรองปลัดกระทรวงมหาดไทยกลุ่มภารกิจด้านพัฒนาพฤตินิสัย ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของกรมศึกษาและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ นวัตกรรม ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่กำหนด

ในเอกสารประกอบคำรับรองนี้ และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ กำกับ และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นายวันชัย รุจนวงศ์ อธิบดีกรมที่ดินและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

5. ข้าพเจ้า นายวันชัย รุจนวงศ์ อธิบดีกรมที่ดินและคุ้มครองเด็กและเยาวชน ได้ทำความเข้าใจ คำรับรองตาม 3 แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองปลัดกระทรวงมหาดไทยกลุ่มภารกิจด้านพัฒนาภาคฤดูร้อนว่าจะมุ่งเน้นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ตามที่ให้คำรับรองไว้
6. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรองได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกับแล้ว จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ



(นายกิติ ลิ้มธำรง)
รองปลัดกระทรวงมหาดไทยกลุ่มภารกิจ
ด้านพัฒนาภาคฤดูร้อน
วันที่ 16 มกราคม 2547



(นายวันชัย รุจนวงศ์)
อธิบดีกรมที่ดินและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
วันที่ 16 มกราคม 2547



(นายสมชาย วงศ์รัต)
ปลัดกระทรวงยุติธรรม
วันที่ 16 มกราคม 2547

แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของ
กลุ่มภารกิจด้านพัฒนาพฤตินิสัย

● พันธกิจ

1. ควบคุมผู้กระทำผิดที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม
2. ป้องกัน แก้ไข ฟื้นฟูและพัฒนาพฤตินิสัยผู้กระทำผิดที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม
3. สงเคราะห์ผู้กระทำผิดภายหลังปล่อย พันธการคุมประพฤติ และฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดในระบบบังคับรักษา
4. พัฒนาและบูรณาการด้านบริหารจัดการ หน่วยงานในกลุ่มภารกิจให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน องค์กรภาครัฐและเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการยุติธรรมและลดการกระทำผิด
6. ศึกษา วิจัย พัฒนาระบบงานและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

● เป้าประสงค์

1. คืบคนดีสู่สังคม ลดภาระและเสริมเศรษฐกิจภาครัฐ
2. เอาชนะยาเสพติดอย่างยั่งยืน
3. สร้างแบบอย่างที่ดีในการบริหาร ระบบราชการไทย

● กลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มภารกิจ

1. เปลี่ยนภาระให้เป็นพลัง
 - 1.1 การพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด
 - 1.2 การพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอำนวยความสะดวก
 - 1.3 การระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการยุติธรรมทางเลือก
2. รวมพลังแก้ไขปัญหายาเสพติดให้ได้ผลอย่างยั่งยืน
 - 2.1 การควบคุมตัวยาและผู้ค้ายาเสพติด
 - 2.2 การแก้ไขปัญหายุสเสพ/ผู้ติดยาเสพติด
 - 2.3 การป้องกันผู้มีโอกาสเข้าไปใช้ยาเสพติด
3. เสริมสร้างสมรรถภาพในการบริหารทุกองค์กรด้วยระบบบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
 - 3.1 การพัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการ
 - 3.2 การวิจัยและพัฒนาระบบกฎหมายและระบบงานยุติธรรม

● โครงการของกลุ่มภารกิจ

1. การพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด
 - 1.1 โครงการพัฒนาระบบการควบคุมและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด
 - 1.2 โครงการพัฒนาระบบการบำบัด แก้ไข ฟื้นฟู และสงเคราะห์ผู้กระทำผิด
 - 1.3 การขยายการอำนวยความสะดวกของกรมของกลุ่มภารกิจ
 - 1.4 โครงการลดภาระภาครัฐ
 2. การพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอำนวยความสะดวก
 - 2.1 โครงการพัฒนาการมีส่วนร่วมของชุมชน
 3. การระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการยุติธรรมทางเลือก
 - 3.1 โครงการนำกระบวนการยุติธรรมทางเลือกมาใช้กับผู้กระทำผิด
 4. การควบคุมตัวยาและผู้ค้ายาเสพติด
 - 4.1 โครงการพัฒนาระบบการควบคุมและการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังคดียาเสพติด
 5. การแก้ไขปัญหาผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติด
 - 5.1 โครงการบำบัด ฟื้นฟู พัฒนาผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติด
 6. การป้องกันผู้มีโอกาสเข้าไปใช้ยาเสพติด
 - 6.1 โครงการพลังเครือข่ายยุติธรรมชุมชนในการแก้ไขปัญหายาเสพติด
 7. การพัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการ
 - 7.1 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพตามพันธกิจ
 - 7.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ
 - 7.3 โครงการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ
 - 7.4 โครงการพัฒนาองค์กร
 8. การวิจัยและพัฒนาระบบกฎหมายและระบบงานยุติธรรม
 - 8.1 โครงการวิจัยและพัฒนาระบบการควบคุมและการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด
 - 8.2 โครงการวิจัยและพัฒนาระบบการบำบัด ฟื้นฟู และสงเคราะห์ผู้กระทำผิด

● อื่น ๆ เช่น เจื่อนไซที่จำเป็นต่อการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ

- หน่วยงานในกลุ่มภารกิจ และกลุ่มภารกิจต้องได้รับการสนับสนุนด้านอัตรากำลังและงบประมาณที่เหมาะสม รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากสังคม และชุมชน
- นโยบายของกลุ่มภารกิจต้องได้รับการสนับสนุน และให้ความสำคัญจากระดับกระทรวง

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของกลุ่มภารกิจด้านพัฒนาพฤตินิสัย

- **แนวทางการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ**
 - กำกับ ติดตามการดำเนินการตามแผนการแก้ไขหรือยกเลิกกฎ ระเบียบ ที่ไม่จำเป็น ล้าสมัย เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานหรือการให้บริการ ของหน่วยงานในกลุ่มภารกิจอย่างน้อย 15 เรื่องต่อปี หรือเป็นกฎหมายอย่างน้อย 3 ฉบับต่อปี

- **แนวทางการลดค่าใช้จ่าย**
 - กำกับ ติดตาม และตรวจสอบ การใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานในกลุ่มภารกิจให้สามารถ ลด ค่าใช้จ่ายได้ ร้อยละ 20
 - ในการปฏิบัติงานแผนงาน โครงการที่สามารถบูรณาการจัดทำร่วมกันได้จะจัดนำงบประมาณมา บูรณาการและปฏิบัติงานร่วมกัน
 - จัดให้มีการจัดซื้อ จัดจ้างวัสดุ ครุภัณฑ์ การจ้างเหมาที่สามารถดำเนินการร่วมกันได้ เช่น การ ทำความสะอาด การรักษาความปลอดภัยร่วมกัน และให้ดำเนินการประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction)
 - ให้มีการใช้ห้องประชุม อาคารสัมมนา ห้องปฏิบัติการ และยานพาหนะร่วมกัน ทั้งในส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค
 - สำรวจและจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับผู้กระทำผิด เครื่องมือและอุปกรณ์ เพื่อวางแผนการใช้ ประโยชน์ร่วมกัน
 - จัดการฝึกอบรมข้าราชการในกลุ่มภารกิจร่วมกัน เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ

- **แนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการ**
 - กำกับ ติดตาม และตรวจสอบแนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการของหน่วยงานในกลุ่ม ภารกิจให้ระดับความสำเร็จ ร้อยละ 25 ของขั้นตอนทั้งหมดลดได้ 50%
 - ให้มีการใช้ระบบบริการแบบ One-stop service

- **แนวทางการเพิ่มคุณภาพการให้บริการ**
 - กำกับ ติดตาม ความก้าวหน้าในการปรับปรุงแก้ไขบริการและความสำเร็จในการนำแผนไป ปฏิบัติของหน่วยงานในกลุ่มภารกิจ และผู้รับบริการมีความพึงพอใจ 80 %
 - บูรณาการเกี่ยวกับฐานข้อมูลข่าวสารที่มีอยู่เพื่อให้หน่วยงานใช้ประโยชน์ร่วมกันในการ ให้บริการประชาชนอย่างเกิดประสิทธิภาพ
 - จัดให้หน่วยงานในกลุ่มภารกิจสามารถรับเรื่องบริการประชาชนแทนกันได้

- **แนวทางการลดอัตราค่าจ้างหรือจัดสรรอัตราค่าจ้างให้คุ้มค่า**
 - กำกับติดตาม ตรวจสอบ ความคุ้มค่าในการใช้บุคลากรบรรจุจริงเปรียบเทียบกับอัตราค่าจ้างที่ได้รับอนุมัติ และความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายบุคลากรเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้จัดสรร ร้อยละ 2.5
 - ตั้งกลุ่มสนับสนุนโดยมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติด้านธุรการและวิชาการ เพื่อใช้ประโยชน์ด้านบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ทรัพยากรร่วมของกลุ่มภารกิจ	แนวทางการปฏิบัติ	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
1. งบประมาณ	- ในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับโครงการ/ แผนงานที่บูรณาการได้จัดนำ งบประมาณที่ได้รับมาบูรณาการและ ปฏิบัติงานร่วมกัน	- ประหยัดงบประมาณ ลดการ ทำงานซ้ำซ้อนของบุคลากร
2. การจัดซื้อจัดจ้าง	- จัดให้มีการจัดซื้อ จัดจ้างวัสดุ ครุภัณฑ์ร่วมกัน และให้ดำเนินการ ประมูลด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-auction) - จัดจ้างเหมาร่วมกัน เช่น เกี่ยวกับการ ทำความสะอาด การรักษา ความ ปลอดภัย ฯลฯ	- เป็นการประหยัดงบประมาณ เนื่องจากซื้อจำนวนมาก - สร้างความโปร่งใส สามารถ ตรวจสอบได้ง่าย
3. บุคลากร	- จัดการฝึกอบรมข้าราชการร่วมกัน - ตั้งกลุ่มสนับสนุนโดยมีเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติด้านธุรการและวิชาการ - จัดให้มีการใช้บุคลากรร่วมกันใน ลักษณะงานที่ใกล้เคียงกัน เช่น นักสังคมสงเคราะห์ นักจิตวิทยา ครูฝึก อาชีพ	- เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ และสามารถใช้ประโยชน์ด้าน บุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ - เพื่อพัฒนางานและการ ประสานงาน
4. เทคโนโลยีสารสนเทศ เครื่องมือ อุปกรณ์	- สำรวจ และจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับ ผู้กระทำผิด เครื่องมือ อุปกรณ์ เพื่อ วางแผนในการใช้ประโยชน์ร่วมกัน - ให้มีการพัฒนาบุคลากรด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกัน	- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานด้าน เทคโนโลยีและเป็นการพัฒนา บุคลากร

ทรัพยากรร่วมของกลุ่มภารกิจ	แนวทางการปฏิบัติ	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ
5. ข้อมูลข่าวสาร องค์กรความรู้ เพื่อบูรณาการงานด้านต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับฐานข้อมูลที่มีอยู่เพื่อให้หน่วยงานใช้ประโยชน์ร่วมกัน - สร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานต่างหน่วยงานให้สามารถรับเรื่องบริการประชาชนแทนกันได้ 	<ul style="list-style-type: none"> - ลดความซ้ำซ้อนของการจัดทำฐานข้อมูล - เพื่อเป็นการเพิ่มคุณภาพการให้บริการ
6. ยานพาหนะ	<ul style="list-style-type: none"> - จัดให้มีการใช้ยานพาหนะร่วมกันทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค 	<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้การใช้ยานพาหนะเกิดความคุ้มค่า
7. อาคาร สถานที่ และ สิ่งก่อสร้างที่ใช้ร่วมกัน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดให้มีการใช้ห้องประชุม อาคาร สัมมนา ห้องปฏิบัติการเพื่อการใช้งานร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> - เพื่อให้การใช้สถานที่เกิดความคุ้มค่า

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

● พันธกิจ (Mission)

1. พิทักษ์คุ้มครองสิทธิ และสวัสดิภาพเด็ก เยาวชน ผู้เยาว์และครอบครัวที่เข้าสู่กระบวนการยุติธรรม โดยส่งเสริมการใช้กระบวนการยุติธรรมทางเลือกและมาตรการอื่นๆ
2. ดำเนินการด้านคดี ด้านการป้องกัน บำบัดแก้ไข ฟื้นฟู พัฒนาและสงเคราะห์รวมทั้งเสริมสร้างระบบการติดตามประเมินผล
3. ประสานความร่วมมือและสร้างเครือข่ายกับชุมชน องค์กรภาครัฐและเอกชน ทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกระบวนการยุติธรรมและลดการกระทำผิดของเด็กและเยาวชน
4. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและพัฒนากฎหมายเด็กและเยาวชน รวมทั้งระบบ รูปแบบ วิธีการปฏิบัติต่อเด็กและเยาวชน
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและบุคลากรให้เข้าสู่การบริหารจัดการภาครัฐ

● วัตถุประสงค์

1. คืบคนดีสู่สังคม ลดภาระและเสริมเศรษฐกิจภาครัฐ
2. เอาชนะยาเสพติดอย่างยั่งยืน
3. สร้างแบบอย่างที่ดีในการบริหาร ระบบราชการไทย

● ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

คืบคนดีสู่สังคม ลดภาระและเสริมเศรษฐกิจภาครัฐ

1. ร้อยละของคดีที่เกิดจากการกระทำผิดซ้ำของเด็ก เยาวชนและนักโทษเด็ดขาดภายหลังปล่อยตัวและผู้พ้นการคุมประพฤติ ภายในระยะเวลา 1 ปี
เป้าหมาย ปี 2547 น้อยกว่าร้อยละ 12
2. เด็กและเยาวชนได้รับการจำแนกลักษณะทุกราย
เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 80
3. จำนวนสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนที่ปฏิบัติได้ตามมาตรฐานการปฏิบัติต่อเด็กและเยาวชนขององค์การสหประชาชาติอย่างน้อย 3 ใน 4 ด้าน
เป้าหมาย ปี 2547 10 แห่ง
4. จำนวนสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนเปิดดำเนินการครอบคลุมทั่วประเทศภายในปี พ.ศ. 2550
เป้าหมาย ปี 2547 6 แห่ง

เอาชนะยาเสพติดอย่างยั่งยืน

1. ร้อยละของคดียาเสพติดที่เกิดจากการกระทำผิดซ้ำของผู้ผ่านกระบวนการฟื้นฟูสมรรถภาพ
ในระบบบังคับรักษาและระบบต้องโทษ ภายหลังปล่อยตัว ภายใน 1 ปี (กลุ่มภารกิจด้านพัฒนาพฤตินิสัย)

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 40

2. ร้อยละของคดียาเสพติดที่เกิดจากการกระทำผิดซ้ำของเด็กและเยาวชน ภายใน 1 ปี
หลังจากผ่านกระบวนการฟื้นฟูสมรรถภาพและถูกปล่อยตัว (เฉพาะในระบบบังคับรักษาและระบบ
ต้องโทษ)

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 50

สร้างแบบอย่างที่ดีในการบริหารระบบราชการไทย

1. ร้อยละความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ(ตามเอกสารงบประมาณ
รายจ่าย)

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 100

2. ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 100

3. ร้อยละของงบประมาณที่สามารถประหยัดได้

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 20

4. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการลดรอบระยะเวลาของขั้นตอนการ
ปฏิบัติราชการของส่วนราชการ

เป้าหมาย ปี 2547 3 กระบวนงาน

5. ระดับความสำเร็จของแผนการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติราชการ

เป้าหมาย ปี 2547 5 ขั้นตอน

6. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อให้มีระบบการวัดผลผลิตภาพ

เป้าหมาย ปี 2547 5 ขั้นตอน

7. ระดับความสำเร็จของการเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนหรือองค์กรพัฒนาที่ไม่แสวงหากำไรเข้า
มามีส่วนร่วม

เป้าหมาย ปี 2547 5 ขั้นตอน

8. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปรับปรุงแก้ไขบริการ

เป้าหมาย ปี 2547 5 ขั้นตอน

9. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 80

10. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์

เป้าหมาย ปี 2547 5 กระบวนงานของระบบการให้บริการ

3 ช่องทางการให้บริการ

อนุมัติ

11. ระดับความสำเร็จของการจัดทำมาตรฐานการรับประกันคุณภาพในงานที่เป็นภารกิจหลัก
เป้าหมาย ปี 2547 5 ขั้นตอน

12. ระดับความสำเร็จของการตอบสนองต่อความคิดเห็นของประชาชน
เป้าหมาย ปี 2547 5 ขั้นตอน

13. ร้อยละของความคุ้มค่าในการใช้บุคลากรบรรจุจริงเปรียบเทียบกับอัตรากำลังที่ได้รับ

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 5

14. ร้อยละของความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายบุคลากรเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 5

15. จำนวนครั้งในการจัดการฝึกอบรมข้าราชการในวิทยาการ/ความรู้ใหม่ต่อปี
เป้าหมาย ปี 2547 6 ครั้ง

16. ร้อยละเฉลี่ยของจำนวนข้าราชการที่ฝึกอบรม
เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 80

17. ผลสำเร็จในการจัดตั้งทีมงาน

เป้าหมาย ปี 2547 1 ทีม

18. ผลสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

เป้าหมาย ปี 2547 1 แผน

19. ระดับความสำเร็จในการมอบอำนาจไปสู่ระดับล่าง

เป้าหมาย ปี 2547 4 เรื่อง

20. ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย

เป้าหมาย ปี 2547 1 ฉบับ

21. ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง

เป้าหมาย ปี 2547 5 ขั้นตอน

22. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินแผนงาน / โครงการด้านนวัตกรรม(ตามที่ส่วน
ราชการเสนอมาและได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล)

เป้าหมาย ปี 2547 ร้อยละ 100 (1 โครงการ)

23. มีผลงานวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับการบำบัด แก้ไข ฟื้นฟูเด็กและเยาวชนปีละ 1 เรื่อง

เป้าหมาย ปี 2547 1 เรื่อง

● กลยุทธ์ในภาพรวมของกรม

1. การพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด
2. การพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอำนวยความยุติธรรม
3. การระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการยุติธรรมทางเลือก

4. การแก้ไขปัญหาผู้เสพ / ผู้ติดยาเสพติด
5. การพัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการ
6. การวิจัยและพัฒนาระบบกฎหมายและระบบงานยุติธรรม

● **โครงการหลัก**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เปลี่ยนภาระให้เป็นพลัง

1. การพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด
 - 1.1 งานควบคุม ดูแล บำบัด แก้ไข พื้นฟูและพัฒนาเด็กและเยาวชนในศูนย์ฝึกและอบรม
 - 1.2 การสืบเสาะและพินิจ
 - 1.3 งานจำแนกเด็กและเยาวชน
 - 1.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กและเยาวชน
 - 1.5 โครงการจัดตั้งสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน
2. การพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอำนวยความสะดวกยุติธรรม
 - 2.1 โครงการส่งเสริมชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีส่วนร่วมในการพิทักษ์คุ้มครองสิทธิเด็กและเยาวชนอย่างยั่งยืน
 - 2.2 โครงการชุมชนมีส่วนร่วมในการบำบัดแก้ไขฟื้นฟูเด็กและเยาวชน
3. การระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการยุติธรรมทางเลือก
 - 3.1 โครงการใช้มาตรการทางเลือกแทนการดำเนินคดีด้วยการจัดการประชุมกลุ่มครอบครัวและชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 รวมพลังแก้ไขปัญหายาเสพติดให้ได้ผลอย่างยั่งยืน

1. การแก้ไขปัญหาผู้เสพ/ผู้ติดยาเสพติด(Demand)
 - 1.1 โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในทูลกระหม่อมหญิงอุบลรัตนราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี (To Be Number One)
 - 1.2 โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดสำหรับเด็กและเยาวชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างสมรรถภาพในการบริหารทุกองค์กรด้วยระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

1. การพัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการ
 - 1.1 โครงการพัฒนาประสิทธิผลตามพันธกิจ
 - 1.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ
 - 1.3 โครงการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ
 - 1.4 โครงการพัฒนาองค์กร
2. การวิจัยและพัฒนาระบบกฎหมายและระบบงานยุติธรรม
 - 2.1 โครงการวิจัยและพัฒนาระบบการบำบัด พื้นฟู และสงเคราะห์ผู้กระทำผิด

- อื่น ๆ เช่น เงื่อนไขที่จำเป็นต่อการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เปลี่ยนภาระให้เป็นพลัง

การพัฒนาการปฏิบัติต่อผู้กระทำผิด

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุน
2. ความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน
3. ความร่วมมือจากชุมชน องค์กรภายนอก

การพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการอำนวยความสะดวกยุติธรรม

1. ความร่วมมือจากประชาชนและองค์กรภายนอก

การระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการยุติธรรมทางเลือก

1. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ
2. อัตรากำลังเพียงพอ เหมาะสม
3. นโยบายรัฐบาล
4. ได้รับความร่วมมือจากชุมชน
5. บุคลากรทุกระดับต้องมีความรู้ความสามารถ
6. ปรับ แก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
7. เทคโนโลยีทันสมัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 รวมพลังแก้ไขปัญหายาเสพติดให้ได้ผลอย่างยั่งยืน

การแก้ไขปัญหายาเสพติด/ผู้ติดยาเสพติด(Demand)

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุน
2. ความเข้มแข็งของเครือข่ายชุมชน
3. ความร่วมมือจากชุมชน องค์กรภายนอก

ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 เสริมสร้างสมรรถภาพในการบริหารทุกองค์กรด้วยระบบการบริหารกิจการ

บ้านเมืองที่ดี

การพัฒนาโครงสร้างและการบริหารจัดการ

1. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ
2. อัตรากำลังเพียงพอ เหมาะสม
3. นโยบายรัฐบาล
4. ได้รับความร่วมมือจากชุมชน
5. บุคลากรทุกระดับต้องมีความรู้ความสามารถ
6. ปรับ แก้ไขกฎหมาย กฎ ระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
7. เทคโนโลยีทันสมัย

การวิจัยและพัฒนากระบวนการกฎหมายและระบบงานยุติธรรม

1. ได้รับงบประมาณสนับสนุนในการทำวิจัยหรือว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญ

2. มีเทคโนโลยีสนับสนุนการทำวิจัย

แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน

● แนวทางการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ

1. จัดทำแผนแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ โดยกำหนดแก้ไขกฎระเบียบ ดังนี้

- 1.1 ระเบียบศาลเยาวชนและครอบครัวกลางว่าด้วยการดำเนินงานของสถานกักและอบรมและสถานฝึกและอบรม พ.ศ. 2535
- 1.2 ระเบียบศาลเยาวชนและครอบครัวกลางว่าด้วยการพิทักษ์คุ้มครองสิทธิและผลประโยชน์ของผู้เยาว์ในคดีครอบครัว พ.ศ. 2540
- 1.3 ระเบียบกองทุนสนับสนุนการปล่อยตัวชั่วคราวศาลเยาวชนและครอบครัวกลาง พ.ศ. 2538
- 1.4 ระเบียบสถานพินิจและคุ้มครองเด็กกลางว่าด้วยการเยี่ยมเด็กและเยาวชนในสถานแรกรับ สถานฝึกและอบรมกับสถานกักและอบรม พ.ศ. 2523
- 1.5 ระเบียบปฏิบัติในการบำบัดฟื้นฟูแก้ไขเด็กและเยาวชน และเวรยามรักษาการณ์ พ.ศ. 2540

● แนวทางการลดค่าใช้จ่าย

1. ร่วมประชุมพิจารณาเกี่ยวกับแนวทางการลดค่าใช้จ่ายและกำหนดนโยบายในการดำเนินการประหยัดงบประมาณ โดยได้กำหนดแนวทาง ดังนี้
 - 1.1 การจัดส่งข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงานจากระบบเอกสารเป็นระบบ Electronic ผ่านทาง e-Mail
 - 1.2 นำระบบจ้างเหมาบริการมาใช้ทดแทนการดำเนินการเองของหน่วยงาน
 - 1.3. มาตรการประหยัดพลังงานและค่าสาธารณูปโภค
2. ดำเนินการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างต่อเนื่อง และนำผลการประเมินมาพัฒนาการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ

● แนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการ

- 1) ตั้งคณะกรรมการระดับกรมและหน่วยปฏิบัติ
- 2) หน่วยปฏิบัติเสนอแนวทางการลดขั้นตอน
- 3) คณะกรรมการระดับกรมพิจารณาจัดทำแผนการลดขั้นตอนและสรุปผลเสนอผู้บังคับบัญชาพร้อมนำเสนอ ก.พ.ร. โดยกำหนดแผนงาน ดังนี้
 1. กระบวนการพิจารณาอนุญาตให้เด็กและเยาวชนลาเยี่ยมบ้านของศูนย์ฝึกและอบรมเด็กและเยาวชน (หน้าหน้า 0.3)

2. กระบวนการปล่อยตัวเด็กและเยาวชนที่ครบกำหนดฝึกและอบรม (น้ำหนัก 0.5)
3. กระบวนการรับตัวเด็กและเยาวชนในเวลาราชการของสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนจังหวัด (น้ำหนัก 0.2)

- **แนวทางการเพิ่มคุณภาพการให้บริการ**

1. การดำเนินการตามแผนปรับปรุงแก้ไขบริการ
 - 1.1 จัดทำแบบสอบถามรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนและการตอบข้อร้องเรียน
 - 1.2 จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการของหน่วยงานในสังกัดกรมพินิจฯ ให้ครอบคลุมทั้ง 3 ด้าน
 - ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ
 - ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ
 - ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
2. การพัฒนาระบบบริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์
 - ดำเนินการจัดให้มีบริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ ดังนี้
 - 2.1 ประชาชนสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มที่ใช้ในการติดต่อราชการทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้
 - 2.2 ประชาชนสามารถหาข้อมูลคำแนะนำรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการติดต่อกับหน่วยงานในสังกัดกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนในเว็บไซต์
 - 2.3 ประชาชนทราบขั้นตอนและระยะเวลาในการรับบริการ

- **แนวทางการดำเนินงานเพื่อให้มีระบบการวัดผลผลิตภาพ**

1. แต่งตั้งคณะทำงาน ศึกษาและกำหนดตัวชี้วัดด้านผลผลิตภาพของขั้นตอนการดำเนินงานหรือเป้าหมายของตัวชี้วัด
2. จัดทำฐานข้อมูลของตัวชี้วัดทั้งข้อมูลในอดีตและปัจจุบัน
3. ดำเนินการจัดทำแผนเพิ่มผลผลิตภาพและติดตามประเมินผล พร้อมนำผลการประเมินไปวางแผนปรับปรุงเพื่อเพิ่มผลผลิตภาพ

- **แนวทางการเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนหรือองค์กรพัฒนาที่ไม่แสวงหากำไรเข้ามามีส่วนร่วม**

1. ตั้งคณะกรรมการนโยบายในการบำบัด แก้ไข ฟื้นฟูเด็กและเยาวชนจังหวัด ซึ่งประกอบด้วย หน่วยงาน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาล สุขาบาล และองค์กรพัฒนาเอกชน
2. ดำเนินการจัดให้คณะกรรมการเข้าร่วมในกิจกรรมการดูแล บำบัดแก้ไข ฟื้นฟู ติดตาม และสงเคราะห์ช่วยเหลือเด็กและเยาวชนของสถานพินิจฯและศูนย์ฝึกและอบรมฯ

- **แนวทางการลดอัตราค่าจ้างหรือจัดสรรอัตราค่าจ้างให้คุ้มค่า**
 1. การเปิดทำการสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนใหม่ ในปีพ.ศ. 2547 ไม่ได้ขออัตราค่าจ้างข้าราชการเพิ่ม แต่ใช้การเกลี้ยอัตราค่าจ้างไปปฏิบัติหน้าที่ในหน่วยงานที่เปิดขึ้นใหม่

- **แนวทางการตอบสนองต่อความคิดเห็นของประชาชน**
 1. จัดให้มีการใช้แบบสอบถาม ผู้รับความคิดเห็นและเว็บไซต์
 2. แต่งตั้งคณะกรรมการสงเคราะห์ สถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนให้ครอบคลุมทุกจังหวัด โดยทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาแก่ผู้อำนวยการสถานพินิจฯ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมของส่วนราชการในรูปแบบต่างๆ

- **แนวทางการพัฒนาระบบความรู้ภายในองค์กร**
 1. สำรวจข้อมูลการพัฒนาบุคลากรของปี 2546
 2. ทำแผนการพัฒนาบุคลากร
 3. การถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานโดยจัดอบรมข้าราชการในสังกัดทุกกลุ่มงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
 4. ติดตามภายหลังการพัฒนาของหน่วยปฏิบัติระดับกรม/ส่วนภูมิภาค
 5. จัดตั้งคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการในการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในกรมพินิจ

แนวทางการจัดทำมาตรฐานการรับประกันคุณภาพในงานที่เป็นภารกิจหลัก

 1. แต่งตั้งคณะทำงาน
 2. จัดทำแผนการพัฒนาระบบมาตรฐาน P.S.O เสนอผู้บังคับบัญชา
 3. แจ้งหน่วยปฏิบัติดำเนินการ
 4. ดำเนินการพัฒนาระบบมาตรฐานตามแผนปฏิบัติการ
 5. ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบ
 6. หน่วยงานยื่นใบสมัครเพื่อขอรับการรับรองระบบมาตรฐานฯ
 7. หน่วยงานปฏิบัติตามขั้นตอนการรับรองมาตรฐานฯ เพื่อเข้ารับการตรวจประเมิน

- **แนวทางการมอบอำนาจไปสู่ระดับล่าง**

ดำเนินการมอบอำนาจจากส่วนกลางไปสู่ระดับภูมิภาค (จากอธิบดีไปยังผู้ว่าราชการจังหวัด) เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ โดยกำหนดเรื่องการมอบอำนาจ ดังนี้

 1. การแต่งตั้ง(ย้าย)ข้าราชการพลเรือนสามัญในสังกัดราชการบริหารส่วนกลางที่ปฏิบัติงานอยู่ภายในจังหวัดนั้นๆ

2. การเลื่อนชั้นเงินเดือนข้าราชการพลเรือนสามัญในสังกัดราชการบริหารส่วนกลางที่ปฏิบัติงานอยู่ในจังหวัดนั้น ๆ
3. การดำเนินการทางวินัยข้าราชการและลูกจ้างประจำในสังกัดราชการบริหารส่วนกลางที่ปฏิบัติงานอยู่ในจังหวัดนั้น ๆ
4. การเลื่อนชั้นค่าจ้างลูกจ้างประจำในสังกัดราชการบริหารส่วนกลางที่ปฏิบัติงานอยู่ในจังหวัดนั้น ๆ

● **แนวทางการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย**

1. ยกร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลเยาวชนและครอบครัวและวิธีพิจารณาคดีเยาวชนและครอบครัว พ.ศ.
 2. จัดประชาพิจารณ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชน
 3. เสนอร่างพระราชบัญญัติฯ... ไปยังสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
 4. คณะกรรมการกฤษฎีกาพิจารณาร่างฯ..... และนำเสนอคณะรัฐมนตรี
 5. ส่งร่างพระราชบัญญัติฯ... ไปยังสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
 6. ส่งกลับร่างพระราชบัญญัติฯ... ไปยังคณะรัฐมนตรีเพื่อนำเสนอสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา
 7. ประกาศใช้กฎหมาย
- โดยกรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน กำหนดการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย ดังนี้
1. พระราชบัญญัติจัดตั้งศาลเยาวชนและครอบครัวและวิธีพิจารณาคดีเยาวชนและครอบครัว พ.ศ. 2534

● **แนวทางการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง**

1. ตั้งคณะกรรมการเพื่อบริหารความเสี่ยงระดับกรมและระดับหน่วยปฏิบัติ
2. หน่วยงานวางระบบควบคุมภายในตามระเบียบ สตง.
3. คณะกรรมการศึกษาวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเมินผลกระทบ
4. จัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงเสนอคณะกรรมการพิจารณา
5. จัดทำมาตรการหรือแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงพร้อมแจ้งหน่วยปฏิบัติดำเนินการ
6. ทบทวนประเมินผลและกำหนดแนวทางปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงในปีงบประมาณ 2548

● **แนวทางการดำเนินโครงการด้านนวัตกรรม**

1. ประชาสัมพันธ์และให้ความรู้แก่บุคลากรในหน่วยงานและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประชาชนและสังคม

2. จัดการสัมมนาเกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์โดยการใช้การประชุมกลุ่มครอบครัวและชุมชนให้กับบุคลากรในหน่วยงาน
 3. ประสานงานกับหน่วยงานภายนอกในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาบุคลากร
 4. จัดทำหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรผู้บริหารและปฏิบัติ
 5. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการตามหลักสูตรที่กำหนด จำนวน 2 รุ่น ๆ ละ 50 คน
 6. การศึกษาวิจัยประเมินผลความสำเร็จของการใช้กระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์โดยการใช้การประชุมกลุ่มครอบครัวและชุมชน
 7. ปรับปรุงหลักสูตรการอบรมเรื่องกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์โดยการใช้ประชุมกลุ่มครอบครัวและชุมชนและอบรมบุคลากรผู้บริหารและปฏิบัติให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
 8. ศึกษาวิจัยเกี่ยวกับผลสำเร็จของการนำกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์โดยการใช้การประชุมกลุ่มครอบครัวและชุมชนที่มีต่อกระบวนการยุติธรรมเด็กและเยาวชนในประเทศไทย
- กรมพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนกำหนดโครงการด้านนวัตกรรม เรื่อง
1. โครงการนำกระบวนการยุติธรรมเชิงสมานฉันท์โดยการใช้การประชุมกลุ่มครอบครัวและชุมชนมาบังคับใช้ในประเทศไทย

การประเมินสำหรับส่วนราชการ ประกอบด้วย กรอบน้ำหนัก 4 ส่วน น้ำหนักรวมร้อยละ 100 ดังนี้

1. มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ร้อยละ 70
2. มิติที่ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ร้อยละ 10
3. มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ ร้อยละ 10
4. มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร ร้อยละ 10

การประเมินสำหรับส่วนราชการ คำนวณจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของ 4 มิติดังนี้

ผลคะแนน	น้ำหนัก (%)	เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิผลตามพันธกิจ	70	1	2	3	4	5
2. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ	10	1	2	3	4	5
3. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักจากมิติของคุณภาพ การให้บริการ	10	1	2	3	4	5
4. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้านการ พัฒนาองค์กร	10	1	2	3	4	5
รวม	100	1	2	3	4	5

มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ กรอบนำหน้าในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 70 ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ ร้อยละ 20*
2. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กรม ร้อยละ 30
3. ตัวชี้วัดผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย) ร้อยละ 10
4. ตัวชี้วัดการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ ร้อยละ 10

หมายเหตุ: * ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มภารกิจ นำหน้าร้อยละ 20 ได้ลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการไปแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2546

โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นำหน้า เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	นำหน้า (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
● แผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ								
1. ร้อยละของคดีที่เกิดจากการกระทำผิดซ้ำของเด็ก เยาวชน และนักโทษเด็ดขาดภายหลังปล่อยตัว และผู้พ้นการคุมประพฤติ ภายในระยะเวลา 1 ปี	8	15.78	18	21	19	17	15	12
2. ร้อยละของรายได้จากการผลิตสินค้าและรับจ้างแรงงาน ถัวเฉลี่ยต่อจำนวนนักโทษเด็ดขาด(รายได้ต่อหัว)เพิ่มขึ้น	4	-	-	5	10	15	20	25
3. ร้อยละของการจ้างแรงงานและการประกอบอาชีพของนักโทษที่ได้รับการปล่อยตัว (เฉพาะกรณีนักโทษที่ได้รับใบรับรองความประพฤติจากกระทรวงยุติธรรม)	4	-	-	30	35	40	45	50

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
<ul style="list-style-type: none"> ● แผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ (ต่อ) 4. ร้อยละของคดียาเสพติดที่เกิดจากการกระทำผิดซ้ำของผู้ผ่านกระบวนการฟื้นฟูสมรรถภาพในระบบบังคับรักษาและระบบต้องโทษภายหลังปล่อยตัวภายใน 1 ปี 	4	-	-	60	55	50	45	40
รวม	20			1	2	3	4	5

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
● แผนยุทธศาสตร์กรม								
5. เด็กและเยาวชนได้รับการจำแนกลักษณะทุกราย	8	-	-	60	70	80	90	100
6. จำนวนสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนที่ปฏิบัติได้ตามมาตรฐานการปฏิบัติต่อเด็กและเยาวชนขององค์การสหประชาชาติอย่างน้อย 3 ใน 4 ด้าน	7	-	-	2	4	6	8	10
7. จำนวนสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนเปิดดำเนินการครอบคลุมทั่วประเทศภายในปี 2550	4	-	-	2	3	4	5	6
8. ร้อยละของคดียาเสพติดที่เกิดจากการกระทำผิดซ้ำของเด็กและเยาวชนภายใน 1 ปี หลังจากผ่านกระบวนการฟื้นฟูสมรรถภาพและถูกปล่อยตัว (เฉพาะในระบบบังคับรักษาและระบบต้องโทษ)	6	-	-	30	35	40	45	50
9. มีผลงานวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับการบำบัดแก้ไข ฟื้นฟู เด็กและเยาวชน ปีละ 1 เรื่อง	5	-	-	0	-	-	-	1
รวม	30			1	2	3	4	5

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
10. ร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)	10	-	-	80	85	90	95	100
11. ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ	10	-	-	60	70	80	90	100
รวม	20			1	2	3	4	5

มติที่ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ กรอบนำหน้าในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10 โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นำหน้า เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
12. ร้อยละของงบประมาณที่สามารถประหยัดได้	2	-	-	0	5	10	15	20
13. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการลดรอบระยะเวลาของขั้นตอนการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ	2	-	-	1	2	3	4	5
14. ระดับความสำเร็จของแผนการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงาน	2	-	-	1	2	3	4	5
15. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อให้มีระบบการวัดผลคุณภาพ	2	-	-	1	2	3	4	5
16. ระดับความสำเร็จของการเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนหรือองค์กรพัฒนาที่ไม่แสวงหากำไรเข้ามามีส่วนร่วม	2	-	-	1	2	3	4	5
รวม	10			1	2	3	4	5

มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
17. ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนปรับปรุงแก้ไขบริการ	2	-	-	1	2	3	4	5
18. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ	2	-	-	40	50	60	70	80
19. ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริการผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์	2	-	-	1	2	3	4	5
20. ระดับความสำเร็จของการจัดทำมาตรฐานการรับประกันคุณภาพในงานที่เป็นภารกิจหลัก	2	-	-	1	2	3	4	5
21. ระดับความสำเร็จของการตอบสนองต่อความคิดเห็นของประชาชน	2	-	-	1	2	3	4	5
รวม	10			1	2	3	4	5

มิตินี้ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ	น้ำหนัก (%)	ผลงานประจำปีงบประมาณ		เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	1	2	3	4	5
22.1 ร้อยละของความคุ้มค่าในการใช้บุคลากรบรรจุจริงเปรียบเทียบกับอัตรากำลังที่ได้รับอนุมัติ	1	-	-	0.00	1.25	2.50	3.75	5.00
22.2 ร้อยละของความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายบุคลากรเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	1	-	-	0.00	1.25	2.50	3.75	5.00
22.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารความรู้ในองค์กร	2	-	-	1	2	3	4	5
23.1 ระดับความสำเร็จในการมอบอำนาจไปสู่ระดับล่าง	1	-	-	1	2	3	4	5
23.2 ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย	1	-	-	60	70	80	90	100
24. ระดับความสำเร็จในการจัดทำระบบบริหารความเสี่ยง	2	-	-	1	2	3	4	5
25. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินแผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม (ตามที่ส่วนราชการเสนอมาและได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล)	2	-	-	60	70	80	90	100
รวม	10			1	2	3	4	5