



คำรับรองการปฏิบัติราชการ  
สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ  
กระทรวงการคลัง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2547

1. คำรับรองกระทรวง

นายสมหมาย ภาษี

รองปลัดกระทรวงศึกษาธิการ  
ภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน

ผู้รับคำรับรอง

และ

นางพรณี สดาวโรจน

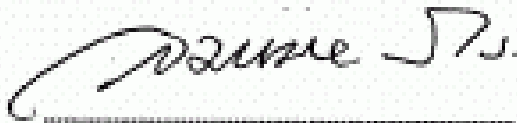
ผู้อำนวยการสำนักงาน  
บริหารหนี้สาธารณะ

ผู้ทำคำรับรอง

- คำรับรองนี้เป็นคำรับรองฝ่ายเดียว มิใช่สัญญาและใช้สำหรับระยะเวลา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2547
- รายละเอียดของคำรับรอง ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของกองการกิจ และสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ครอบคลุมการประเมินผล ประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ นำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้
- ข้าพเจ้า นายสมหมาย ภาษี ในฐานะรองปลัดกระทรวงศึกษาธิการด้านรายจ่ายและหนี้สิน ได้พิจารณาและเห็นชอบกับแผนยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะประเด็นการประเมินผลการปฏิบัติราชการ นำหนัก ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ เป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน และรายละเอียดอื่น ๆ ตามที่กำหนดในเอกสารประกอบท้ายคำรับรองนี้

และข้าพเจ้ายินดีจะให้คำแนะนำ คำปรึกษา และตรวจสอบผลการปฏิบัติราชการของ นางพรรณิ สดาวโรตม  
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ให้เป็นไปตามคำรับรองที่จัดทำขึ้นนี้

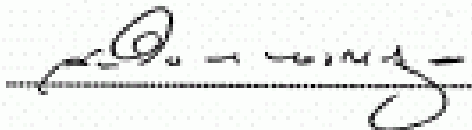
5. ข้าพเจ้า นางพรรณิ สดาวโรตม ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ ได้ให้ความสนใจคำรับรอง  
ตาม 3 แล้ว ขอให้คำรับรองกับรองปลัดกระทรวงมหาดไทย สำนักปลัดกระทรวงมหาดไทย และหนังสือ  
ว่าจะมุ่งมั่นปฏิบัติราชการให้เกิดผลงานที่ดีตามเป้าหมายของตัวชี้วัดแต่ละตัวในระดับสูงสุด  
เพื่อให้เกิดประโยชน์สุขแก่ประชาชน ตามที่ให้คำรับรองไว้
6. ผู้รับคำรับรองและผู้ทำคำรับรองได้เข้าใจคำรับรองการปฏิบัติราชการและเห็นพ้องกันแล้ว  
จึงได้ลงลายมือชื่อไว้เป็นสำคัญ



(นายสมหมาย ราชิ)  
รองปลัดกระทรวงมหาดไทย  
สำนักปลัดกระทรวงมหาดไทย  
วันที่ 31 ธันวาคม 2546



(นางพรรณิ สดาวโรตม)  
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ  
วันที่ 31 ธันวาคม 2546



(นายสมใจนึก เลงตระกูล)  
ปลัดกระทรวงการคลัง  
วันที่ 31 ธันวาคม 2546

**ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของ  
กลุ่มภารกิจด้านรายจ่ายและหนี้สิน**

- **วิสัยทัศน์**  
บริหารการคลังและหนี้สาธารณะอย่างทันสมัย คล่องตัว เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารรัฐกิจและการใช้ทรัพยากรของประเทศ
- **พันธกิจ**
  1. บริหารการรับ-จ่ายเงิน และการบัญชีภาครัฐให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
  2. กำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติด้านการคลังและการบัญชีให้สอดคล้องกับการปฏิรูประบบราชการ (ปลดล็อก)
  3. บริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม
  4. พัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้แข็งแกร่งและเป็นแหล่งระดมทุนที่สำคัญ
  5. พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้ทำงานได้อย่างมืออาชีพ
- **ยุทธศาสตร์ของกลุ่มภารกิจ**
  1. บริหารการรับ-จ่ายเงินภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ
  2. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสม
  3. การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศให้แข็งแกร่งและเป็นแหล่งระดมทุนในระดับภูมิภาค
  4. ปรับบทบาทคลังจังหวัด เพื่อให้เป็นนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (CFO)
- **เป้าประสงค์**
  1. เพื่อให้มีการจัดทำรายงานการเงินแผ่นดินตามมาตรฐานสากล
  2. เพื่อเป็นการติดตามและเร่งรัดการใช้เงินงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ
  3. การจัดหาเงินกู้ตามนโยบายของรัฐบาลและให้สอดคล้องกับฐานะการเงินการคลังของประเทศ
  4. ตลาดตราสารหนี้เป็นแหล่งระดมทุนของภาครัฐและเอกชนที่สำคัญ
  5. เพื่อสนับสนุนการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ
- **กลยุทธ์ในภาพรวมของกลุ่มภารกิจ**
  1. กำหนดแนวทางให้หน่วยงานภาครัฐจัดทำรายงานการเงินตามเกณฑ์คงค้าง
  2. เสนอมาตรการในการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
  3. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Pro-active Debt Management)
  4. พัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้ในประเทศ

5. สนับสนุนและเป็นที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการคลังให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด

• โครงการของกลุ่มภารกิจ

1. การปฏิรูประบบบัญชีภาครัฐ
2. การติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายเงินภาครัฐ
3. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ 7 แผน
4. การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
5. การปรับบทบาทคลังจังหวัดให้เป็นนักบริหารเศรษฐกิจการคลังจังหวัด (CFO)

• อื่น ๆ

1. ส่วนราชการทุกแห่งจะต้องสามารถจัดทำรายงานการเงินตามเกณฑ์คงค้างได้
2. การเบิกจ่ายรายจ่ายลงทุนของแต่ละส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจได้ร้อยละ 72 ของวงเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน
3. การคำนวณวงเงินงบประมาณประจำปีไม่รวมเงินงบประมาณที่ส่วนราชการประหยัดได้ และไม่รวมรายจ่ายงบกลางที่ตั้งไว้ในโครงการเพื่อการเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ
4. ความผันผวนทางเศรษฐกิจและภาวะตลาดจะเป็นอุปสรรคต่อการนำยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 3 ข้างต้นไปปฏิบัติ และพระราชบัญญัติการบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.... มีผลบังคับใช้ภายในไตรมาสที่ 3 ของปีงบประมาณ 2547 เพื่อให้การดำเนินการนำยุทธศาสตร์ที่ 2 ไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ

- **วิสัยทัศน์**

เป็นองค์กรที่ได้รับความน่าเชื่อถือในระดับสากล ในการเสนอแนะนโยบายและดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของประเทศ มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และมีบุคลากรที่มีคุณภาพ

- **พันธกิจ**

1. เสนอแนะนโยบาย วางแผน และดำเนินการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ ให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจ
2. จัดทำบชำระหนี้ของรัฐบาล ซึ่งรวมทั้งการบริหารและดำเนินการชำระหนี้ พร้อมทั้งติดตามการชำระหนี้ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรอื่น ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ผูกพัน
3. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการก่อหนี้และบริหารหนี้สาธารณะ รวมทั้งผลการดำเนินโครงการเงินกู้
4. จัดทำแผนและดำเนินการขอรับความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการกับแหล่งเงินกู้ รวมทั้งประสานในการดำเนินการจัดทำอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ
5. พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านหนี้สาธารณะและระบบเตือนภัย พร้อมทั้งให้บริการข้อมูลและประชาสัมพันธ์
6. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้ในประเทศ เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการระดมเงินและเพิ่มทางเลือกในการลงทุนแก่ภาคเอกชนและประชาชนโดยทั่วไป
7. พัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทยให้เป็นศูนย์ในระดับภูมิภาค และส่งเสริมกิจการที่ปรึกษาไทยให้สามารถแข่งขันกับนานาชาติ

- **เป้าประสงค์**

1. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีประสิทธิภาพ ต้นทุนต่ำและสอดคล้องกับภาวะตลาด
2. การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ให้เป็นแหล่งระดมทุนของภาครัฐและเอกชนที่สำคัญ
3. การจัดหาเงินทุนเพื่อสมทบค่าใช้จ่ายในการลงทุนตามโครงการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
4. การมีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ทันสมัย และสร้างความเชื่อมโยงในการทำงานกับหน่วยงานภายในและนอกองค์กร

- **กลยุทธ์ในภาพรวมของกรม**

1. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะในเชิงรุก (Proactive Debt Management)
2. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และโครงสร้างพื้นฐานตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
3. การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสม
4. การส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

- **โครงการหลัก**

1. การบริหารจัดการหนี้สาธารณะ 7 แผน
2. การพัฒนาตลาดตราสารหนี้ในประเทศ
3. การวิเคราะห์และจัดหาเงินทุนจากแหล่งเงินกู้ในประเทศและต่างประเทศ
4. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลหนี้สาธารณะ
5. การสร้างความเชื่อมโยงข้อมูลเข้าระบบ GFMS และ MOC

**แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติราชการของสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ**

- **แนวทางการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ**

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเป็นส่วนราชการที่จัดตั้งใหม่ จึงยังไม่มีกฎระเบียบที่ต้องปรับปรุง แก้ไข ดังนั้น ขอให้พิจารณายกเลิกตัวชี้วัดที่ 4 (ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎระเบียบ) โดยให้นำน้ำหนักของตัวชี้วัดร้อยละ 10 ไปเพิ่มให้กับตัวชี้วัดที่ 3 (ร้อยละความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ ตามเอกสารงบประมาณ)

- **แนวทางการลดค่าใช้จ่าย**

จัดทำประกาศสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเรื่องมาตรการประหยัดพลังงาน ซึ่งประกอบด้วย แนวทางวิธีประหยัดในเรื่องไฟฟ้า น้ำ และน้ำมัน รวมทั้งลดการใช้กระดาษ โดยนำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ใหม่ (Reused) และการส่งเอกสารหรือติดต่องานผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์

- **แนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการ**

จัดทำแผนการลดขั้นตอนและระยะเวลาการให้บริการของศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษาไทย ซึ่งประกอบด้วย การปฏิบัติงาน 3 ขั้นตอน ได้แก่ งานจดทะเบียน/ต่อทะเบียนที่ปรึกษา ซึ่งรวมถึงการออกหนังสือรับรองให้ชั่วคราว (น้ำหนักร้อยละ 70) งานให้บริการรายชื่อที่ปรึกษา (น้ำหนักร้อยละ 20) และงานให้บริการข้อมูลอื่นๆ (น้ำหนักร้อยละ 10) โดยมีเป้าหมายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 ให้สามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติราชการเพื่อประชาชนได้เฉลี่ยร้อยละ 50 จากปัจจุบัน

- **แนวทางการเพิ่มคุณภาพการให้บริการ**

จัดทำแผนสร้างความเชื่อมโยงในการทำงานระหว่าง Front Office Middle Office และ Back Office เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการให้บริการ รวมทั้งการให้บริการผ่าน website ประเมินผลการปฏิบัติตามแผน และจัดทำระบบงานประเมินผลความสำเร็จ

- **แนวทางการลดอัตราค่าจ้างหรือจัดสรรอัตราค่าจ้างให้คุ้มค่า**

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะเป็นหน่วยงานใหม่ตาม พ.ร.บ. ปรับปรุงกระทรวง ทบวง กรม พ.ศ. 2545 ซึ่งมีภารกิจเพิ่มขึ้นทั้งในด้านปริมาณงานและคุณภาพ สำนักงาน ก.พ. จึงได้กำหนดกรอบอัตราค่าจ้างเพิ่มขึ้นจาก 71 อัตรา เป็น 136 อัตรา และอยู่ระหว่างการบรรจุให้ครบ จึงไม่สามารถลดอัตราค่าจ้างได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีลูกจ้างชั่วคราวเงินนอกงบประมาณอีก 52 อัตรา จากกรอบ 95 อัตรา ประกอบกับ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะยังไม่สามารถบรรจุอัตราค่าจ้างได้สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับ จึงมีนโยบายว่าจะทยอยลดการจ้างลูกจ้างชั่วคราว เมื่อมีการบรรจุอัตราค่าจ้างข้าราชการตามกรอบที่กำหนดไว้

- **แนวทางการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้กับงานบางส่วน**

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีโครงการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงาน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2547 จำนวน 4 เรื่อง ได้แก่

- ระบบ Intranet
- ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (ใช้ระบบของ ICT)
- ระบบการประมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Auction) (ใช้บริการของผู้ให้บริการตลาดกลางอิเล็กทรอนิกส์)
- ระบบ e - Personnel (ใช้ระบบของสำนักงาน ก.พ.)

- **แนวทางการมอบอำนาจการตัดสินใจ การอนุมัติอนุญาตไปยังระดับปฏิบัติการและการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย**

- ปรับปรุงการมอบอำนาจให้สอดคล้องกับแนวทางที่ ครม. ได้อนุมัติตามข้อเสนอของสำนักงาน ก.พ.ร.
- สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะมีแผนการดำเนินงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการออกกฎกระทรวงตาม พ.ร.บ. การบริหารหนี้สาธารณะ พ.ศ.... ซึ่งจะใช้แทนกฎหมายปัจจุบัน เพื่อให้การนำยุทธศาสตร์การบริหารจัดการหนี้สาธารณะให้มีต้นทุนต่ำภายใต้กรอบความเสี่ยงที่เหมาะสมสามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **แนวทางการดำเนินการด้านนวัตกรรม**

สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะได้ดำเนินการจัดทำระบบการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติราชการ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์ ตามระบบของสำนักงาน ก.พ.ร. ทางอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งอยู่ระหว่างการดำเนินการ

การประเมินสำหรับส่วนราชการ ประกอบด้วย กรอบน้ำหนัก 4 ส่วน น้ำหนักรวมร้อยละ 100 ดังนี้

1. มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ ร้อยละ 70
2. มิติที่ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ ร้อยละ 14
3. มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ ร้อยละ 6
4. มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนางองค์กร ร้อยละ 10

การประเมินสำหรับส่วนราชการ คำนวณจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของ 4 มิติดังนี้

| ผลคะแนน  | น้ำหนัก<br>(%) | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน |          |          |          |          |
|--|----------------|---------------------------|----------|----------|----------|----------|
|  |                | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 1. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน<br>ประสิทธิผลตามพันธกิจ           | 70             | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 2. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน<br>ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ | 14             | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 3. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักจากมิติของคุณภาพ<br>การให้บริการ              | 6              | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 4. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้านการ<br>พัฒนางองค์กร                | 10             | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| <b>รวม</b>   | <b>100</b>     | <b>1</b>                  | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |



มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ กรอบนำหน้าในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 70

ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ 4 กลุ่ม ดังนี้

1. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ ร้อยละ 20\*
2. ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการตามแผนยุทธศาสตร์กรม ร้อยละ 30
3. ตัวชี้วัดผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย) ร้อยละ 20

หมายเหตุ: \* ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มภารกิจ นำหน้าร้อยละ 20 ได้ลงนามคำรับรองการปฏิบัติราชการไปแล้วเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2546

โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ นำหน้า เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ  | น้ำหนัก (%) | ผลงานประจำปีงบประมาณ |   | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน |    |    |    |             |
|--|-------------|----------------------|---|---------------------------|----|----|----|-------------|
|  |             | 2545                 | 2546  | 1                         | 2  | 3  | 4  | 5           |
| ● แผนยุทธศาสตร์กลุ่มภารกิจ   |             |                      |   |                           |    |    |    |             |
| 1. ร้อยละของส่วนราชการทั้งหมดที่จัดทำรายงานการเงินของแผ่นดินตามเกณฑ์คงค้าง | 3           | -                    | การจัดทำรายงานการเงินของแผ่นดินยังเป็นเกณฑ์เงินสด     | 50                        | 55 | 60 | 65 | 70          |
| 2. อัตราการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ  | 3           | -                    | อัตราการเบิกจ่ายร้อยละ 89.84 ของวงเงินงบประมาณประจำปี | 84                        | 86 | 88 | 90 | 92          |
| 3. ภาระหนี้ต้องบประมาณอยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง                  | 2           | 11.31                | 12.52   | มากกว่าหรือเท่ากับ 16     | -  | -  | -  | น้อยกว่า 16 |

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ   | น้ำหนัก (%) | ผลงานประจำปีงบประมาณ |                         | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน |          |          |          |          |
|---|-------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|----------|----------|----------|----------|
|   |             | 2545                 | 2546                    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 4. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และตลาดใหม่ ความหลากหลาย          | 3           | พัฒนาได้ 15%         | พัฒนาได้ 70%            | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 5. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาตลาดตราสารหนี้   | 3           | -                    | พัฒนาเรื่อง SRO ได้ 40% | 0                         | -        | 1        | 2        | 3        |
| 6. จำนวนสำนักงานคลังจังหวัดที่สามารถจัดทำรายงานด้านภาวะการคลังและภาวะเศรษฐกิจ             | 2           | -                    | 10                      | 10                        | -        | -        | -        | 75       |
| 7. จำนวนสำนักงานคลังจังหวัดที่ผ่านการตรวจสอบและรับรองรายงานด้านภาวะการคลังและภาวะเศรษฐกิจ | 4           | -                    | 10                      | 10                        | 15       | 20       | 25       | 30       |
| <b>รวม</b>  | <b>20</b>   |                      |                         | <b>1</b>                  | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |
| ● <b>แผนยุทธศาสตร์สำนักงาน</b>  |             |                      |                         |                           |          |          |          |          |
| 8. สามารถลดยอดหนี้คงค้างและต้นทุนการกู้เงิน   | 10          |                      |                         |                           |          |          |          |          |
| 8.1 ลดยอดหนี้คงค้าง   |             | 35,607               | 53,904                  | 28,000                    | 32,000   | 36,000   | 40,000   | 44,000   |
| 8.2 ลดดอกเบี้ย  |             | 15,248               | 24,457                  | 10,500                    | 12,000   | 13,500   | 15,000   | 16,500   |
| 9. สามารถชำระหนี้ของรัฐบาลตามเงื่อนไขที่ได้ผูกพัน   | 8           | 100                  | 100                     | ต่ำกว่า 100               | -        | -        | -        | 100      |
| 10. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และตลาดตราสารหนี้ใหม่ ความหลากหลาย                                   | 2           | พัฒนาได้ 15%         | พัฒนาได้ 30%            | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ                                    | น้ำหนัก (%) | ผลงานประจำปีงบประมาณ |                                | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน  |                            |                            |                            |                             |
|--|-------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|  |             | 2545                 | 2546                           | 1                          | 2                          | 3                          | 4                          | 5                           |
| 11. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาตลาดตราสารหนี้             | 2           | พัฒนาได้<br>40%      | พัฒนาได้<br>50%                | 1                          | 2                          | 3                          | 4                          | 5                           |
| 12. จำนวนโครงการและวงเงินกู้                                   | 4           |                      |                                |                            |                            |                            |                            |                             |
| - โครงการ  |             | -                    | 20<br>โครงการ                  | 15<br>โครงการ              | 18<br>โครงการ              | 21<br>โครงการ              | 24<br>โครงการ              | 30<br>โครงการ               |
| - วงเงิน   |             | -                    | 44,120<br>ล้านบาท              | 40,000<br>ล้านบาท<br>(50%) | 48,000<br>ล้านบาท<br>(60%) | 56,000<br>ล้านบาท<br>(70%) | 64,000<br>ล้านบาท<br>(80%) | 80,000<br>ล้านบาท<br>(100%) |
| 13. ร้อยละของความก้าวหน้าที่สามารถดำเนินการได้ตามแผน / โครงการ | 4           |                      |                                |                            |                            |                            |                            |                             |
| - CS-DRMS 2000++   | 2           | -ระบบ Ingress        | -พัฒนาระบบ CS-DRMS Version 7.1 | 40                         | 50                         | 60                         | 70                         | 75                          |
| - เชื่อมโยง GFMIS  | 1           | วางระบบ              | พัฒนาได้<br>50%                | 60                         | 70                         | 80                         | 90                         | 100                         |
| - เชื่อมโยง MOC  | 1           | วางระบบ              | พัฒนาได้<br>50%                | 60                         | 70                         | 80                         | 90                         | 100                         |
| <b>รวม</b>   | <b>30</b>   |                      |                                | <b>1</b>                   | <b>2</b>                   | <b>3</b>                   | <b>4</b>                   | <b>5</b>                    |

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ  | น้ำหนัก (%) | ผลงานประจำปีงบประมาณ |                 | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน        |          |          |          |                |
|--|-------------|----------------------|-----------------|----------------------------------|----------|----------|----------|----------------|
|  |             | 2545                 | 2546            | 1                                | 2        | 3        | 4        | 5              |
| 14. ร้อยละของความสำเร็จตามเป้าหมายผลผลิตของส่วนราชการ (ตามเอกสารงบประมาณรายจ่าย)                     | 20          | 54.0<br>(ณ.กย.)      | 49.7<br>(ณ.กย.) | มากกว่า<br>หรือ<br>เท่ากับ<br>55 | -        | -        | -        | น้อยกว่า<br>55 |
| 14.1 ผลผลิต : การบริหารจัดการหนี้สาธารณะหนี้สาธารณะคงค้างต่อ GDP อยู่ภายใต้กรอบความยั่งยืนทางการคลัง |             |                      |                 |                                  |          |          |          |                |
| <b>รวม</b>   | <b>20</b>   |                      |                 | <b>1</b>                         | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b>       |

มิติที่ 2 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 14 โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ  | น้ำหนัก (%) | ผลงานประจำปีงบประมาณ |      | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน |          |          |          |          |
|--|-------------|----------------------|------|---------------------------|----------|----------|----------|----------|
|  |             | 2545                 | 2546 | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 15. ร้อยละของงบประมาณที่สามารถประหยัดได้   | 2           | -                    | -    | 0                         | 5        | 10       | 15       | 20       |
| 16. ระดับความสำเร็จของร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการลดรอบระยะเวลาของขั้นตอนการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 17. ระดับความสำเร็จของแผนการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการปฏิบัติงาน                                   | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 18. ระดับความสำเร็จในการเพิ่มผลิตภาพ   | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 19. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานเพื่อให้มีระบบการวัดผลิตภาพ  | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 20. ระดับความสำเร็จในการบริหารสินทรัพย์ของส่วนราชการ   | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 21. ระดับความคุ้มค่าของเงินที่ใช้ในการปฏิบัติภารกิจแห่งรัฐ   | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| <b>รวม</b>   | <b>14</b>   |                      |      | <b>1</b>                  | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |

มิติที่ 3 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 6  
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ   | น้ำหนัก<br>(%) | ผลงานประจำปี<br>งบประมาณ |      | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน |          |          |          |          |
|---|----------------|--------------------------|------|---------------------------|----------|----------|----------|----------|
|   |                | 2545                     | 2546 | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 22. ระดับความสำเร็จของการ<br>ดำเนินการตามแผนปรับปรุง<br>แก้ไขบริการ       | 2              | -                        | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 23. ร้อยละของระดับความ<br>พึงพอใจของผู้รับบริการ                          | 2              | -                        | -    | 40                        | 50       | 60       | 70       | 80       |
| 24. ระดับความสำเร็จของการ<br>พัฒนาระบบบริการผ่านทาง<br>ระบบอิเล็กทรอนิกส์ | 2              | -                        | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| <b>รวม</b>  | <b>6</b>       |                          |      | <b>1</b>                  | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |

มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร กรอบน้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 10  
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ  | น้ำหนัก (%) | ผลงานประจำปีงบประมาณ |      | เป้าหมาย/เกณฑ์การให้คะแนน |          |          |          |          |
|--|-------------|----------------------|------|---------------------------|----------|----------|----------|----------|
|  |             | 2545                 | 2546 | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 25.1 ร้อยละของความคุ้มค่าในการใช้บุคลากรบรรจุจริงเปรียบเทียบกับอัตรากำลังที่ได้รับอนุมัติ  | 1           | -                    | -    | 0.00                      | 1.25     | 2.50     | 3.75     | 5.00     |
| 25.2 ร้อยละของความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายบุคลากรเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร   | 1           | -                    | -    | 0.00                      | 1.25     | 2.50     | 3.75     | 5.00     |
| 25.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบบริหารความรู้ในองค์กร   | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 26.1 ระดับความสำเร็จในการมอบอำนาจไปสู่ระดับล่าง  | 1           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 26.2 ร้อยละของความสำเร็จของการแก้ไขหรือยกเลิกกฎหมาย  | 1           | -                    | -    | 60                        | 70       | 80       | 90       | 100      |
| 27. ระดับความสำเร็จของการกำหนดเป้าหมายขององค์กรและการถ่ายทอดเป้าหมาย   | 2           | -                    | -    | 1                         | 2        | 3        | 4        | 5        |
| 28. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินแผนงาน/โครงการด้านนวัตกรรม (ตามที่ส่วนราชการเสนอมาและได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงและประเมินผล) | 2           | -                    | -    | 60                        | 70       | 80       | 90       | 100      |
| <b>รวม</b>   | <b>10</b>   |                      |      | <b>1</b>                  | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>5</b> |